АЛТАЙСКІЙ
СОЮЗЪ КООПЕРАТИВОВЪ
Г. БАРНАУЛЪ.

Х-311/3
5
Е77
261
1917 г

ОТЧЕТЪ

за 1917 годъ.

(Финансовый отчетъ, доклады Правленія и журналъ общаго собранія Уполномоченныхъ 8—14 марта 1918 г.)

Библиотека Центрального Статистического Управления

БАРНАУЛЪ.
Тип. Алтайскихъ Кооперативныхъ Союзовъ, Томская ул. 87.
1918.

18 1938

Алтайскій Союзъ Кооперативовъ

г. Барнаулъ.

E77
261

ОТЧЕТЪ

за 1917 годъ.

М92

БАРНАУЛЪ.
Тип. Алтайскихъ Кооперативныхъ Союзовъ, Гоголевская, 62.
1918.

ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПУБЛИЧНАЯ ТЕХНИЧЕСКАЯ БИБЛИОТЕКА СССР 23467 1925 г.

ПОЛОЖЕНІЕ ДѢЛЪ И ОБОРОТЫ.

№№ счетовъ по порядку	Наименованіе счетовъ:	Балансъ на 1-е января 1917 г. Активъ		Пассивъ		Обороты за операціонный годъ. Дебетъ		Кредитъ		Генеральный балансъ на 1-е января 1918 г. Активъ		Пассивъ	
1	Главная касса	1.808	07	—	—	32.688.739	43	32.395.486	92	245.060	58	—	—
2	Касса отдѣленій	7.877	16	—	—	5.029.921	—	4.901.426	27	136.371	89	—	—
3	Текущіе счета в банкахъ	13.605	74	—	—	17.071.680	89	16.438.288	11	647.028	52	—	—
4	Процентныя бумаги, паи и акціи	59.284	03	—	—	128.591	08	876	83	186.948	28	—	—
5	Имущество	11.814	36	—	—	272.715	27	212.488	13	72.091	50	—	—
6	Заготовки: а) масла	1.778	96	—	—	11.689.068	51	11.690.847	47	—	—	—	—
	» б) мяса	67.947	75	—	—	212.028	52	276.277	76	3.698	51	—	—
	» в) продукты сельскаго хозяйства	—	—	—	—	48.980	10	26.318	23	17.661	87	—	—
7	Оптовый складъ	865.790	80	—	—	10.649.895	37	10.273.380	50	1.242.105	17	—	—
8	Складъ припасовъ молочн. хоз. и пчеловод. принадлежн.	141.479	13	—	—	705.272	48	436.386	85	410.364	76	—	—
9	» товаровъ при Алейской конторѣ	10.167	05	—	—	327.354	35	238.963	65	98.557	75	—	—
10	» » » Усть-Чарышской конторѣ	—	—	—	—	514.142	34	350.745	76	163.396	58	—	—
11	Товары покупаемые по порученію	—	—	—	—	73.855	21	73.855	21	—	—	—	—
12	» въ пути	301.555	65	—	—	10.250.694	81	9.595.284	61	957.011	85	—	—
13	Мыловаренный заводъ	—	—	—	—	254.588	95	175.656	62	78.932	33	—	—
14	Кожевенный »	—	—	—	—	820.920	53	223.684	70	597.235	83	—	—
15	Члены Союза: а) по лавкамъ	307.446	65	7.555	48	8.693.665	49	8.759.741	99	245.505	51	11.690	84
	» » б) по заводамъ	11.097	26	1.751	63	8.288.082	04	8.287.397	74	15.726	08	5.696	15
16	Подъотчетныя лица	3.579	90	3.684	47	588.749	86	537.381	86	47.111	30	847	87
17	Разныя лица и учрежденія	245.904	18	597.408	58	26.215.835	24	27.321.843	72	1.055.923	91	2.513.486	79
18	Вклады	—	—	—	—	87.037	59	300.054	78	—	—	213.017	19
19	Векселя къ платежу	—	—	208.184	37	306.834	49	114.000	12	—	—	15.300	—
20	Спеціальные счета въ банкахъ	—	—	669.812	50	8.427.642	34	9.315.951	85	—	—	1.558.122	01
21	Ссуды подъ $^{0}/_{0}^{0}/_{0}$ бумаги	—	—	44.000	—	—	—	—	—	—	—	44.000	—
22	Правленіе и служащіе	1.732	42	2.899	92	314.765	94	309.657	22	6.104	14	2.192	92

№№ счетовъ по порядку	Наименованіе счетовъ:	Балансъ на 1-е января 1917 г. Активъ		Пассивъ		Обороты за операціонный годъ. Дебетъ		Кредитъ		Генеральный балансъ на 1-е января 1918 г. Активъ		Пассивъ	
23	Переходящія суммы	—	—	368	55	9.733	55	9.365	—	—	—	—	—
24	Доходы: а) комиссія	—	—	—	—	87.215	51	87.215	51	—	—	—	—
	» б) скидки и бонусы	—	—	—	—	9.443	79	9.443	79	—	—	—	—
	» в) $^{0}/_{0}$ $^{0}/_{0}$ накидка	—	—	170.312	09	1.808.763	87	2.168.861	51	—	—	530.409	73
25	Текущіе расходы	262	—	—	—	753.699	08	752.509	28	1.451	85	—	—
26	Капиталы: а) паевой артельн. лавокъ	—	—	215.044	19	13.181	56	262.182	21	—	—	464.044	84
	» б) » маслодѣльн. заводовъ	—	—	30.500	86	2.980	58	85.374	47	—	—	112.894	75
	» в) запасный	—	—	25.939	40	—	—	17.151	91	—	—	43.091	31
	» г) спеціальный	—	—	19.889	80	—	—	509.421	20	—	—	529.311	—
	» д) амортизаціонный	—	—	1.622	86	682	86	10.935	50	—	—	11.875	50
27	Прибыли и убытки	—	—	54.151	91	1.219.681	12	1.337.836	47	—	—	172.357	26
	Итого . .	2.053.076	61	2.053.076	61	147.506.373	70	147.506.373	70	6.228.288	16	6.228.288	16
	Внѣбалансовые счета:												
1	Векселя полученные въ обезпеченіе	52.500	—	—	—	1.382.400	—	911.900	—	523.000	—	—	—
2	Цѣнныя бумаги: а) на храненіи	—	—	—	—	14.660	—	250	—	14.410	—	—	—
	» » б) въ обезпеченіи	—	—	—	—	—	—	50.400	—	—	—	50.400	—
3	Члены Союза по обезпеченіямъ	—	—	956.700	—	457.650	—	979.600	—	—	—	1.478.650	—
4	Разныя лица и учрежденія	1.069.400	—	95.200	—	2.045.591	84	1.289.261	84	1.877.290	—	146.760	—
5	Векселя «Solo» въ обезпеченіи	—	—	70.000	—	126.000	—	657.000	—	—	—	601.000	—
6	Документы и товары въ обезпеченіи	—	—	—	—	111.401	84	249.291	84	—	—	137.890	—
	Итого . . .	1.121.900	—	1.121.900	—	4.137.703	68	4.137.703	68	2.414.700	—	2.414.700	—
	ВСЕГО . . .	3.174.976	61	3.174.976	61	151.644.077	38	151.644.077	38	8.642.988	16	8.642.988	16

I. КАССОВОЕ ДВИЖЕНІЕ.

	Главная касса.		Касса Алейской конторы.		Касса Усть-Чарышской конторы.		ИТОГО	
По балансу на 1-е января 1917 г. оставалось	1.808	07	7.877	16	—	—	9.685	23
Въ продолженіи 1917 года:								
Поступило	32.638.739	43	1.178.524	—	3.851.397	—	37.668.660	43
Выдано	32.395.486	92	1.164.501	74	3.736.924	53	37.296.913	19
По балансу на 1-е января 1918 года осталось	245.060	58	21.899	42	114.472	47	381.432	47
Общій оборотъ кассы	65.034.226	35	2.343.025	74	7.588.321	53	74.965.573	62

II. ТЕКУЩІЕ СЧЕТА ВЪ БАНКАХЪ.

	Государственный банкъ.				Русско-Азіатскій банкъ.				Сибирскій торговый банкъ		Русскій для внѣшн. торговли банкъ		ИТОГО	
	№ 37946		№ 37925		№ 784		№ 289		№ 1028		№ 383			
По балансу на 1-е января 1917 г. оставалось	400	—	1.822	55	4.816	06	—	—	6.857	39	209	74	13.605	74
Въ продолженіи 1917 года:														
Внесено	12.150.167	86	2.366.174	70	1.248.283	22	764.095	92	540.076	38	—	—	17.068.798	08
Получено	11.648.000	—	2.307.917	80	1.189.242	15	764.095	92	528.982	24	—	—	16.438.238	11
По балансу на 1-е января 1918 г. осталось	502.567	86	60.492	20	65.140	23	—	—	18.610	51	217	72	647.028	52
Процентовъ по этому счету получено	—	—	912	75	1.283	10	—	—	658	98	7	98	2.862	81

III. Процентныя бумаги, паи и акціи.

По балансу на 1-е января 1917 г. оставалось		59.234	03
Въ продолженіи 1917 года:			
Куплено и внесено		127.714	20
По балансу на 1-е января 1918 г. осталось		186.948	23
По этому счету получено:			
а) по купонамъ	516—05		
б) дивидента на паи	360—78	876	83

IV. ИМУЩЕСТВО.

По балансу на 1-е января 1917 г. оставалось	11.814	36
Въ продолженіи 1917 года:		
Пріобретено	272.715	27
Списано	212.438	13
По балансу на 1-е января 1918 г. осталось:		
а) при Барнаульской конторѣ . 22.306—07		
б) » Усть-Чарышск. » . 21.982—43		
в) » Алейской » . 27.803—00	72.091	50

V. ЗАГОТОВКА МАСЛА.

	По Барнаульской конторѣ			По Усть-Чарышской конторѣ			По Алейской конторѣ.			ВСЕГО			
	Колич. бочен.	Вѣсъ	Сумма	Колич. бочен.	Вѣсъ	Сумма	Колич. бочен.	Вѣсъ	Сумма	Колич. бочен.	Вѣсъ	Средняя плата	Сумма
ПРИХОДЪ.													
По балансу на 1-е января 1917 г. оставалось	18	56 19	78 96	—	—	— —	—	—	— —	18	56 19	81 66	1.778 96
Въ продолженіи 1917 г.													
Поступило отъ членовъ Союза	25.109	84.260 33	4.368.427 72	12.887	43.642 2	2.342.874 38	7.998	27.128 02	1.446.985 01	45.994	155.231 17	52 40	8.158.287 11
» » разныхъ лицъ .	9.624	33.879 25	1.691.252 80	6.150	21.386 1	1.086.628 44	4.249	14.426 19	752.950 16	20.023	69.692 16	50 40	3.530.831 40
Итого . . .	34.751	118.196 37	6.061.459 48	19.037	65 228 3	3.429.502 82	12.247	41.554 21	2.199.885 17	66.035	224.980 12	51 20	11.690.847 47
РАСХОДЪ.													
Сдано Департаменту Земледелія	34.582	117.559 02	6.036.359 21	19.029	65.201	3.427 919 90	12.247	41.553 21	2.199.823 39	65.858	224.313 37	52 —	11.664.102 50
Отпущено для продовольствія города	158	573 08	21.389 66	—	—	— —	—	—	— —	158	573 08	37 33	21.389 66
Списано	11	64 27	8.710 61	8	27 2	1.582 92	—	1 —	61 78	19	93 07	57 20	5.355 31
Итого . . .	34.751	118.196 37	6.061.459 48	19.037	65.228	3.429.502 82	12.247	41.554 21	2.199.885 17	66.035	224.980 12	51 20	11.690.847 47

VI. Заготовка мяса и продуктовъ сельск. х-ва.

	Мяса		Продукт. с./х-ва.		Итого.	
ПРИХОДЪ.						
По балансу на 1-е января 1917 г. ставалось	67.947	75	—	—	67.947	7
Въ продолженіи 1917 г.						
Принято отъ членовъ Союза	59.240	06	—	—	59.240	0
» » разныхъ лицъ и организацій .	149.118	66	43.980	10	193.098	7
Итого . . .	276.306	47	43.980	10	320.286	5

	Мяса		Продукт. с./х ва.		Итого.	
РАСХОДЪ.						
Сдано Департаменту Земледѣлія	206.015	60	—	—	206.015	60
Отпущено для продовольствія города	70.262	16	19.778	77	90.040	93
Списано для нуждъ Союза	—	—	8.827	52	8.827	52
Итого . . .	276.277	76	28.606	29	299.884	05
По балансу на 1-е января 1918 г. осталось .	3.698	51	17.661	87	21.360	38
Получено по этому счету:						
а) прибыли	3.669	80	—	—	3.669	80
б) убытка	—	—	2.711	94	2.711	94

VII. ТОВАРЫ.

	По оптовому складу: Мануфактурный отдѣлъ	Галантерейный отдѣлъ	Бакалейный отдѣлъ	Шорно-обувной отдѣлъ	Посудный отдѣлъ	Желѣзно-скобяной отдѣлъ	Складъ продуктовъ нефти	ИТОГО	Складъ припасовъ молочнаго хозяйства	Складъ земледѣльческихъ принадлежностей	Складъ товаровъ при Усть-Чарышской конторѣ	Складъ товаровъ при Алейской конторѣ	ВСЕГО
ПРИХОДЪ.													
По балансу на 1-е января 1917 г. оставалось	88 477 54	188 937 32	297 431 16	90 284 6[illegible]	[illegible]	[illegible] 88		865 790 [illegible]	[illegible] 27 33	[illegible] 251 80		[illegible] 05	1 017 438 48
Въ продолженіи 1917 г.													
Поступило по счетамъ разныхъ лицъ	3 411 049 96	690 [illegible] 12	[illegible] 55	1 131 895 13	16 [illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible] 711 761 [illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible] 91	[illegible]	[illegible] 85
Переходящіе товары и суммы	18 586 06	527 —	9 220 [illegible]	1 [illegible] 07	[illegible] 79	[illegible]	[illegible] 18	19 989 25	[illegible]	[illegible]	[illegible]	41 07	71 434 [illegible]
Начислено °/° накидки	714 319 22	188 059 —	538 11[illegible] 66	195 608 [illegible]	40 296 54	187 427 [illegible]	21 [illegible] 42 7[illegible]	[illegible] 888 164 97	191 238 34	2 418 33	65 050 58	21 989 29	2 168 861 51
	4 233 43[illegible]	1 073 666 74	3 241 943 04	1 422 896 [illegible]	286 [illegible]	[illegible]	[illegible]	11 515 [illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	13 214 101 [illegible]
Переходы изъ одного отдѣленія въ другое по оптовому складу	—	2 140 96	1 947 [illegible]	5 [illegible]	12 [illegible]	[illegible] 71		[illegible]					[illegible]
Итого	4 2[illegible]	1 075 807 70	3 243 890 10	1 4[illegible]	248 [illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	788 [illegible] 23	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible] 642 61
РАСХОДЪ.													
Продано: а) кооператив. вход. въ союз.	3 023 680 16	667 618 05	1 958 691 [illegible]	968 99[illegible]	181 [illegible]	493 [illegible]	[illegible]	[illegible]	171 912 50	[illegible] 65	[illegible]	[illegible]	7 8[illegible]
б) разнымъ лицамъ и организац.	836 488 25	144 329 84	392 622 65	132 391 [illegible]	2[illegible]	[illegible] 42 [illegible]	141 071 28	1 813 [illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible] 27	2 00[illegible] 64
	3 86[illegible] 11	811 947 89	2 351 314 20	1 101 388 [illegible]	20[illegible]	[illegible] 927 [illegible]	[illegible]	[illegible]	21 [illegible]	44 [illegible]	[illegible]	169 [illegible]	9 890 05[illegible]
Переходящіе товары и суммы	1[illegible] 820 50	129 341 [illegible]	19[illegible] 295 95	108 [illegible]	[illegible]	[illegible] 764 56	[illegible]	[illegible]	154 190 63	92 9[illegible]	125 73[illegible] 96	69 680 88	1 409 625 7[illegible]
	4 027 988 97	941 2[illegible] 68	2 84[illegible] 610 15	1 209 [illegible]	22[illegible]	734 6[illegible] 90	[illegible] 735 36	10 27[illegible]	392 0[illegible] 86	44 316 99	350 745 76	238 963 65	11 299 676 76
Переходы изъ одного отдѣленія въ другое	6 239 87	1 947 53		16 [illegible]	[illegible]	11 [illegible]	—	—	16 541 59		—		[illegible] 541 59
Итого	4 034 228 84	943 237 16	2 848 610 15	1 226 1[illegible]	227 [illegible]	74[illegible]	28[illegible] 36	10 3[illegible] 122 09	392 0[illegible]	44 3[illegible]	[illegible] 715 76	238 963 65	11 336 218 [illegible]
По балансу на 1-е января 1918 г. осталось	19[illegible] 203 94	13[illegible] 54	395 [illegible] 95	202 25[illegible]	20[illegible]	289 [illegible] 52	[illegible] 71 [illegible]	1 24[illegible] 105 17	[illegible] 094 37	14 3[illegible] 39	[illegible]	[illegible] 557 75	1 91[illegible] 26

VIII. Товары покупаемые по порученію.

Въ продолженіи 1917 года.		
Куплено	73.855	21
Списано	73.855	21
Получено по этому счету комиссіи	1.395	01

XI. ТОВАРЫ ВЪ ПУТИ.

По балансу на 1-е января 1917 г. оставалось . .	—	—	301.551	65
Въ продолженіи 1917 г.				
Куплено:				
а) по счетамъ „Союза Сибирскихъ Кооперативныхъ Союзовъ «Закупсбытъ»	3.825.714	26		
б) по счетамъ разныхъ лицъ и организаціи	6.126.369	03	9.952.083	29
Уплочено за провозъ и подвозку	—	—	298.611	52
Итого . . .	—	—	10.552.246	46
Поступило для продажи:				
а) оптовому складу	8.711.761	15		
б) складу пчеловод. принадлежн.	45.077	75		
в) » припасовъ молочн. хозяйства . .	399.373	05		
г) » товаровъ при Усть-Чарышск. конт.	101.932	91		
д) » » » Алейской конторѣ .	54.223	99	9.312.368	85
Списано:				
а) разнымъ лицамъ и учрежденіямъ	205.107	23		
б) переходящихъ товаровъ и суммъ	77.758	53	282.865	76
По балансу на 1-е января 1918 г. осталось . . .	—	—	957.011	85

X. МЫЛОВАРЕННЫЙ ЗАВОДЪ.

Въ продолженіи 1917 года.

Записано въ дебетъ	227.969 | 60
Записано въ кредитъ	175.656 | 62
По балансу на 1-е января 1918 г. осталось	78.932 | 33
По этому счету получено прибыли	26.619 35

81917

XI. КОЖЕВЕННЫЙ ЗАВОДЪ.

Въ продолженіи 1917 года.

Записано въ дебетъ	784.304 | 01
Записано въ кредитъ	223.684 | 70
По балансу на 1-е января 1918 г. осталось	597.235 | 83
По этому счету получено прибыли	36.616 | 52

XII. Специальные счета въ банкахъ.

	Московскій Народный Банкъ № 5	Московскій Народный Банкъ № 23	Русско-Азіатскій Банкъ № 233	Русско-Азіатскій Банкъ № 53—51	Русско-Азіатскій Банкъ № 278	Сибирскій Торговый Банкъ № 31	Сибирскій Торговый Банкъ № 68	Русскій для внѣшней торговли Банкъ № 221	ВСЕГО
По балансу на 1-е января 1917 г. оставалось	212.819 24		236.856 86	59.299 37	—	160.887 08	—	—	669.812 [illegible]
Въ продолженіи 1917 года									
Взято	170.204 24	[illegible]	3.106.918 92	1.398.316 99	650.202 50	2.568.842 92	458.076 50	160.[illegible] 21	[illegible]
Внесено	108.481 90	137.619 [illegible]	3.022.140 53	1.469.274 41	651.769 22	2.553.239 12	396.021 46	[illegible] 93	8.[illegible].514 [illegible]
По балансу на 1-е января 1918 г. осталось	292.176 47	595.488 [illegible]	346.239 28			85.175 43	[illegible] 17	75.303 19	[illegible] 01
Начислено $^0/_0{}^0/_0$ въ пользу банковъ	17.634 89	7.031 [illegible]	24.609 03	11.658 05	1.566 72	10.7[illegible] [illegible]	1.623 68	[illegible] 91	[illegible] 09

XIII. ВКЛАДЫ

Въ продолженіи 1917 года	
Поступило	290.401 38
Выдано	87.037 59
По балансу на 1-е января 1918 осталось	213.017 19
Начислено по этому счету $^0/_0{}^0/_0$	9.653 40

XIV. Ссуда подъ $^0/_0{}^0/_0$ бумаги въ Государствен. Банкѣ.

По балансу на 1-е января 1917 г. оставалось	44.000
Въ продолженіи 1917 года.	
Уплочено по этому счету $^0/_0{}^0/_0$	1.81[illegible]
По балансу на 1-е января 1918 г. осталось	44.000 —

XV. ДОХОДЫ: а) комиссія.

	По Барнаульской конторѣ	По Усть-Чарышской конторѣ	По Алейской конторѣ	ВСЕГО
Въ продолженіи 1917 г.				
Получено:				
а) по заготовкѣ масла	39.141 04	22.971 15	14.704 91	76.817 10
б) » » мяса	842 51	231 68	755 88	1.830 07
в) » страхованію	4.531 32	— —	— —	4.531 32
г) » другимъ посредническимъ операціямъ	4.037 02	— —	— —	4.037 02
Итого . . .	48.551 89	23.202 83	15.460 79	87.215 51
Списано:				
Кооперативамъ входящимъ въ Союзъ по заготовкѣ масла .	12.082 31	7.137 35	4.309 —	23.528 66
» » мяса . .	— —	278 43	— —	278 43
Итого . . .	12.082 31	7.415 78	4.309 —	23.807 09
Отнесено:				
На счетъ прибыли и убытка .	36.469 58	15.787 05	11.151 79	63.408 42

XVI. б) СКИДКИ И БОНУСЫ.

Въ продолженіи 1917 года.

Получено по счетамъ разныхъ лицъ	9.443	79
Списано и уплачено	1.538	14
Отнесено на счетъ прибыли и убытка	7.904	35

VII. в) % НАКИДКИ.

	ПО ОПТОВОМУ СКЛАДУ: Мануфактурный отдѣлъ	Галантерейный отдѣлъ	Бакалейный отдѣлъ	[illegible]ной отдѣлъ	Посудный отдѣлъ	Желѣзно-скобяной отдѣлъ	Складъ [illegible] нефти	ИТОГО	Складъ [illegible]	Складъ [illegible]	Складъ товаровъ при Усть-[illegible] конторѣ	Складъ товаровъ при [illegible] конторѣ	ВСЕГО
По балансу на 1-е января 1917 г. на счету товаровъ оставалось	10.617 30	26.023 46	41 640 73	17 346 [illegible]	6.1[illegible]	[illegible] 16		[illegible] 772 [illegible]8	28 86[illegible] 44	1 13[illegible]		2 [illegible]	[illegible]0 312 09
Въ продолженіи 1917 г.													
Начислено на товары вновь поступившие . .	714 3[illegible]9 22	188.059	538 111 66	198.608	40.2[illegible] 54	187 [illegible]97 56	21 342 75	1 [illegible] 164 97	191 238 34	[illegible] 33	65 050 58	21 988 [illegible]	[illegible]
	724.936 52	214 082 46	579.752 39	213.955	[illegible]9 28	22[illegible]	21 342 75	2 02[illegible] 05	220 107 78	3 853 [illegible]	6[illegible] 050 [illegible]	[illegible] 14	2 339 173 60
Перечислено изъ одного отдѣленія въ другое переходящіе товары			— —	—			160 48	160 48			48[illegible]	3[illegible]2.9[illegible] 47	[illegible]3 37[illegible] 84
Итого . .	724.936 52	214 082 46	579 752 39	213.955	46.[illegible]	[illegible]2	21 5[illegible]3 [illegible]	[illegible]026 097 [illegible]	220 107 [illegible]	2 [illegible] 5	1[illegible]4.002 [illegible]7	58 484 11	[illegible]422.545 44
Списано:													
а) скидки на товары отпущенные кооперативамъ	325.179 36	64 420 81	183.134 32	4[illegible]33	16.707 1[illegible]	14 421 50		[illegible] 55	1[illegible]		14 539 [illegible]	12.093	723.611 66
б) уцѣнка на товаръ и пониженіе цѣнъ	28.116 39	[illegible] 81	48 079 [illegible]	18.81[illegible]	4.746 39	31 21[illegible] 98	783 [illegible]	15[illegible]	11 231 63	[illegible] 7[illegible]	[illegible]	[illegible].636 [illegible]	193 898 02
	[illegible]3 295 75	87 044 65	[illegible]	64 180	21.453 [illegible]	75 6[illegible] 48	783 [illegible]	834 507 [illegible]5	28 107 78	[illegible]8	38 2[illegible] 24	[illegible] 630 [illegible]	17[illegible] 09 68
Перечислено изъ одного отдѣленія въ другое на переходящіе товары .	[illegible]726 22	[illegible] 27	[illegible] 02	[illegible]5 05	30[illegible] 83	10 631 80	1 857 93	63 020 67	2[illegible]			—	83.371 84
Итого .	355.021 97	[illegible]8 99[illegible] 92	273.609 24	60 23[illegible]	21.7[illegible] 38	86 207 [illegible]	3 [illegible]41 3[illegible]	[illegible]7 528 22	[illegible]8 458 9[illegible]	[illegible] 7[illegible]	38 2[illegible]5 [illegible]24	18 630 36	1 000 88[illegible] 52
По балансу на 1-е января 1918 года осталось на счету товаровъ	39 640 78	33 142 62	93 819 99	60 676	[illegible]224 46	86.812 [illegible]		[illegible]25 21[illegible] 2[illegible]	1[illegible]	1 00[illegible] 90	[illegible]0,849 [illegible]	24 [illegible]39 43	[illegible]30.409 73
Валовая прибыль по счету товаровъ .	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible].9 49	52,388 53	18 561 84	[illegible]03.253 06	33 [illegible] 83	2 [illegible]38 90	34.898 08	17 214 32	[illegible]91.254 19

XVIII. ТЕКУЩІЕ РАСХОДЫ.

СТАТЬИ РАСХОДА		
Жалованіе	293.732	35
Проценты	114.905	27
Аренда помѣщеній	20.151	94
Отопленіе	9.210	77
Освѣщеніе	1.859	25
Книги, бланки и канцелярскіе принадлежности	27.610	69
Страхованіе	20.631	31
Гербовыхъ марокъ	14.376	26
Почтово-телеграфные	3.992	96
Разъѣзды	19.372	55
Суточныхъ инструкторамъ	8.851	—
Торговые права	1.172	15
Раскладочный и $^0/_0{}^0/_0$ сборъ съ прибыли	17.277	—
Абонементъ телефоновъ	723	87
Переводъ денегъ	2.469	72
Ремонтъ помѣщеній	10.751	92
Содержаніе помѣщеній въ чистотѣ	933	59
» конюшни	7.575	75
Поденная плата рабочимъ	10.168	04
Укупорка товаровъ	26.722	31
Перевозка товаровъ и имущества	8.407	06
Трата товаровъ въ пути	20.481	66
Разныхъ	7.006	87
Нотаріальные расходы и юридическая помощь	2.074	
Содержаніе милиціонеровъ	1.016	—
Уличный караулъ	458	73
Содержаніе ревизіонной комиссіи	1.204	06
Содержаніе членовъ совѣта	2.004	64
Объявленіе въ газетахъ	1.891	78
Расходъ по устройству общаго собранія	16.380	82
Пособія и пожертвованія	6.702	30
Устройство курсовъ по счетоводству	1.957	57
» » » маслодѣлію	1.409	87
Чай для служащихъ	1.351	48
Выписка газетъ, журналовъ и кооперативныхъ пособій	2.626	34
Всего . . .	687.461	88

XIX. КАПИТАЛЫ: а) паевой.

	Число кооперат.	Артельныхъ лавокъ		Число кооперат.	Маслодѣл. заводовъ		Число кооперат.	ИТОГО	
Оставалось на 1-е января 1917 г. оставалось	138	215.044	19	105	30.500	86	243	245.545	05
Въ продолженіи 1917 г.									
Поступило и снесено	145	262.182	21	67	85.874	47	212	347.556	68
Списано и возвращено выбывшимъ	6	13.181	56	7	2.980	58	13	16.162	14
По балансу на 1-е января 1918 г. осталось	277	464.044	84	165	112.894	75	442	576.939	59

XX. б) ЗАПАСНЫЙ.

По балансу на 1-е января 1917 г. оставалось	25.939	40
Въ продолженіи 1917 года.		
Поступило	17.151	91
По балансу на 1-е января 1918 г. осталось	43.091	31

XXI. в) СПЕЦІАЛЬНЫЙ.

По балансу на 1-е января 1917 г. оставалось	19.889	80
Въ продолженіи 1917 года.		
Внесено кооперативами входящими въ Союзъ	509.421	20
По балансу на 1-е января 1918 г. осталось	529.311	—

XXII. г) АМОРТИЗАЦІОННЫЙ.

По балансу на 1 е января 1917 г. оставалось	1.622	86
Въ продолженіи 1917 г.		
Списано: а) на погашеніе стоимости имущества	10.935	50
б) амортизація на имущество уничтожен. пожаромъ	682	86
По балансу на 1-е января 1918 г. осталось	11.875	50

XXIII. Распредѣленіе чистой прибыли 1916 г.

По балансу на 1-е января 1917 г. оставалось	54.151	91
Списано согласно постановленія Общаго Собранія уполномоченныхъ отъ 12—16 марта 1917 г.		
а) на содержаніе Культур.-просв. Отдѣла 30.000—00		
б) въ пользу борцовъ павшихъ за свободу 3.000—00		
в) » » сельско-хозяйствен. о-ва . 1000—00		
г) » » О-ву попеч. о нач. образов. 1000—00		
д) » » Сибирск. о-ву помощи ранен. 2000—00		
е) » » въ запасный капиталъ . . 17151—91	54.151	91

XXIV. СЧЕТЪ ПРИБЫЛИ И УБЫТКОВЪ.

УБЫТОКЪ

1. Текущіе расходы.				
Проценты . .	114 905	2[illegible]		
По содержанію и управленію	559 860	[illegible]3		
Пособій и пожертвованій .	6 [illegible]02	36		
На культурно-просвѣтительные цѣли .	3 993	78	683 [illegible]61	8[illegible]
2 Убытки отъ пожара.				
По счету товаровъ и матеріаловъ . .	1[illegible]4 70[illegible]	24		
» » имущества	[illegible]69	81		
» » кассы . .	[illegible]21	00	155 495	[illegible]
3 Сомнительные долги.				
Списано разныхъ			8 919	
4. Заготовка сельско-хоз. продуктовъ.				
Получено . .			2.71[illegible]	[illegible]
5. Ошибки прошлаго года.				
Списано .			729	[illegible]
6. Амортизація.				
Списано съ имущества . .			2,675	
Чистая прибыль за операціонный годъ .			[illegible] 357	[illegible]
Итого .			1.030 350	[illegible]

ПРИБЫЛЬ.

1. Получено прибыли отъ продажи товаровъ				
а) по оптовому складу . .	803 2[illegible]	06		
б) » складу припасовъ молочнаго хоз .	33 [illegible]0	83		
в) » » пчеловодн. принадлежностей	2 838	90		
г) » » Алейской конторы . .	17 214	32		
д) » Усть-Чарышской конторы .	34 898	08	891 [illegible]	1[illegible]
2. Получено комиссіи.				
а) по заготовкѣ масла	[illegible]3 288	4[illegible]		
б) » » мяса	1 [illegible]1	64		
в) » посредническимъ операціямъ	4 [illegible]37	02		
г) » страхованію .	4 [illegible]1	32	63 [illegible]08	42
3 Скидокъ и бонусовъ.				
Получено .			7 90[illegible]	[illegible]5
4 По заготовкѣ мяса.				
Получено			3 669	80
5 % бумаги, паи и акціи				
Получено по купонамъ	[illegible]1[illegible]	05		
» дивидентъ на паи	360	78	876	83
6 По производительнымъ предпріятіямъ				
Получено по счету кожененнаго завода	36 616	[illegible]		
» » » мыловареннаго завода	26 61[illegible]	3[illegible]	63 23[illegible]	87
Итого			[illegible]030 350	[illegible]

Генеральный балансъ на 1-е января 1918 г.

АКТИВЪ (имѣемъ).

1 Касса				
Наличность при Главной конторѣ		2.000	38	
» » Усть-Чарышской		1.472	47	
» » Алейской		21.899	59	
» » Кожевенномъ		1.401	66	382.754
2. Текущіе счета.				
На текущія счета въ банкахъ				647.028
3 % бумаги, паи и акціи				
54 акціи Московскаго Народнаго Банка		4.770		
Облигаціи военнаго займа		62.966	83	
Паевые взносы.				
Въ Союзъ Сибирскихъ Кооперативныхъ Союзовъ				
«Заготсбыть»		71.226	61	
Московскомъ Союзѣ потр. об-въ		2.674	78	
Въ типографіи		35.000	00	
По изданію газеты «Голосъ Труда»		2.000	00	
Въ Барнаульскомъ Кредит. Т-вѣ		10.—00	110.911	40 186.948
4 Имущество				
При главной конторѣ въ Барнаулѣ			22.466	67
» Усть Чарышской конторѣ			2.982	43
» Алейской конторѣ			27.804	
» Кожевенномъ заводѣ			214.696	48
» Мыловаренномъ заводѣ			600	287.587
5. Заготовки				
Осталось по счету заготовки мяса			3.698	71
» » » заготовки продук. с/х			17.661	87 21.360
Транспортъ				1.525.450

ПАССИВЪ (должны)

1. Капиталы.				
Осталось.				
а) паевого маслодѣльныхъ заводовъ		112.894	75	
б) » артельныхъ лавокъ		464.044	84	
в) запаснаго		45.091	31	
г) спеціальнаго		28.311		
д) амортизаціоннаго		11.875	50	1.10.217 40
2 Разными лицами и учрежденіями				
По вкладамъ		213.0 .	.0	
» спеціальн. счет. въ банк.		1.558.192	01	
» ссудѣ по д. %% бумаги		44.000	-	
» выданнымъ векселямъ		16.300		
» разнымъ лицамъ и учрежд		2.518.456	79	
» членамъ союза по артельн. лавк		11.690	84	
» » » » маслодѣл. зав		5.696	17	
» подъотчетнымъ лицамъ		847	87	
» жалованію		2.192	92	4.364.308 71
3. % % накидки.				
Осталось по счету товаровъ				380.409 75
4) Чистая прибыль за операціонный годъ				1.2 457 26
Транспортъ				6.228 288 16

Транспортъ .			1 525 459	[illegible]
6. Товары				
Остатокъ по ценѣ продажи				
а по оптовому складу	242 105	[illegible]		
б » складу припасовъ молочн хозяйства	395 994	3[illegible]		
в » » пчеловодн. принадлежности	[illegible]370	[illegible]		
» » Алейской конторы	98 55[illegible]	7[illegible]		
д » » Усть-Чарышской конторы	1[illegible]8 896	58	1 911 421	
7. Товары въ пути				
Осталось въ пути			[illegible]57 01[illegible]	[illegible]
8. Матеріалы и товары въ производительныхъ предпріятіяхъ				
При кожевенномъ заводѣ	[illegible]81 237	54		
» мыловаренномъ заводѣ	78 33[illegible]	33	459 [illegible]	
9 Разсчеты				
Осталось.				
За членами Союза по лавкамъ	24[illegible]	[illegible]1		
» » » » заводамъ	1[illegible]796	08		
разными лицами и организаціям[illegible] .	1 0[illegible] 923	91		
По подъотчетнымъ суммамъ	4[illegible] 111	[illegible]0		
» [illegible]	[illegible] 104	[illegible]4	1 3[illegible]	
10 Расходы будущаго года				
Расходъ будущаго года (выписка газетъ)			1 451	[illegible]
БАЛАНСЪ			6 228 288	

Предсѣдатель Правленія *[illegible] Меринов*ъ.

Члены Правленія: *Н. Панкратовъ*, *[illegible] Муравьевъ*, *[illegible]*, *[illegible]*

Бухгалтеръ *С. Шал[illegible]*

Транспортъ .			6 228.288	16
БАЛАНСЪ .			6 228.288	16

Настоящій отчетъ разсмотрѣнъ и найденъ составленнымъ правильно соответственно имѣющимся документамъ.

Члены Совѣта: *[illegible] Леоновъ*, *Н. Папуловъ*, *М. Харламовъ*, *Г. Наумкинъ*.

Члены ревизіонной комиссіи: *М. Ивановъ*, *К. Костинъ*.

Положеніе дѣлъ и обороты КОЖЕВЕННАГО ЗАВОДА

на 1-е января 1918 года.

№№ по порядку.	НАИМЕНОВАНІЕ СЧЕТОВЪ.	Обороты за операціонное время.		Генеральный балансъ на 1-е января 1918 г.	
		ДЕБЕТЪ.	КРЕДИТЪ.	АКТИВЪ.	ПАССИВЪ.
1	Счетъ кассы	59.169 78	57.868 18	1.301 60	— —
2	» имущества	218.465 99	765 —	212.700 99	— —
3	» постройки	15.455 42	13.460 02	1.995 40	— —
4	» матеріал. и припасовъ	451.522 97	273.038 93	178.484 04	— —
5	» товаровъ	203.936 34	181.682 19	22.254 15	— —
6	» рабочихъ	36.635 97	36.635 97	— —	— —
7	» общихъ расходовъ . .	64.274 12	64.274 12	— —	— —
8	» **производства:**				
	а) выдѣлки кожъ . .	336.299 57	155.799 92	180.499 65	— —
	б) отдѣлки	162.026 59	162.026 59	— —	— —
	в) раскроя	3.156 58	3.156 58	— —	— —
	г) варки клея . . .	395 65	395 65	— —	— —
9	» главной конторы . .	184.157 37	781.393 20	— —	597.235 83
10	» прибыли и убытки . .	36.616 52	36.616 52	— —	— —
	БАЛАНСЪ .	1.767.112 87	1.767.112 87	597.235 83	597.235 83

Положеніе дѣлъ и обороты МЫЛОВАРЕННАГО ЗАВОДА

на 1-е января 1918 года.

№№ по порядку.	НАИМЕНОВАНІЕ СЧЕТОВЪ.	Обороты за операціонный годъ.		Генеральчый балансъ на 1-е января 1918 г.	
		ДЕБЕТЪ.	КРЕДИТЪ.	АКТИВЪ.	ПАССИВЪ.
1	Счетъ имущества	803 34	203 34	600 —	— —
2	» матеріал. и припасовъ	237.978 01	159.645 68	78.332 33	— —
3	» товаровъ	145.022 89	145.022 89	— —	— —
4	» производства	140.058 91	140.058 91	— —	— —
5	» расходовъ	14.413 24	14.413 24	— —	— —
6	» главной конторы . .	175.656 62	254.588 95	— —	78.932 33
7	» прибыли и убытка . .	26.619 35	26.619 35	— —	— —
	БАЛАНСЪ .	740.552 36	740.552 36	78.932 33	78.932 33

ВѢДОМОСТЬ

объ оборотахъ по товарамъ и загототкѣ масла съ кооперативами, входящими въ Союзъ, ихъ паевые капиталы и состояніе счетовъ

на 1-е января 1918 года.

№№ по порядку	Названіе кооператива.	Отпущено: Товаръ	Отпущено: Припасы молочнаго хозяйства	Приняло масла: Колич.	В ѣ С[illegible]	сумму	Паевой капиталъ на 1-е января 1918 г.: По лавкамъ	Паевой капиталъ: По маслодѣльнымъ заводамъ	Паевой капиталъ: ВСЕГО	Сальдо на 1-е января 1918 г.: По маслодѣльн. завод.: Должны.	По маслодѣльн. завод.: Имѣютъ.	По артельнымъ лавкамъ: Должны.	По артельнымъ лавкамъ: Имѣютъ.
1	Анд[illegible]евская то[illegible]вая маслод. артель	[illegible]476, 20	1.111 28	227	784	40.526 28	1.404 79	540 48	1 945 27	1 67		—	—
2	Антоньевкое Общество Потребителей	26 959 87	23				1 766 29		1.766 29			597 82	
3	Агафьинское » »	6.262 97	1 370 85	7	21[illegible]	1.067 60	450 97	10 97	461 94	1.368 40			
4	Александровское » »	[illegible] 950 70			—	—	503 14	—	503 14	-		9 65	—
5	Арестовское » »	3 229 41	—	—	-	—	424	—	424	—	—		160
6	Барнаульская торгов. маслод. артель	70 070 61	4.822 30	971	3.236	165 937 56	4.135 83	2.270 72	6.406 55			1 799 59	
7	Бе[illegible]ужевская » » »	20 297 20	666 50	169	582	30.181 52	1.146 71	379 16	1.525 87			166 09	—
8	[illegible]рет[illegible]кая » » »	100 381 73	6.368 60	866	2.940	153.192 74	7.661 38	2.547 47	10.208 85	149 20		4 786 85	
9	Боровлянское Общество П лей I-е	7.360 75	881 60	124	422	21.842 65	420 94	79 48	500 42		—	—	
10	Боровлянское » » II-е	18 797 48	—	—			838 30	171 75	1.010 05			15	- -
11	Бу[illegible]вская торговая маслод. артель	18 018 22	1.125	309	1 068	55.214 22	1.170 40	687 21	1.857 61		420 30	459 08	
12	Бурановское Общество Потребителей	22.966 23	118 -	55	188	10 532 66	1.079 —	133 27	1.212 27			- —	566 90
13	Буты[illegible]ое » »	9.031 43	165 25	15	47	3.251 62	537 58	33 48	571 06	160		150 51	
14	Боб[illegible]ское » »	39 782 65	—			—	1.469 71	— —	1.469 71	—		— 70	
15	Барсуковское » »	11 043 91	925 75	48	148	7.581 10	355 06	78 08	433 14			462 [illegible]	— -
16	Бажевское » »	9 936 71	39 90				564 52	—	564 52		—	86 93	
17	Бажинская торговая маслод. атрель	2 143 92	1.023 05	20	[illegible]1	3.488 80	147 06	304 81	451 87	-		— —	—
18	Березовская » »	36 685 55	937 75	187	64	82 819 07	2 512 80	636 55	3.149 35	237 12		6 80	-
19	Больше-Рѣчинская » »	22.798 74	1.958 40	380	1.28[illegible]	68 634 05	—	1 041 57	1.041 57	300		1500	
20	Больше-Рѣчинское Общество П-лей	20.555 29	—	—			3 565 36		3 565 36	—		277 03	—
21	Бѣл[illegible]вское » »	28.816 26	-		—	—	1 147 90	111 32	1.259 22			227 97	-
22	Бѣловская торговая маслод. артель	25.713 16	192 95	141	479	26.644 99	1.204 85	263 98	1.468 83	—			7 —
23	Б[illegible]усенцевская » »	42.916 85	95 10		—	- —	2 005 62	9 28	2.014 90		—	1483 89	-
24	[illegible]лазовская » »	43.559 53	22 50		-		3 138 68	—	3.138 68	—	-	4274 48	-
25	[illegible] Общество I-ве	24 909 85	1 448 65	4	[illegible]	618 —	1.184 50	6 36	1 190 86	-	-	469 71	-
26	Бѣтоярс[illegible] » »	63 214 14	71 85	12	48	2 183 75	3.165 04	22 47	3 187 51		—	1.385 44	- —
27	Без[illegible]олесовское	36.264 56	829 40	125	43[illegible]	21.941 93	2.876 69	365 50	3.243 19	—		354 31	- —

№№ по пор.	Название кооператива.	Отпущено. Товаровъ.	Принадлеж. молочнаго хозяйства.	Принято. Колич.	Вѣс	на сумму	Паевой капиталъ на 1-е января 1918 г. По лавкамъ	По маслодѣльнымъ заводамъ.	Всего	Сальдо на 1-е января 1918 г. По маслодѣльн. завод. Должны.	Имѣютъ.	По артельнымъ лавкамъ Должны.	Имѣютъ.
	[illegible]новское Общество Потребителей	25.585 99	-				1.176 66		1.176 66				46
	[illegible]енское » »	21.995 85	—				512 24		512 24			2	
[illegible]	[illegible]	16.647 81	849 15	98	338	[illegible]006 57	942 28	[illegible] 17	[illegible]7 45	.		198	
[illegible]	»	22.334 11	328 85	134	449	[illegible]3.444 12	721	241 46	962 46			298 43	
32	Безбожинское » »	25.734 97	1.034 75	268	900	[illegible]4.912 58	1.155 89	462 60	1.618 49			1 61	
33	Барнаульск. О-во П-лей „Сотрудникъ“	143.036 89	— —		—	-	3.305 71	— —	3.305 71			[illegible]3.521 58	
34	Верхъ-Бобровская торговая артель	[illegible] 19	1.149 65	88	299	[illegible]5.315 10	1.813 08	267 20	2.080 29	5 35		2 03	.
35	Верхъ Бобровское О-во П-лей . . .	31.8[illegible]4 59	—	-	—	—	1.911 91	— —	1.911 91			230 25	
36	Верхъ Камышенская торг. мас. ар. I-я	48[illegible]7 57	2.721 95	587	1.800	[illegible]0.477 84	[illegible]038 45	1.[illegible]29 40	7.76[illegible] 85	276 80		36 75	-
37	Верхъ-Камышенская » » » II-я	42.391 82	1.297 20	267	880	[illegible]3.470 68	2.[illegible]25 37	766 39	[illegible]91 76				3.524 04
38	Верхъ-Кучукская » » » .	12.614 20	190 60	147	484	[illegible]6.717 8[illegible]	[illegible]44 26	244 31	788 57				
39	Верхъ-Озеринская » » » .	14.994 50	388 15	287	999	[illegible]0.319 24	936 58	699 [illegible]	[illegible]636 28	45 70		[illegible]031 82	
40	Верхъ-Жилинское Общество П-лей .	20.097 93					1.108 14		1.108 14			290 88	
41	Вяткинское » » .	22.995 19	12	—			1.032 48		1.032 48			6	
42	Власихинское » » .	24.539 58					1.115 03		1.115 03			302	
43	Выползовское » » .	18.607 58	-				296 85		296 85				314 40
44	Васинская торгов. маслод. артель . .	11.167 21	71 60	40	13[illegible]	7.178 01	774 93	[illegible]76	848 69	25 50		150 77	
45	Воробьевская » » » . .	89.412 08	1.193 75	327	1.103	[illegible]5.689 58	2.267 07	743 86	3.010 93	—		1.001 80	
46	Воронихинская » » » . .	58.034 16	599 30	129	44[illegible]	25.[illegible]7 04	3.952 42	265 28	4.217 70	35 15			196 63
47	Воскресенская » » » . .	15.716 54	367 85	[illegible]48	447	2[illegible]177 59	1.524 48	352 10	1.876 58			713 87	
48	Видоновская » » » . .	19.240 92	374 60	91	319	1[illegible]32[illegible] 69	3.356 41	363 87	3.700 28	6 63	—		129 75
49	Генеральская » » » .						14 27	105 09	119 36	-	-		
50	Георгиевская I-я » . .	24.739 94	1.570 50	283	93	48[illegible] 62	1.972 29	819 45	2.791 74	34 05		1.880 62	
51	Георгиевская II-я » » .	3.240 22	757 45	[illegible]4	179	8.95[illegible] 19	124 10	127 99	252 09			2	
52	Горбинское Общество Потребителей	42.647 89	590 25	109	862	[illegible]8.178 18	2.[illegible]19 06	203 60	2.322 66			2	
53	Голубцевское » »	20.513 53	1.579 60	177	497	[illegible]4.689 58	72[illegible]	260 47	[illegible]981 47		—	355 03	
54	[illegible]оношихинское » » . . .	3.261 29					358 24		358 24	—		—	04

№ № по порядку	Название кооператива.	Отпущено. Товаров.	Пр. пасы молочного хозяйства	Принято сыра. Колич.	В Ъ С	на сумму	Паевой капиталъ на 1-е января 1918 г. По лавкамъ	По маслодѣльнымъ заводамъ	ВСЕГО	Сальдо на 1-е января 1918 г. По маслодѣльнымъ заводамъ. Должны	Имѣютъ	По артельнымъ лавкамъ. Должны	Имѣютъ
55	Дмитро-Титовская торг. масл. артель	26.935 58	984 10	237	818	41 842 12	1 717 97	751 01	2 468 98				1 043 45
56	Долговская » » »	35.851 06	1.542 30	478	1.639	87 504 17	2.548 39	1 379 71	3 928 30	-		2	—
57	Дубасовское Общество Потребителей	9 946 51	-	—			637 50	—	637 50			278 58	
58	Еристинское » » . .	14.144 77			—		693 70	—	693 70		— —	443 84	
59	Ермачихинское » » . . .	26.750 49	—	—	—	—	1.306 22	-	1.306 22	— —		1 383 88	—
60	Елбанское » » . . .	14.627 87	—		—	—	709 45		709 45	—		- -	284 40
61	Елбанская торгов маслод. артель . .	426 48	—	—	—	—	202 72		202 72				
62	Журавлихинская » » . . .	34.412 40	1.182	248	783	39.509 91	2.606 29	547 57	3 153 86			-	493 03
63	Жилинское Общество Потребителей	31.137 93			—		1.376 88		1 376 88			1.218 14	
64	Зайцевское » » . .	41 320 23	299 40	95	286	14 523 09	2.180 09	200 19	2 380 28	36 83		52	
65	Загайновское » » .	37.810 39	39 60				1 679 49	—	1 679 49		—	4 —	-
66	Забродинское » »	10 451 10	-	-			257 50		257 50			641 16	
67	Зорниковское » » . .	14.824 15		-			342 55		342 55	—		5 06	
68	Зудиловское » »	28.576 81	—			—	1 355 13	—	1.355 13		—	907 94	—
69	Зиминское I-е » »	44.494 67					2 134 65		2 134 65			859 37	
70	Зиминская II-я торг. маслод. артель .	11.438 07	348 50	135	468	23.903 57	747 67	286 08	1 033 75	10		143 03	—
71	Зыряновская I-я » » » .	12.531 54	464 45				846 13	—	846 13	166 35		170 24	-
72	Зыряновское II-е Общество П-лей .	15.199 82	294 35	70	246	11 989 44	698 98	123 46	822 44		524	-	
73	Залѣсовская торгов. маслод. артель .	47.107 58	1.579 20	606	2.042	104.848 54	3 702 89	1.492 89	5 215 71	—		-	-
74	Зеркальская » » » .	44.908 56	1.702 15	372	1.258	64.595 69	4 707 29	1.222 05	5 929 34			622 17	-
75	Июшевская » » » .	27.396 37	748 55	164	564	28 407 40	1 482 46	478 94	1.861 40			12 96	
76	Ивановское Общество Потребителей	4.078 40	—	—	—	—	383 50		383 50				
77	Кунгуровское » »	26.949 53	347 55	84	278	18.789 17	1403 22	228 13	1 631 65				
78	Кунгуровская I-я торг. маслод. арт. .	15 150 66	510 15	147	509	26.082 94	1.178 08	434 07	1.612 15			200	-
79	Курьинско-Знаменская » » .	20.548 74	3.895 25	371	1.281	82 042 89	2.740 13	1.072 67	3 812 80				
80	Курьинское О-во П лей „Кооператъ“	35.569 91	673 25	62	207	14.288 17	826 17	179 88	1.005 50	464 50			106 77
81	Казенно-Заимское О-во П-лей . . .	20.124 88	—	—	—	—	518 18	—	518 18			1.289 89	—

№ по пор.	Названіе кооператива.	Отпущено: Товаровъ	Отпущено: Припасы молочнаго хозяйства.	Принято масла: Колич.	Принято масла: Вѣсъ	Принято масла: на сумму	Паевой капиталъ на 1-е января 1918 г.: По лавкамъ	Паевой капиталъ: По маслодѣльнымъ заводамъ	Паевой капиталъ: Всего	Сальдо на 1-е января 1918 г.: По маслодѣльн. завод.: Должны	По маслодѣльн. завод.: Имѣютъ	По артельнымъ лавкамъ: Должны	По артельнымъ лавкамъ: Имѣютъ
82	Казарменское О-во Потребителей	5 877 33					405 04		405 04			[illegible]	—
83	Казанцевская II-я торг. масл. артель	349 11	372 50	109	369	[illegible] 67	58 27	293 91	352 18			[illegible] 49	
84	Кабановская » »	33 859 46	1 528 70	189	635	[illegible] 84	1 898 07	533 80	2 431 87			585 97	
85	Камышенская » »	21 201 97	567 45	190	664	[illegible] 013 [illegible]	2.376 25	635 [illegible]	3 011 52	154			134 —
86	Карповская I-я » » »	28 199 89	2 640 45	253	882	[illegible] 705 [illegible]	3 536 84	744 09	4 280 93		2[illegible]	4 70	
87	Карповская II-я » » »	29.77 95	1 708 45	288	974	[illegible] 45	2 249 62	671 91	2 926 53	158 93		902 43	
88	Кротовская » » »	6 444 55	184 95	21	74	[illegible] 1	424 31	41 74	466 05			[illegible]	
89	Крутинская » » »	4 339 08					391 57		391 57				
90	Краснощековская » » »	57.245 88	4.363 97	588	1 972	[illegible]0 707 70	3 791 46	1.410 21	5.201 67	—	4 080 09	10 513 [illegible]	
91	Колыванская I-я » » »	56.865 69	1 485 85	507	1.577	[illegible]2.881 69	5.274 58	1.418 22	6 692 80	257 01	-	10 85	
92	Колыванская II-я » » »	33 020 70	2 043 90	204	649	[illegible]34 468 [illegible]	2 214 30	298 44	[illegible] 24			921 91	
93	Кашинское О-во Потребителей	56 690 50	2,093 37	245	838	[illegible]48 681 24	2 464 81	26 81	[illegible]			697 12	
94	Кашинская II-я торг. масл. артель	35.110 [illegible]	11.42 78	171	587	[illegible]29.806 [illegible]	2 010 [illegible]	474 42	2 484 94			465 52	
95	Клепичихинская » » »	45.922 77	2.301 05	516	1.785	[illegible]91 027 [illegible]	[illegible] 27	3.6 21	[illegible] 48		200	267 54	
96	Калмыцко-Мысовская » »	57.050 09	3 261 28	611	2 069	[illegible]0 199 [illegible]	[illegible]	707 62	6 824 [illegible]	9 30		814 7[illegible]	
97	Калистратовская » »	40.957 47	1.482 10	132	416	[illegible]24.011 05	2 857 [illegible]	[illegible]	[illegible] 76			[illegible] 54	
98	Красноярское Сельское Общество	1 633 85											
99	Красноярское О-во Потребителей	15.989 48	197 15	95	318	[illegible]9 198 11	[illegible]	147 72	[illegible] 72				
100	Крестьянское » »	30 593 12	1 026 90	58	194	[illegible]1 132 18	[illegible]	111 [illegible]	82[illegible] 34			[illegible] 56	
101	Карасевское » »	9 135 74		—			567 4[illegible]		567 41			1 99	
102	Каркавинское » »	21814 64	1 034 85	75	2[illegible]	1[illegible] 567 85	[illegible] 49	[illegible] 7[illegible]	[illegible]			[illegible]	
103	Косихинское » »	4[illegible].505 95	345 75	71	211	1[illegible] 58 19	[illegible] 98	106 82	[illegible] 80			[illegible] 63	
104	Лытмановское » »	29 141 47	085 90	176	583	8[illegible] 298 [illegible]	1 [illegible] 68	[illegible] 70	[illegible]			[illegible] 82	
105	Качесовское » »	8.513 76	36 30				391 79		391 7[illegible]				
106	Клочковское » »	18 570 83	127 15				298 80		98 80				[illegible]
107	Куликовское » »	5 161 16					4[illegible]6 38		416 38			18 49	
108	Космалинское » »	5 940 28	—	-			312 29		3[illegible] 29				

№№ по порядку	Названіе кооператива.	Отпущено: Товаровъ	Отпущено: Припасы молочнаго хозяйства	Принято масла: Колич.	Принято масла: ВѢС	Принято масла: На сумму	Паевой капиталъ на 1-е января 1918 г.: По лавкамъ	Паевой капиталъ: По маслодѣльнымъ заводамъ	Паевой капиталъ: ВСЕГО	Сальдо на 1-е января 1918 г.: По маслодѣльн. завод. Должны	По маслодѣльн. завод. Имѣютъ	По артельнымъ лавкамъ Должны	По артельнымъ лавкамъ Имѣютъ
109	Копыловское Общество Потребителей	28 145 68	855 90	238	808	[illegible]0 146 08	1 545	423	1 968			488 99	
110	Колпаковское »	33 677 61	436 45	103	3[illegible]	[illegible]1 172 52	2 406 77	218 05	2.624 82	–		1 139 38	
111	Клепиковское » »	12 969 55	92 75	63	2[illegible]	[illegible]1.414 54	767 36	117 56	884 92	9 30		208 80	
112	Кашкарагаихинское »	17 826 85				—	772 21		772 21			112 96	
113	Кадниковское » »	26 015 93	456	66	219	[illegible]2 646 52	567 81	130 24	698 05	—		405 54	—
114	Кокуйское » »	11 768 13	24 50			–	621 13	—	621 13			2	—
115	Кособоковская торг. масл. артель	22.481 61	1.686 38	957	78[illegible]	[illegible]0 291 53	1 158 75	416 51	1 575 26			599 66	
116	Коктылевская » » »	3.112 06	185 90	2	[illegible]	[illegible] 361 37	847 78	215 95	1.063 73				–
117	Комарихинская II-я » »	44.738 09	2.944 01	645	2.20[illegible]	[illegible] 464 48	2 654 82	1 501 68	4 156 50				
118	Коробейниковская I-я » »	40.345 70	2.296 50	368	1.23[illegible]	[illegible]5 110 17	2 363 29	821 26	3.184 85			403 34	
119	Свободно-Коробейниковская »	46.258 77	395 15	–			2.035 86		2 035 86			311 75	
120	Казачье-Сосновская » »	12.428 27	1 415 65	440	1.50[illegible]	[illegible]1 927 01	745 57	825 17	1 570 74				392 97
121	Калманское Общество П-лей II-е	23.824 12	—			–	638 66		638 66			72 69	
122	Лосихинское » »	25.717 91	—		—		1.178 36	—	1 178 36			569 95	
123	Легостаевское » »	29 081 08	126 95	19	68	[illegible]4 193 48	1 224 55	43 18	1 267 73			2 754 38	
124	Луговское » »	14 918 41	—				718 90		718 90				15 –
125	Лебяжинское I-е » »	25 363 76	135 80		–		1 221 03		1 221 03			356 07	
126	Лебяжье Заимское »	22.664 67			–	—	1 318 45		1 318 45			14 70	
127	Лобановская торгов. маслод. артель	10 974 19	747 90	84	28[illegible]	[illegible]5.420 12	805 58	158 83	964 41	[illegible]1 65		1 098 39	
128	Мало-Бащелакская » »	41.286 18	5.612 15	995	3 49[illegible]	[illegible]4.698 37	3.371 07	2.704 11	6.075 18	3 390 1[illegible]		5 317 85	
129	Мало-Сосновская » »	26 946 35	2.173 88	650	2 19[illegible]	[illegible] 088 57	2 245 55	1 827 86	4.073 41	17 74		3 464 48	–
130	Мало-Макарьевская » »	7.059 71			—		423 73		423 73			2 —	
131	Мало-Панюшевское О-во П-лей	45.075 95	—			—	2.373 59		2 373 59			1.057 51	
132	Мало-Бутырское » »	30.625 53	1.299 45	379	1 314	71 670 54	1 096 63	738 22	1.834 85			2	
133	Малаховское » »	26.598 49	—			–	1 000 48	—	1.000 48				
134	Михайловское » »	51.041 30	15 —			—	2.987 69	—	2.987 69			1 000 –	–
135	Максаровское » »	10.041 93	8 05	23	76	4 397 65	567 76	45 26	613 02				

№№ по поряд.	Названіе кооператива.	Отпущено: Товаровъ	Отпущено: Припасы молочнаго хозяйства	Принято масла: Колич.	Принято масла: В Ѣ	Принято масла: На сумму	Паевой капиталъ на 1-е января 1918 г.: По лавкамъ	Паевой капиталъ: По маслодѣльнымъ заводамъ	Паевой капиталъ: ВСЕГО	Сальдо на 1-е января 1918 г.: По маслодѣльн. завод.: Должны	По маслодѣльн. завод.: Имѣютъ	По артельнымъ лавкамъ: Должны	По артельнымъ лавкамъ: Имѣютъ
136	Мезенцевское Общество Потребителей	8.484 02	12 25	»		3 129 22	531 48	32 22	563 70	- —	- —	1 76	—
137	Мысовское » »	7 037 77					—					—	
138	Маральское » »	22.499 92	1 427 25	500	1.70[illegible]	92 5[illegible]7 02	1 575 33	1.046 28	2 621 61			702 —	— —
139	Маралихинская I-я торг. масл арт.	64 546 20	2 792 65	806	2.655	140 457 98	4 370 75	2 033 66	6 404 41	277 25	—	4.420 13	—
140	Маралихинская III-я » » »	16.089 96					1 081 16	—	1.081 16	—	—	7 80	
141	Макаровская » » »	9 452 67			—		546 65	—	546 65	—		40	— —
142	Метелевская » » »	7 649 96	22 45	13	+	2 870 95	493 84	191 31	685 15	35 89		—	—
143	Мельниковская » » »	22.693 36	208 25	72	2	12.914 45	1.418 83	126 65	1 545 48			775 21	-
144	Мирановская » » »	26.623 44	1.161 25	157	544	[illegible].871 69	1 651 27	404 58	2 055 85			1 630 60	
145	Моховская » » »	34 427 28	332 85				2.222 27	—	2.222 27	1 08		123 26	
146	Четеретская » » »	18 742 99	137	34	1	5 168 12	1.083 76	63 70	1.147 46			—	— —
147	Мишихинское Общество П-лей	1[illegible] 10	1 971 80	161	51	27.304 24	833 66	281 24	1.114 90	—		3.073 54	—
148	Мостовское » »	16 290 97	1 839 62	3	38	19.731 74	669 50	208 27	872 77		—	586 20	
149	Мормышанское » »	16 933 44	— —	—	-	— —	998 95		998 95	—	—	2	—
150	Мыльниковское » »	16.267 77	— —	—	—	—	905 26	— —	905 26	—	— —		45
151	Наумовское » »	8 378 11				— —	470 86	—	470 86	—		2	— —
152	Новичихинское » »	30.808 77	5 25	15	47	[illegible]3 296 47	1.137 06	33 93	1.170 99	—		400 —	— —
153	Нечунаевское торгов. масл. артель	54.403 35	8.580 95	588	2.085	102 177 58	4.939 74	2.080 49	6 970 23		— —	2	—
154	Н[illegible]колаевская » » »	48 [illegible]23 52	830 80	352	1.175	[illegible] 340 24	3 666 22	1 219 74	4 885 96	— —		7 14	—
155	Ново-Глушинская » » »	22.249 96	3 076 40	456	1 5[illegible]8	[illegible] 951 37	2.324 71	1.144 15	3.468 86			2 —	—
156	Ново-Шипуновская » »	52.393 69	4 377 45	883	2 995	[illegible].967 68	4.883 06	2 428 61	7.311 67	—	—	2	—
157	Ново-Фирсовская » »	23.11[illegible] 82	2 15 80	299	1.120	[illegible].696 34	1.074	539 52	1.6[illegible]3 52	—	—	5 12	- —
158	Ново-Троицкое Общество П-лей	25 024 14	1.783 97	409	1 877	[illegible].511 86	1.767 58	1.069 02	1.836 60	101 30	— —	58 09	- —
159	Ново-Калпаковское » »	20.342 09	—		—	— —	1.204 31	— —	1.204 31	— —	— —	206 36	—
160	Ново-Кытмановское » »	16.658 38	56 30			— -	772 21		772 21		—		162 65
161	Ново-[illegible]арабинское » »	18.610 59					832 54		832 54		—	1.670 —	—
162	Ново-Обинцевское » »	48 000 77	—	—		— —	2.563 56	286 67	2.800 23	— —		537 88	- —

№№ по порядку.	Название кооператива.	Отпущено			Принято			Паевой капиталъ на 1-е января 1918 г.			Сальдо на 1-е января 1918 г					
		Товаровъ	Припасы молочнаго хозяйства.	Колич	В Ъ С	Р	сумму	По лавкамъ	По маслодѣльнымъ заводамъ	В С Е Г О.	По маслодѣльн завод		По артельнымъ лавкамъ			
											Должны.	Имѣютъ	Должны.	Имѣютъ.		
163	Ново Обинцевская торг. масл. артель	18.380	52	137	70	157	542	27	187	44	289	88	83	21	373	04	—	—	164	50		
164	Нижне-Озернинская » » » .	27.863	32	60	20						1 343	42			1 343	42					—	
165	Озерно-Титовская » » » .	59.413	30	2.890	90	747	2.525	15	5.973	80	3 760	03	1 887	99	5.648	02			4	—	—	
166	Островновская » » » .	26.166	89	750	55	158	529	16	2 408	44	1 667	07	337	38	2.004	45	—	—	3	—		
167	Осколковская » » »	46.794	10	912	93	358	1 145	14	3 336	55	2 404	35	855	07	3 259	42			6	80	—	
168	Окуловская » » » .	43.922	30	3 908	70	688	2.288	136	119	28	3 377	81	1.554	66	4.933	47			4.558	63	—	
169	Огневская II-я » » »	36.059	53	15	50	—	—			—	4 771	43	953	59	5 025	02			311	40		
170	Огневское I-е Общество П-лей . .	35.938	88								1.293	15	—	—	1 293	15			438	36	—	
171	Озерское » » .	42.656	19			—					2 108	27			2.108	27			69	91		
172	Осиновское » » .	4.354	29								392	02			392	02	—	—	—		—	
173	Омутинское » » .	11.227	92	783	05	77	60	11	748	98	742	85	322	60	1.065	45	—	—				63 63
174	Овчинниковское » » .	27.780	53								1.080	55			1.080	55	—	—	—		—	
175	Повалихинское » » . .	114 207	61	874	40	170	57	29	001	88	8.635	45	452	64	9.088	09	3	25	10.244	65	—	
176	Песьянское » »	21.980	05	—			—			—	1.418	99	—		1.418	99	—	—	264	98		
177	Петровское » » .	61 527	97	22	40						3.383	24	—		3.383	24	—		—	—		
178	Пристанское » » .	103 438	37								7 324	79	—	—	7 324	79	—	—	10.692	06	—	
179	Пустынское » » .	16.409	90								745	80	—		745	80	—		2	—	—	
180	Песчанское » » .	27.681	58	321	45	37	12	6	346	29	1 365	09	40	59	1.405	68			93	21		
181	Полковниковское » » . .	31.869	67				—				1.492	48	36		1 492	84	—	—	302		—	
182	Панюшеаское » » . .	45.851	09		—		—				2.857	03			2 857	03	—		1.410	35	—	
183	Пономаревское » » . .	17.276	70	286	15	80	264	28	299	71	791	32	188	49	979	81			3	25	—	
184	Петрушихинское » » . .	16.107	86				—				861	58			861	58	—	—	1.249	91		
185	Протопоповское » » . .	12.606	71	389	75	116	304	30	826	09	688	90	163	03	851	93	—		213	74	—	
186	Полушихинское » » .	5.634	63				—				431	59	—		431	59						129 27
187	Парфеновское » » .	24.643	82								1.480	45			1.480	45	—	—	135	70	—	
188	Парфеновская II-я торг. масл. артель	5.032	89	70	15						362	59			362	59			208	47	—	
189	Платовская » » » .	1.981	71		—																—	

№№ по порядку	Название кооператива.	Отпущено			Принято молока		Паевой капиталъ на 1-е января 1918 г			Сальдо на 1-е января 1918 г.			
		Товаровъ.	Припасы молочнаго хозяйства.	Колич.	В Ѣ С	сумму.	По лавкамъ	По маслодѣльнымъ заводамъ	В С Е Г О	По маслодѣльн. завод.		По артельнымъ лавкамъ	
										Должны	Имѣютъ.	Должны.	Имѣютъ.
190	Павловская 1-я торг. маслод. артель	74.968	37	2.177	45	601	1.989	1.011	96	5.279	50	1.432	51	6 712	07	—			12	85	
191	Павловская II-я » » »	22 830	90	889	50	155	530	26 992	52	1 209	01	354	53	1.568	54				518	23	
192	Поспѣлихинская » » »	60.649	61	3.721	15	405	1.391	89 720	09	4.756	65	1 326	67	6.088	32				33	17	
193	Поломошновская » » » .	49 595	28	3.462	20	498	1.686	90.521	89	3 242	88	1.280	60	4.523	53				3.029	30	
194	Пещерская » » » .	21.371	18	2.471	75	524	1.558	89.406	16	1.886	74	1.129	55	3.016	29				502		
195	Подстепнинская » » »	34.028	88	1.447	65	140	463	26.130	12	1.585	71	77	25	1 662	96		312	77	—		478 03
196	Панфиловская » » » .	27.101	59	359	75	93	309	16.218	27	1.545	29	178	49	1.723	78	—			602		
197	Пановская » » » .	38.284	44	4.827	35	308	965	58.069	42	2.543	80	546	59	3.090	19	1.955	71		902		
198	Разсказихинская » » » .	20.404	34	192	80	46	141	7.148	37	1.576	02	87	81	1.663	83				1.130	88	
199	Рѣчкуновская » » » .	21 822	07	1.355	52	168	607	39.953	75	1.450	07	370	46	1.820	53				776	76	
200	Романовское 1-е Общество П-лей .	28.978	30	—	—	—	—	—	—	1.869	52	—	—	1869	52				6.251	47	
201	Ребрихинское » » . .	51.553	40	—	—	—	—	—	—	2.842	40	—	—	2.842	40				—		60 60
202	Романовское II-е » » .	13.184	20	—	—	—	—	—	—	664	87			664	87				482		
203	Сибирячихинское » » .	27.410	95							1.636	75			1.636	75				790	93	
204	Сентелецкое » » . .	34.984	89	900	15	595	2 087	107 944	79	1 790	32	1 076	90	2 867	98	23	27		4	926	14
205	Слюдинское » » . .	14.774	64	20	70	8	19	535	82	1.108	62	7	76	1.116	88				646	80	
206	Селиверстовское » » . .	30 952	47	223	85	61	218	9 764	27	1.359	91	152	07	1 511	98				574	46	
207	Стуковское » » .	34.927	39	286	95	91	317	14.195	15	1273	74	171	84	1.445	58						155 70
208	Санниковское » » . .	36.708	31	80	21	-	—	—	—	1.212	—	—	—	1 212	—	—			7070	09	
209	Саввушкинское » » .	7.424	50	—	—	—	—	—	—	633	67	—	—	633	67	—			150	50	
210	Сузунско-Заводское » » . .	35.027	19	—	—	—	—	—	—	1.788	58	—	—	1.788	58				1	98	
211	Сорочье-Логовское » » . .	36.549	66	466	69	128	413	18.488	81	1.654	19	244	54	1.898	73				81	39	
212	Старо-Барабинская торг. масл. арт.	16.408	30	129	50	93	316	18.035	63	702	58	185	75	88	33				1 864	64	
213	Семено-Краснояровская » » » .	94.22	93	3.519	60	954	3 216	172.719	90	4 740	66	2.638	66	7.379	32				1.315	08	
214	Средне-Красиловская » » »	27.949	66	631	15	187	643	31.288	19	2.175	86	451	35	2.627	21	40	49		3.122	78	—
215	Сорокинская » » » .	44.182	61	987	55	287	825	42.151	92	2.804	05	639	26	3.443	31	—			2		
216	Самсоновская » » » .	40.217	68	4.542	25	383	1.10.	57.534	70	1 878	94	660	80	2 539	74	522	09		1.901		

№№ по порядку.	Названіе кооператива.	Отпущено.		Принято сала.			Паевой капиталъ на 1-е января 1918 г.			Сальдо на 1-е января 1918 г.			
		Товаровъ.	Припасы молочнаго хозяйства.	Колич.	Вѣсъ	На сумму.	По лавкамъ	По маслодѣльнымъ заводамъ.	ВСЕГО	По маслодѣльн. завод. Должны.	По маслодѣльн. завод. Имѣютъ	По артельнымъ лавкамъ Должны	По артельнымъ лавкамъ Имѣютъ
217	Сусловская торгов. маслод. артель	19 547 19	1.025 50	308	1.014	51.452 17	1.291 22	541 69	1.832 91	—		502 —	—
218	Сунгайская » » »	35.161 16	2.892 55	420	1.455	75.184 57	2.379 24	775 39	3.157 63			708	
219	Сережинская » » »	3.482 92	2.255 25	551	1.869	00.217 84	132 73	1 868 71	2.001 44		158 79	20 22	
220	Савинская » » »	26 497 98		—	—	— —	540 63		540 63		— —	2	—
221	Серебренниковская I-я » »	25 904 61	1.886 10	273	949	48 117 11	2.165 68	732 63	2 898 31	—	—	272 35	— —
222	Серебренниковская II-я » »	4 654 57	—				909 78	— —	909 78	— —	—	—	—
223	Трусовская I-я » »	39 852 28	2 162	482	1.396	78.735 67	2 775 33	865 68	3 641 01	—		987 90	
224	Трусовская II-я » »	2.498 03	842 45	36	121	812 80	75 02	59 87	134 89	—	—		—
225	Троицкая I-я » »	18.304 50	658 25	41	134	6.886 92	618 —	209 14	827 14			496 95	—
226	Троицкая II-я » »	10 563 55					583 87	—	583 87	—		1.459	
227	Троицкое III-е „Прогресъ" О-во П-лей	9.812 02	— —	—	—	—	545 23	— —	545 23			10 25	
228	Гальменское Общество Потребителей	66.695 50	—	—	-	—	3.389 64	- —	3.389 64		—		580 —
229	Тюменцевское » »	55.878 88	— —	—	—	— —	3.284 33	—	3.284 33			1.134 61	—
230	Топчихинское » »	7.957 04	—	—	—	—	503 92	— —	503 92		—	—	16
231	Тогульское » »	28.533 44	— —	—	—	—	1.139 14	— —	1.139 14			10.482 40	
232	Общество П-лей „Трудовикъ"	8.932 20	—	—	—	— —	636 47	— —	636 47	—		—	—
233	Талицкая торгов. маслод. артель	29.990 85	1.688 55	228	768	39 680 48	2.536 55	762 04	3 299 59			—	—
234	Тулатинская » » »	34.801 79	2.491 60	667	2.249	17.740 41	2.248 12	1.768 95	4.012 07			13 66	
235	Тигирецкая » » »	14.415 16	1.102 20	298	1.020	54 451 29	1.641 02	757 89	2.398 91	3 40			
236	Тундрихинская » »	30.528 87	2 169 90	517	1.718	90.495 97	2.589 59	1.278 08	3.867 67	58 65		1 52	—
237	Тугозвоновская » »	31.859 40	2.529 75	483	1 5[illegible]	77 350 06	1 904 58	1.222 30	3 126 88	30 80		1.607 83	-
238	Гравновская » »	18.981 41	1.616 18	116	[illegible]	19 824 08	924 77	215 19	1 139 96	13 31	—	1 111 24	
239	Усть-Тулатинская » »	35.968 68	3.509 20	891	3.023	164 646 49	3 480 40	2 681 55	6 161 95	672 36		360 80	
240	Усть-Пустынская » »	33.326 —	3.125 50	746	2.521	87.123 82	2.931 68	2.062 76	4 994 44	1091 61			998 —
241	Усть-Ермелихинская » »	15.821 13	613 30	156	499	26.614 79	802 87	335 49	1 138 36		—	682 78	
242	Усть-Козлухинская » »	41.291 85	3.185 70	767	2.580	83.307 58	3.045 88	2.015 86	5.061 74			84 —	-
243	Усть-Журавлихинская »	33.478 88	1.656 75	380	1.802	66.901 35	1.551 08	727 22	2.278 30	— —	—		128 92

№ № по порядку	Название кооператива.	Отпущено. Товаров.	Отпущено. Припасы молочного хозяйства	Принято молока. Колич.	Принято молока. ВѢСЪ	Принято молока. сумму	Паевой капиталъ на 1-е января 1918 г. По лавкамъ	Паевой капиталъ на 1-е января 1918 г. По маслодѣльческимъ заводамъ	Паевой капиталъ на 1-е января 1918 г. ВСЕГО	Сальдо на 1-е января 1918 г. По маслодѣльч. заводу. Должны	Сальдо на 1-е января 1918 г. По маслодѣльч. заводу. Имѣютъ	Сальдо на 1-е января 1918 г. По артельнымъ лавкамъ. Должны	Сальдо на 1-е января 1918 г. По артельнымъ лавкамъ. Имѣютъ.
244	Усть-Бѣловская торг. маслод. артель	18 591 71	1.451 25	231	70	7.533 88	1.197 94	382 72	1 580 66	—	—	6	—
245	Усть-Чигирская » » »	22.647 85	1 668 50	524	1.78	8 011 92	1.154 01	990 24	2.144 25	—	—	2	—
246	Усть Калманская » » » .	13.351 45	—	—	—	—	463 50	36 64	500 14	—	—	2	—
247	Усть-Калманское О-во П лей „Пахарь“	53.366 39			—	—	8 930 64	—	8.930 64	—	—	91 80	—
248	Усть-Алейское » . . .	33 677 67	1.172 55	56	187	9.926 24	2.088 65	80 82	2.169 47			755 35	—
249	Усть-Коминская торг. масл. артель	4.912 30	412 75	105	367	9 457 42	869 94	168 71	538 65	—		170 21	—
250	Урлаповская » » » .	37.162 01	1.936 60	336	1.145	38 865 39	3 739 54	1.045 81	4.785 35	—		—	615 —
251	Урюпинское Общество П лей . . .	29.132 67	263 48	60	179	9 756 77	1.363 27	99 55	1.462 82	—	—	1 506 01	—
252	Усовское » » . . .	15 257 38		—	—	—	801 72	—	801 72	—	—	2	—
253	Филатовское » » . .	93 44	—	—	—	—	257 50		257 50	—		13 44	—
254	Фирсовское » » . . .	31.837 58					1 159 53	—	1.159 53		—	36	—
255	Феоктистовское » » . .	22 096 97	—				920 78		920 78		—	198 80	—
256	Хлопуновская торгов. маслод. артель	60 445 78	1.063 85	144	501	20 118 64	3 407 92	529 33	3 937 25			2 168 92	—
257	Хмѣлевская I-я » » » .	34 569 19	4 715 35	293	995	35.493 11	2.187 99	727 35	2 915 34	2 627 70		336 02	—
258	Хмѣлевская II-я » » » .	10.108 26				—	569 83	—	569 83	—		8	—
259	Харловская I-я » » » .	18 868 41	1.035 65	222	751	29 767 85	772 50	402 41	1 174 91			820 94	—
260	Харловская II-я » » » .	25 926 10	1.407 25	330	1 791	34 886 54	1 574 70	950 60	2 525 30			326 —	—
261	Черно-Ануйская » » » .	8.916 14	36 16	89	295	34 668 22	—	—	—			—	—
262	Черно-Курьинская » »	35 177 23	1 303 10	349	1.189	39 329 84	1.421 51	736 70	2 158 21	—		651 45	—
263	Чупинская » » »	29 434 79	3.297 60	550	1.93	1 703 86	1.175 53	1 042 26	2.217 79	703 80	—	211 72	—
264	Чарышская » » » .	37 717 31	1.717 05	1008	3.530	137 309 23	2 428 40	2 324 42	4 752 82	12 50	—	4	—
265	Чесноковское Общество П лей .	33 799 75	—				1 475 22		1 475 22			494 53	—
266	Чистюньское » »	43.771 60	922 05	165	580	33 517 01	2.030 36	345 42	2 375 78	—	—	918 72	—
267	Черемушкинское » . . .	15.221 61	240 03	45	158	7.755 67	1.126 44	74 44	1.200 88			295 02	—
268	Чайниковское » »	12 561 46	1.202 50	249	848	31.405 29	596 32	529 47	1.125 79	—		2	—
269	Чеканихинское » » . . .	5.077 31	147 85	34	117	5.867 30	414 37	65 55	479 92	132 76	—	8	—
270	Чириковское » » .	4 294		—	—	—	390 16		390 16	—	—	2	—

№ № по порядку	Названіе кооператива.	Отпущено. Товаровъ.	Припасы молочнаго хозяйства	Принято. Колич	В Ъ С	на сумму	Паевой капиталъ на 1-е января 1918 г. По лавкамъ	По маслодѣльнымъ заводамъ	ВСЕГО	Сальдо на 1-е января 1918 г. По маслодѣльн. завод. Должны.	Имѣютъ.	По артельнымъ лавкамъ Должны	Имѣютъ
271	Черевское Общество Потребителей	6 978 55	30 30	—			473 11	—	473 11			2 —	
272	Чернопятовское »	14 891 88			—		717 61	—	717 61			158 29	—
273	Шаховское »	19.275 84	36 50	26		513 75	437 75	46 47	484 22			533 84	
274	Шумихинское »	116 78	—	—	—	—	—				—	116 78	
275	Шадринское »	44 139 06	51 20	—	—	—	2 676 56	—	2 676 56		—	—	728 61
276	Шипуновская I-я торг. масл. артель	58.091 14	—				3.121 02		3 121 02		—	1.492 92	—
277	Шипуновская II-я »	12.370 96	796 50	26		276 07	334 75	83 85	418 10	7 65		208 84	
278	Шутуновская »	82 399 18	3.952 78	650	2.15	957 39	6 443 17	1.523 11	7 966 28		—	1.742 80	
279	Шмаковская »	11.305 94	18 65	44	1	062 92	655 18	127 82	783				—
280	Эстонская »	24 186 29	1.711 85	685	2.5	229 69	1 979 16	1.262 49	3 241 65	—		1.594 62	
281	Яровская »	17.061 57	2.360 80	216	7	438 70	955 79	1.787 49	1 043 28		—	830 98	
282	Язовское Общество Потребителей	16 546 49	821 20	37	12	978 40	618 —	61 55	679 55	1 70		884 05	
283	Югодорское »	1 279 46	—	—		—	297		297				—
284	Ново-Копыловское »	—	118	—				—	—	1 08		—	—
285	Щебнюхинская		61 70	12		007 77	—	20 68	20 68	—		—	—
286	Майоровская		154 15	49	1	663 46	—	89 21	89 21			—	
287	Рожневская	—	61 35	38	12	522 75	—	67 18	67 18	—			
288	Анисимовская	—					220 79		220 72		—		
289	Подгорно-Змѣиногорская	—	—	—			12 82	7 98	20 10			—	
290	Петровская	—	—	64	22	1.24	—	58 89	58 89			—	—
291	Озерское	—	—				257 50	—	257 50	—	—		
292	Сохаревская		—	—			17 99	7 25	25 24		—		
	ВСЕГО	7 644 984 78	242.805 61	45.994	155	8.237 11	364.044 84	112.894 75	576.939 59	15 736 08	5 696	15 245 505 51	11.690 84

ябрь				Декабрь					Всего за операціонный годъ.						
ъ	Сумма		Колич. боч.	Вѣсъ		Сумма			Колич. боч.	Вѣсъ		Цѣна средн.	Сумма		%
Ф.	руб.	К.		пуд.	Ф.	руб.	К.			пуд.	Ф.		руб	К.	
36	320.160	63	746	2.398	17	165.491	24		45.994	155.231	17	52	40	8.158.237	11	69,90
32	49.990	50	115	396	32	27.221	78		20.023	69.692	16	50	40	3.530.832	12	30,9
28	370.151	13	861	2.795	09	192.713	02		66.017	224.923	33	51	20	11.689.069	23	
				1,24						100%						100%

ТАБЛИЦА

принятаго въ продолженіи 1917 операціоннаго года **масла**.

Принято.	Январь Колич. боч.	Вѣсъ пуд	ф.	Сумма руб	к	Февраль Колич. боч.	Вѣсъ пуд	ф.	Сумма руб	к	Мартъ Колич. боч.	Вѣсъ пуд	ф.	Сумма руб	к
Масла членскаго . . .	396	1.348	03	37 056	70	450	1 58[illegible]	35	74 3[illegible]1	76	2 643	9.088	1[illegible]	452 58[illegible]	01
„ рыночнаго . .	349	1 265	29	36 088	86	160	[illegible]50	13	19.140	45	1 998	7.302	30	263 212	36
ИТОГО.	745	2.613	38	73.145	56	610	2 134	08	93 508	21	4 641	16 391	07	815 799	37
												7,28			

Принято.	Апрѣль Колич. боч.	Вѣсъ пуд	ф.	Сумма руб	к	Май Колич. боч.	Вѣсъ пуд	ф.	Сумма руб	к	Іюнь Колич. боч.	Вѣсъ пуд	ф.	Сумма руб	к
Масла членскаго . . .	3 228	11 05[illegible]	30	555 260	86	586	18.23[illegible]	1[illegible]	905 036	79	8 334	28 223	15	1 401,749	7[illegible]
„ рыночнаго . .	1 493	5 270	16	262 600	97	2 746	9 440	11	467 358	05	4 668	1[illegible]172	33	802 136	[illegible]
ИТОГО.	4 721	16 337	06	817 861	83	8 132	27 72[illegible]	[illegible]	1 373.394	84	12.[illegible]	44.3[illegible]	38	2 203 78[illegible]	[illegible]
		7.26					12,3[illegible]					19,74			

ПОПРАВКА.

На страницѣ 61 необходимо сдѣлать слѣдующую поправку:

Въ рубрикѣ „декабрь“ —„сумма“
во 2-ой строкѣ напечатано 27 221—78 слѣдуетъ 27 221—06
въ 3-ей строкѣ напечатано 192 713—02, слѣдуетъ 192 712—30
Въ рубрикѣ „Всего за операціонный годъ“ —„сумма“
во 2-ой строкѣ напечатано: 3.530.832—12, слѣд. 3.530 831—40
въ 3-й строкѣ напечатано: 11.689.069—23, слѣд. 11.689.068—51

ТАБЛИЦА

	Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь	Всего за операционный год
Принято													

ДВИЖЕНІЕ СЧЕТОВЪ

ГЛАВНОЙ КНИГИ

за 1917 годъ.

Дебетъ счета \ Кредитъ счета	1 Баланса начальнаго	2 Главная касса	3 Касса отдѣленія	4 Текущіе счета въ банкахъ	5 Процентныя бумаги, паи и акціи	6 Имущество	7 Заготовка масла	8 Заготовка мяса
1 Баланса начальнаго	—	—	—	—	—	—	—	—
2 Главная касса	1.808 07		68 483 65	15.191 5[illegible]	—	23	7.200 65	2.573 06
3 Касса отдѣленій	7.877 16	2.742.878 15	3.852 50	282.5[illegible]	—	1	18 75	4.030 83
4 Текущіе счета въ банкахъ	13.605 74	4.272.369 59	106.000 —	—	—	—	—	—
5 Процентныя бумаги, паи и акціи	59.234 03	25.906 80			—		—	—
6 Имущество	11.814 36	41.854 51	20.648 95	—		—		—
7 Заготовка: а) масла	1.778 96	1.507.068 19	1.677.242 43			—	—	—
8 б) мяса	67.947 75	65.731 40	35.193 74					1.605 52
9 Оптовый складъ	865 790 30	—	—	—		37 29	—	—
10 Складъ припасовъ молочн. хоз. и чѣлородныхъ принадлеж.	141 179 13	1 140	—		—		—	—
11 Складъ товаровъ при Алейской конторѣ	10.167 05	—	539 55		—		—	
12 Складъ товаровъ при Усть-Чарышской конторѣ	—		376 30		—	—	—	—
13 Товары покупаем. по порученію		15.3[illegible] 25		—	—	—		
14 » въ пути	301.551 65	1.783.596 25	97.691 90			455	6.794 41	12 221 04
15 Мыловаренный заводъ	—	13.357 83	148 50			254 18	—	51 481 51
16 Кожевенный заводъ	—	64.540 32	104 90	—		197 826 64		
17 Члены Союза: а) по лавкамъ	307.446 65	172.524 94	15.627 39			175 —		1.990 77
18 б) по заводамъ	11.097 26	6.163.424 89	1.692.298 70	—		—	1.502 71	—
19 Подъотчетныя лица	3.579 90	340.670 35	6.145 31	2[illegible]	—	15		250 47
20 Разныя лица и учрежденія	245.904 18	8.108 545 21	356.999 75	24.7[illegible]	28 26	618 50	11.672.180 35	223.979 49
21 Вклады		75.647 37	300 —	—		—		
22 Векселя къ платежу	—	171.532 49	—					
23 Спеціальные счета въ банкахъ		6.454.399 04	765.000 —	917 10				
24 Ссуда подъ %/% бумаги		—	—	—	—	—	—	—
25 Правленіе и служащіе	1.732 42	243.614 91	24.524 32		—	—		1 276 49
26 Переходящія суммы	—	—	6.397 12				—	—
27 Комиссія	—	—	—					—
28 Скидки и бонусы		56 67		—				—
29 %/% накидка	—		12 25				—	
30 Текущіе расходы	262	130.910 61	23.775 55	3[illegible]		167 85		65 83
31 Капиталы	—	188 65	63 46	—		682 86	—	—
32 Прибыли и убытки	—	151 50	—	—	[illegible]48 55	12.181 81	3 150 60	3.220 98
33 Баланса заключительнаго	—	245 060 58	136.371 89	647 02	[illegible]948 23	72.091 50	—	21.360 38
ИТОГО	2.053.076 61	32.640.547 50	5 017.798 16	17.085.2[illegible]	87[illegible]25 06	284.529 63	11.690.847 47	323.956 37

9 Оптовый складъ	10 Складъ припасовъ молочнаго хозяйства и пчеловодныхъ принадлежностей	11 Складъ товаровъ при Алтайской конторѣ	12 Складъ товаровъ Усть-Чарышской конторы	13 Товары [illegible] по порученію	14 Товары въ пути	15 Мыловаренный заводъ	16 Кожевенный заводъ
		— —				— —	
837.734 44	121 217 98	– –			4 401 82	1.227 15	–
		54 329 05	55 [illegible]		18 20		--
—						--	--
4 854 17	836 64	122 76	1.22[illegible]		160 —		1.684 83
— —					—		
– —	—	98 —			—	87 75	
2 168 63	586 35	20.089 60	20[illegible]		8 712 959 57	2.552 24	19 2[illegible]
12 596 86		2.453			450.323 80	–	–
179.532 36	29 485 50				61.384 86		
292 804 76	45 650 25				103 674 20		
1.198 42	5.873	7.160 87	1 7[illegible]		–	145.852 20	52.073 77
29.027 98	25 70				48 345 50		97 50
6.294 93	163	—			758 40	21 –	
7.410.647 98	1.958 06	102.897 88	141.2[illegible]	333 52	1.148 79	230 60	250
87 71	172.201 59	38.830 62	33 [illegible]				
105.087 03	14 20	200 —			386 50	205 65	1.362 6[illegible]
855.022 60	29.987 79	7.872 53	72[illegible]	[illegible]21 69	204.720 73	10.329 38	167.609 77
—	— —						
—	–	— —			—	—	
23.276 85	1.095 26	147 71	[illegible]				
– —		—					
147 538 85	11.240 38	3.624 16	23.71[illegible]		6.898 57		—
17 113 83	4 643 95	1.137 47	1.93[illegible]		53 67		58[illegible] 93
348.593 16	11.402 20	– —	69.46[illegible]			15.150 65	
1.242.105 17	410.364 76	98 557 75	163.39[illegible]		957 011 85	78.932 33	597.235 83
11.515.685 67	846.751 61	337.521 40	514.14[illegible]	[illegible]55 21	10.592 246 46	254.588 9[illegible]	820.920 53

17 Члены Союза по артельным делам	18 Члены Союза по маслодельным заводам	19 Подъотчетные лица	20 Разные Вклады и учреж	22 Векселя къ платежу	23 Специальные счета въ банкахъ	24 Ссуды подъ %/% бумаги
7.555 48	1.750 53	3.684 47	597.4[illegible] —	208.134 37	669.812 50	44.000 —
7.527.262 37	26.615 56	123.704 33	2.008.6[illegible]015 —		6.569.546 64	—
238.887 46	6.155 25	32.800 —	235.5[illegible] —		1 369.900 1[illegible]	— —
— —	— —	30.095 92	12.508.2[illegible] —		152.000	—
		— —	101 8[illegible] —		— —	— —
		2.510 83	197 7[illegible] —		— —	—
	— 8 158 237 11	14.167 24	332.3[illegible] —			
59.240 06		40.863 96	494 [illegible] —			
12.725 17	— —	— —	7[illegible] —			
	43.625 11	— —	15 [illegible] —		—	
31.869 47	2 586 —	— —	— —			
1.036 50	211 40	5.067 95	— —			
— —	— —	408 75	58 0[illegible] —	— —		
38.487 56	1.899 60	90.485 40	80.03[illegible] —	—	943 61	
6.879 30	— —	330 75	66 [illegible] —	— —	— —	
412 50	— —	43.064 23	4 34[illegible] —	—	2.576 09	— —
2.826 26	10.146 35	4.877 27	40 [illegible] —	—	83.400 —	— —
51.660 80	7.188 71	8.568 17	31 [illegible] —	— —	— —	
9.644 54	— —	200 —	22[illegible] —	—	74.000 —	
25.598 72	5.330 63	62.703 89	2.844.75[illegible]38	114.000 12	812.900 76	
10 359 49	719 73	— —	— —		— —	
1.100 —	— —	— —	134[illegible] —			
12.521 70	— —	40.904 08	7[illegible] —		1 9.483 70	
	— —	— —	— —		— —	
20 —	— —	6.249 92	13[illegible] —			
— —	368 55	2.967 88	— —	—	— —	
— —	23.430 66	376 43	— —	—	— —	
164 35	— —	— —	1[illegible] —	—	— —	
701.275 16	22.336 50	— —	— —			
1.232 31	— —	27.009 86	131 9.68[illegible] 40		41.401 05	
3.526 07	883 08	— —	4[illegible] —			
675 70	— —	25 —	41[illegible] —			
245.505 51	15.726 08	47.111 30	1.05[illegible] —	—	— —	— —
8.990.466 48	8.327.211 95	588.177 63	28.975[illegible]00 05[illegible] 78	322 134 49	9 985 764 35	44 000 —

25 Правление и служащие	26 Переходящая сумма	27 Комиссия	28 Скидки, бонусы	29 Накидка	30 Текущие расходы	31 Капиталы	32 Прибыли и убытки	33 Баланса заключительного	ВСЕГО
2.899 92	368 55		—	300.312 09		292 997 11	54 151 91	—	2.053.076 61
1.601 45			3.89		473 29	27.500 52	-		32.640 547 50
7 36					3 248 43		12		5.037.798 16
—					2.933 61	—	—		17 085.266 63
—	—	—			—	—	876 83		187.825 30
					74 89				284.529 63
							—		11.690.847 47
-					92	-	3.665 80		323.956 37
73 61	—	—		10 303 32		—	—	—	11.515.685 67
			—	133 633 67		-			846 751 61
	-	-	—	956 61	—		—		337 521 40
				35.050 58	270 40		—	-	514.142 34
	—			68	608		—		73855 21
6 227 38					3 502 35	-	26.619 35	-	10.552.246 46
7.828 32					17.551 42	8.200	36.616 52	—	254.588 95
	58 50	3 33			1.937 45	678.838 24	—	11.690 84	820.920 53
			—		10.987 15	126.657 90	— —	5.696 15	8.990.466 48
144 22			—		2 90	- -	—	847 87	8.327.211 95
165 97	1.521	87 212 18	5	17.861 65	20.063 40		306.101 66	2.513.436 79	588.177 03
11			—		-		—	213.017 19	28.975.176 21
			—			—		15.300 -	300.054 78
			—		276 09	—	516 05	1.558.122 01	322.134 49
			—				—	44 000	9.985.764 33
			—		1.034 07		- —	2.192 92	44 000
			—				— —		318.691 28
			—	—		—	63.408 42		9.733 55
45 61			—			— —	7.905 65		87.215 51
			—				891.254 19	530.409 73	9.443 79
293.582 60	1.388 38	— —	—		—	16 797 57	856 —	— —	2.339.173 60
			—			7.183 65	— —	1.161.217 40	753.961 08
	6 397 12		—		687.461 88	19.827 41	—	172.357 26	1.178 062 40
6.104 14			—		1.451 85	— —	— —	—	1.391.988 38
318.691 28	1733 55	87.216 51	9.4	173 60	753.961 08	1.178.062 40	1.391.988 38	6.228.288 16	163.069.103 24

ПРОТОКОЛЪ

общаго годичнаго собранія уполномоченныхъ Алтайскаго Союза Кооперативовъ, происходившаго въ г. Барнаулѣ 8—14 марта 1918 года.

1-е засѣданіе 8 марта 1918 г.

На собраніе прибыли слѣдующіе представители:

1) Черепановъ Н. И., Мало-Сосновскаго о-ва потребителей. 2) Кудрявцевъ Г. И., Зеркальскаго о-ва потребителей. 3) Вязигинъ И. П., Сентелекской артели. 4) Модягинъ П. П., Больше-Казарменскаго о. п. 5) Елисеевъ Ф. П., Павловскаго о. п. 6) Похидовъ П. Ф., Пристанского о. п. 7) Поповъ Е. Г., Усть-Чарышской артели. 8) Чирковъ С. П., Чарышской артели. 9) Марковъ Д. С., Петровскаго о. п. 10) Ливановъ К. И., Сорочье-Логовского о. п. 11) Рудневъ И. К., 2-й Кашинской артели. 12) Бирюковъ А. С., Тулатинскаго о. п. 13) Харитоновъ В., Бѣловскаго о. п. 14) Кузнецовъ А. М., Усть-Бѣловской 2-й артели. 15) Артемовъ В. Е., Окуловской артели. 16) Фотьяновъ Д. Т., 2-й Барнаульской артели. 17) Амельченковъ С. П., Бѣловской маслодельн. артели. 18) Москаевъ П. И., Кашинскаго о. п. 19) Берестневъ Г. И., Камышенской артели. 20) Егоровъ А. И., 1-й Кунгурской артели. 21) Милосердовъ П. А., Стуковскаго п. о. 22) Казанцевъ Я. М., Андреевской артели. 23) Васильевъ А. П., Тигирекской артели. 24) Никишинъ П. О., Селиверстовской артели. 25) Золотаревъ К. Л., Шпагинскаго п. о. 26) Пестовъ С. Я., Васинскаго о. п. 27) Саповъ Я. Д., Трусовской артели. 28) Федоговъ Т. И., Зиминскаго о. п. 29) Кораблинъ С. Л., Усть-Пустынской артели. 30) Костинъ Г. А., Залѣсовской артели. 31) Бурмышевъ М. Е., Инюшевской артели. 32) Солуяновъ Е. Д., Талицкой артели. 33) Пунди А. Я., Эстонской артели. 34) Нечаевъ Ф. И., Савинской артели. 35) Безматерныхъ А. И., Песьянскаго о. п. 36) Маменко Л. Г., Саксоновской артели. 37) Малыгинъ И. С., Зайцевскаго о. п. 38) Черновъ И. И., Краснощековской торг. арт.39) Красиловъ Е. А., Пещерской артели. 40) Кузнецовъ А. Т., Космалинскаго о. п. 41) Коблюковъ Г. В., Озерскаго о. п. 42) Колесовъ В. Н., Троицкаго о. п. 43) Сапринъ М. М., Михайловской кооп. артели. 44) Берестенниковъ И. П., Повалихинскаго о. п. 45) Жарковъ С. М., Мишихинскаго о. п. 46) Марушкинъ Е. А., 2-й Колыванской артели. 47) Харловъ С. Г., Усть-Козлухинской арт. 48) Макаровъ М. Е., Быковскаго о. п. 49) Бирюковъ П. П., 2-й Кунгуровской артели. 50) Кривчиковъ К. Ф., Шатуновской артели. 51) Зябинъ Н. С., Новообинскаго о. п. 52) Лобачевскій В. З., Власихинскаго о. п. 53) Бражниковъ П. Ф., Голубцовскаго о. п. 54) Повѣренновъ А. Ф., Озерно-Титовской артели. 55) Кутняковъ Е. М., Усть-Калманскаго о. п. 56) Грыдасовъ И. М., Мало-Панюшевскаго о. п. 57) Нефедовъ Г. Д., 3-го Троицкаго о. п. 58) Сердюкъ Ф. Д., Верхъ-Бобровской артели. 59) Чудовъ Ф. И., Иверскаго о. п. 60) Севбо В. Н., Усовскаго о. п., 61) Фоменко Е. О., Поломошновскаго о. п. 62) Малетинъ К Н., 2-й Зыряновской артели. 63) Елагинъ С. И., Нечунаевской артели. 64) Выскочкинъ Д. П., 2-го Огневскаго о. п. 65) Медвѣдевъ Г. В., Усть-Тулатинской артели. 66) Самойленко И. М., Омутинскаго о. п. 67) Проценковъ И. Г., Безбожинскаго о. п. 68) Горохъ И. В., Колпаковскаго о. п. 69) Карасевъ Е. Н., Журавлихинской артели. 70) Бѣлоусовъ В. А., Красноярскаго о. п. 71) Воротниковъ И. Ф., Колыванской артели.

72) Силаевъ Н. С., 1-й Николаевской артели. 73) Неклюевъ Я. И., Бѣлоглазовскаго о. п. 74) Саблинъ Н. К., Верхъ-Озернинской артели. 75) Третьяковъ С. Ф., Феклистовскаго о. п. 76) Малаховъ В. У., Урюпинскаго о. п. 77) Жилинъ И. Я., Воронихинской артели. 78) Андруховъ Г. Т., Кокуйскаго о. п. 79) Шебановъ П. Л., Комарихинской артели. 80) Калгановъ И., Верхъ-Бобровской артели. 81) Клепиковъ С. Ф., Барановской артели. 82) Огарковъ А. А., Коробейниковской артели. 83) Некрасовъ Т., 2-й Романовской артели. 84) Нижегородовъ И. В., Сережинской артели. 85) Лысиковъ А. Е., Пановскаго о. п. 86) Шевченко П. С., Мостовскаго о. п. 87) Мурановъ И. Л., Тальменскаго о. п. 88) Бѣляковъ А. У., Осколковской артели. 89) Назаровъ А. К., Сосновской артели. 90) Бѣлошапкинъ Ф. П., Видоновской артели. 91) Гольцовъ Е., Парфеновскаго о. п. 92) Куцъ А. И., Мормышанскаго о. п. 93) Антиповъ С. Р., Лебяжинскаго о. п. 94) Черданцевъ Ф. Е., Зоринскаго о. п. 95) Соколовъ М. С., Тугозвоновской артели. 96) Волченковъ Ф. Ф., Верхъ-Камышенскаго о. п. 97) Слѣпухинъ П. П., 2-й Харловской артели. 98) Тимофеевъ В. Н., Луговского о. п. 99) Холодковъ М. И., Забродинскаго о. п. 100) Ивановъ Н. А., Лобанихинской артели. 101) Поповъ А. И., Разсказихинской артели. 102) Сорокинъ А. Я., Поспѣлихинской артели. 103) Черновъ И. Ф., Коробейниковскаго о. п. 104) Сыроѣшковъ Ф. И., 2-й Кадниковской артели. 105) Шулеповъ А. Т., Макаровской артели. 106) Самаринъ Я. П., Качусовской артели. 107) Бородинъ В. В., Островновской артели. 108) Пичугинъ Н. Н., Антоньевской артели. 109) Лутаевъ К., Кашкарагатской артели. 110) Маслаковъ А. Т., Боровлянской артели. 111) Туръ С. Я., Клепчихинской артели. 112) Сахаровъ М. Е., Каркавинскаго о. п. 113) Бызовъ Д., Лебяжинско-Заимскаго о. п. 114) Некрасовъ Т. М., Токаревскаго о. п. 115) Михайловъ И. П., Пустынскаго о. п. 116) Евстигнеевъ И. Н., Клочковскаго о. п. 117) Назаренко Г. Н., Безголосовскаго о. п. 118) Прокопенковъ М. И., Ново-Колпаковской артели. 119) Зайцевъ И. А., Верхъ-Жилинскаго о. п. 120) Петровъ Ф. И., Полковниковскаго о. п. 121) Ховалкинъ А. Г., Глушинскаго о. п. 122) Бакаевъ Т. Т., Мало-Бутырскаго о. п. и артели. 123) Левановичъ К. А., Мало-Макаровскаго о. п. 124) Корчагинъ Т. В., Курьинскаго о. п. 125) Клишинъ А. Д., Бутырскаго о. п. 126) Захватовъ С. П., Воскресенской артели. 127) Козловъ Ф. Г., Панфиловской артели. 128) Лисинъ И. Г., Мезенцевскаго о. п. 129) Сиволобовъ И. М., Ново-Троицкаго о. п. 130) Балашовъ А. М., Тогульскаго о. п. 131) Вишняковъ А. М., Кабановской артели. 132) Пѣтуховъ А. Д., Бажевскаго о. п. 133) Бахтинъ В. Н., Тундрихинской артели. 134) Яншевскій А. И., 2-й Верхъ-Камышенской артели. 135) Зедленцовъ Г., Шадринскаго о. п. 136) Манкевичъ К., Барсуковской артели. 137) Качановъ С. М., Мыльниковскаго о. п. 138) Пуховъ И. М., Чесноковскаго о. п. 139) Медвѣдевъ П. И., Ребрихинскаго о. п. 140) Олейникъ М. В., Бобровскаго о. п. 141) Кротовъ А. М., Фирсовскаго о. п. 142) Рыбенковъ Г. С., Ново-Тарабинскаго о. п. 143) Автономовъ Д. Е., Сорокинской артели. 144) Гриценко А. П., Усть-Боровского о. п. 145) Соловьевъ К. Д., Урлаповской артели. 146) Бѣловоловъ И. П., Чистюньскаго о. п. 147) Ткаченко А. В., Шаховского о. п. 148) Наговицинъ П. А., Дубасовской артели. 149) Звѣнковъ Ф. Д., Березовской артели. 150) Сачковъ К. С., Воронихинской артели. 151) Юрловъ А. И., Баюновскаго о. п. 152) Пьянцевъ Я. Ф., Копыловскаго о. п. 153) Гончаровъ И. А., Жилинскаго о. п. 154) Анцутко М. В., Грачевскаго о. п. 155) Колташовъ А. Н., Коношихинскаго о. п. 156) Грачевъ М. П., о-ва «Сотрудникъ». 157) Шипулинъ П. Ф., Боровской артели. 158) Шадринъ В. Я., Каллистратовскаго о. п. 159) Конюховъ В. Н., Гоньбинскаго о. п. 160) Полянинъ Е. Ф., Кытмановскаго о. п. 161) Емандаковъ В. Е., Язовскаго о. п. 162) Колмаковъ Д. Е., Усть-Алейскаго о. п. 163) Грязновъ И. Г., 2-й Казанцевской артели. 164) Чириковъ В. К., Зудиловскаго о. п. 165) Юрьевъ А. С., Нижне-Озернинскаго о. п. 166) Конухинъ Н. И. Больше-Рѣченскаго о. п.

Кромѣ указанныхъ выше лицъ, на Собраніи присутствовали Члены Совѣта А. С. К.: Г. Е. Наумкинъ, М. Г. Харламовъ, Н. И. Папуловъ; Члены Правленія: А. Ф. Мериновъ, В. А. Муравьевъ, И. И. Панкратовъ, А. П. Удиловъ, А. Е. Медвѣдевъ, Ф. С. Рудаковъ, В. Г. Осинцевъ, А. С. Астафуровъ, И. Н. Большанинъ; Члены Ревизіонной Комиссіи К. Ф. Костинъ и М. В. Ивановъ. Съ правомъ совещательнаго голоса присутствовали: И. П. Чумичевъ—Алтайскаго Горнаго Союза, И. Н. Вербицкій—Алтайскаго Центральнаго Кредитнаго Союза, В. Я. Николаевъ и А. Ф. Поповъ—Чарышскаго Союза сельскихъ кооперативовъ, А. И. Терлецкій, В. Г. Плотниковъ, М. Д Лелюхинъ, М. Д. Дюжиговъ, А. Ф. Выставныхъ—Союза Сибирскихъ маслодѣльныхъ артелей, М. М. Созоновъ—Маяковскаго Потребительнаго О-ва, Заведывающій лабораторіей молочнаго хозяйства А. С. Крыловъ, И. Н. Суховеевъ—Безбожинскаго п. о. Лябзинъ З. Е.—Петровскаго о. п., С. П. Крыловъ—Поспѣлихинскаго сельскаго союза

Въ 11 ч. 40 м. дня Членъ Совѣта **М. Г. Харламовъ** объявляетъ засѣданіе открытымъ, поясняя, что Собраніе долженъ былъ открыть Предсѣдатель Совѣта А. М. Окороковъ, но онъ не имѣетъ возможности присутствовать на настоящемъ собраніи. Послѣ краткой привѣтственной рѣчи М. Г. Харламовъ предлагаетъ избрать Предсѣдателя.

На должность Предсѣдателя баллотировались Кривчиковъ, Соколовъ и Грачевъ.

Избраннымъ оказался К. Ф. Кривчиковъ, получившій 98 избирательныхъ и 8 неизбирательныхъ.

Въ дальнѣйшемъ засѣданіе происходило подъ предсѣдательствомъ К. Ф. Кривчикова.

Рѣшено было избрать 2-хъ товарищей предсѣдателя и 3-хъ секретарей.

Въ товарищи предсѣдателя оказались избранными М. С. Соколовъ, получившій 76 избирательныхъ голосовъ и 13 неизбирательныхъ и С. И. Елагинъ, получившій 69 избирательныхъ голосовъ и 26 неизбирательныхъ.

Секретарями Собранія избраны А. И. Ершовъ, Т. Т. Олейниковъ и И. П. Вязигинъ.

Послѣ избранія президіума слово вне очереди предоставляется представителю Алтайскаго Губернскаго Союза увѣчныхъ воиновъ Попову.

Поповъ говоритъ: Привѣтствую отъ имени Алтайскаго Губернскаго Союза увѣчныхъ воиновъ настоящее собрание.

Увѣчные воины и ихъ семьи находятся въ критическомъ положеніи, многіе нуждаются въ помощи. Съ весны открылись раны увѣчныхъ воиновъ, нужно лѣченіе, но нѣтъ лѣчебныхъ средствъ, нужны протезы: искусственные руки, ноги, многіе увѣчные должны быть отправлены на климатическое лѣченіе. Помощь увѣчнымъ воинамъ крайне необходима. Картина увѣчныхъ воиновъ безотрадная, въ особенности, въ деревнѣ. Тамъ увѣчные воины обращаются за помощью къ сельскимъ, сходамъ, а послѣдніе, не имѣя доходовъ, отказываютъ въ этой помощи. На почвѣ отказа между увѣчными воинами, сходами и товарищами-солдатами, служившими въ тылу, начинается вражда. Надо эту вражду потушить. И ранѣе увѣчнымъ воинамъ помогали не какія-нибудь благотворительныя учрежденія, а помогалъ самъ народъ. Въ благотворительныхъ учрежденіяхъ передъ глазами увѣчныхъ проходили блестящіе сановники, разряженныя барыни, катающіяся въ автомобиляхъ съ подписными листами къ купцамъ и богатымъ фабрикантамъ. Конечно, женамъ сановниковъ купцы и фабриканты не отказывали, но прежде чемъ подписать чекъ, купецъ и фабрикантъ дѣлалъ распоряженіе своему бухгалтеру о повышеніи цѣнъ на продукты первой необходимости, возмѣщая свой расходъ на благотворительность и, слѣдовательно, все шло съ трудового народа. Въ благотворительныхъ учрежденіяхъ было два денежныхъ ящика—одинъ для народа, одинъ для тѣхъ, кто работалъ въ этихъ учрежденіяхъ.

Изъ второго ящика средства черпались щедро—за это говорятъ массы случаевъ растратъ. Теперь частныя благотворительныя учрежденія ликвидированы и помощь сконцентрирована въ рукахъ государства. Открываются губернскіе, уѣздные и волостные районные комитеты. Помощь оказывается путемъ устройства ремесленныхъ мастерскихъ, инвалидныхъ домовъ и т. д. На это нужны большія средства, но у союза средствъ почти нѣтъ. Союзъ увѣчныхъ воиновъ—мощная организація, которая въ дальнѣйшемъ можетъ послужить оплотомъ для вашего дѣла. Меня не уполномочивали обращаться къ вамъ за подаяніемъ. Семьи калѣкъ никакой скидкой на продаваемые имъ товары не пользовались и, слѣдовательно, также переплачивали вамъ опредѣленныя націнки, калѣки несли свои трудовыя копѣйки и вотъ теперь я прошу васъ удѣлить хоть малую часть изъ этихъ средствъ Союзу. Это не будетъ подачкой, а лишь справедливымъ возмѣщеніемъ части расходовъ.

Мериновъ отъ имени Правленія сообщаетъ, что просьба эта обсуждалась въ Совѣтѣ и Правленіи, и рѣшено обратиться къ Общему Собранію съ просьбой придти на помощь Союзу увѣчныхъ воиновъ.

Евдокимовъ привѣтствуетъ Собраніе отъ имени культурно-просвѣтительнаго съѣзда и желаетъ плодотворной работы.

Казанскій привѣтствуетъ съѣздъ отъ имени Правленія культурно-просвѣтительнаго отдѣла и съѣзда представителей культурно-просвѣтит. обществъ. Годъ тому назадъ раздалось первое свободное слово алтайскаго крестьянства и оно сказало: народу нужно просвѣщеніе. Были сдѣланы крупныя ассигнованія на культурно-просвѣт. отдѣлъ. Отдѣлъ за истекшее время сдѣлалъ все, что можно было сдѣлать въ существующихъ условіяхъ. За этотъ годъ при его помощи открыто до 200 культурно-просвѣтит. обществъ въ деревняхъ и селахъ, учреждено до 150 библіотекъ, начались работы по внѣдренію просвѣщенія въ массахъ, открываются курсы, чтенія и лекціи, устраиваются разумныя развлеченія—волшебные фонари, кинематографы и т. д. По мѣрѣ того, какъ увеличивалось число культ.-просвѣтит. обществъ, дѣлалось труднѣе поддерживать съ ними связь и для отдѣла появилась опасность превратиться просто на просто въ канцелярское учрежденіе. Нужно было укрѣпить эту связь, почему Правленіе отдѣла пришло къ мысли создать союзъ культурно-просвѣтительныхъ о-въ, во главѣ котораго встало бы Правленіе, избранное съѣздомъ. Культура не только въ культурно-просвѣтительныхъ о-вахъ; въ этомъ дѣлѣ будутъ желательными гостями и кооперативы, и совѣты депутатовъ и т. д. Сейчасъ собрался, хотя и небольшой, 1-й Алтайскій культурно-просвѣтительный съѣздъ, на которомъ представлены культурно-просвѣтит. о-ва, кооперативы, совѣты крестьянскихъ депутатовъ, кооперативные союзы. Вчера съѣздъ призналъ необходимымъ организовать Правленіе путемъ выбора его изъ среды съѣзда. Далѣе тов. Казанскій благодаритъ за сдѣланное ранѣе ассигнованіе на культурно-просвѣтительную работу и выражаетъ твердую надежду, что съѣздъ не сойдетъ съ этого пути и сейчасъ.

Черногородовъ привѣтствуетъ собраніе отъ имени Алтайскаго Центральнаго Кредитнаго Союза. Собраніе происходитъ въ моментъ хозяйственной разрухи. Осталась крѣпкой только одна кооперація, но и тутъ раздаются голоса, что кооперацію нужно перелицевать и даже совсѣмъ уничтожить. Мы все же надѣемся, что кооперація останется жива. Мы увѣрены, что собраніе сумѣетъ еще болѣе укрѣпить свою союзную организацію. Мы высказываемъ пожеланіе, чтобы совмѣстная работа въ культ.-просв. дѣлѣ продолжалась и въ будущемъ, и что настоящее собраніе сдѣлаетъ щедрое ассигнованіе на культ.-просвѣт. работу. Мы работаемъ въ одной области, а потому вашъ успѣхъ—нашъ успѣхъ.

Костинъ Г. А. Нужно въ культурно-просвѣтительной работѣ дѣйствовать смѣлѣе, чѣмъ въ прошломъ году; война дала много калѣкъ и имъ нужна не только ма-

теріальная помощь, нужна и просвѣтительная работа. Я съ горечью смотрю, какъ деревня посвящаетъ свое свободное время самогонкѣ и думаю, что намъ надо стремиться къ замѣнѣ самогонки книгами и газетами.

Банниковъ привѣтствуетъ Собраніе отъ съѣзда культ.-просв. обществъ и, какъ учитель, лично отъ себя. Вашъ Союзъ выросъ и надо думать, что въ дѣлѣ культурно-просвѣтительной работы онъ не пойдетъ по ложному пути. Вы сильны,—мы (союзъ к.-пр. о-въ) только начинаемъ жить. Вы можете оказать намъ существенную поддержку. Надо на мѣстахъ создавать ячейки культурно-просвѣтительной работы. Эта работа не пустая затѣя—это потребность времени, поэтому я думаю, что вы примете мѣры къ организаціи этихъ ячеекъ.

Вербицкій отъ имени инструкторской коллегіи Алт. Центр. Кредит. Союза желаетъ Собранію плодотворной работы. Кооперація въ условіяхъ настоящаго времени является единственной экономически крѣпкой силой, которая справляется съ разрухой, и кооператоры должны дружно приняться за эту работу.

Чумичевъ привѣтствуетъ Собраніе отъ имени Алтайскаго Горнаго Союза и, какъ кооператоръ, выражаетъ пожеланіе, чтобы кооператоры вѣрили въ свое дѣло и любили его. Нужно, чтобы въ результате Собранія не остались только постановленія, а чтобы эти постановленія претворялись въ дѣло. Нужно, чтобы уполномоченные защищали свое дѣло, свои постановленія и тамъ, на мѣстахъ. Только при этихъ условіяхъ кооперація будетъ сильной, только тогда и Правленіе сможетъ работать во всю ширь. До сихъ поръ эта поддержка была не всегда. Слѣдуетъ быть кооператорами не только на словахъ, но и на дѣлѣ.

Предсѣдатель оглашаетъ телеграмму Предсѣдателя Совѣта А. М. Окорокова слѣдующаго содержанія: «Барнаулъ, Алтайсоюзъ, Предсѣдателю Собранія. Въ силу сложившихся обстоятельствъ, къ сожалѣнію, лишенъ возможности присутствовать на собраніи и сдѣлать лично докладъ. Желаю объединенія, совмѣстной товарищеской работы въ интересахъ родной Сибири, которая въ кооперации видитъ залогъ развитія народныхъ силъ. Окороковъ».

Терлецкій привѣтствуетъ Собраніе отъ имени Союза Сибирскихъ маслодѣльныхъ артелей. Собраніе уполномоченныхъ Сиб. Союза, избравъ комиссію, поручило ей добиваться объединенія не только на словахъ, но и на дѣле. Сейчасъ иногда идетъ агитація за разъединеніе, но мы не должны допускать раздробленія своихъ силъ.

Мериновъ лично отъ себя привѣтствуетъ представителя Сибирскаго Союза и указаваетъ, что представителямъ Сиб. Союза будетъ данъ рѣшающій голосъ по вопросу объ объединеніи.

Соколовъ указываетъ, что выслушавъ привѣтственныя рѣчи, намъ надо прежде рѣшенія какихъ либо вопросовъ, хорошенько разобраться въ нихъ, обдумать и рѣшать такъ, чтобы намъ на мѣстахъ не дѣлали упрековъ.

Предсѣдатель оглашаетъ заявленіе Кадниковскаго Волостного Сов. крест. деп. съ просьбой объ оказаніи помощи.

Поповъ проситъ сейчасъ вынести принципіальное рѣшеніе, достоинъ ли Союзъ увѣчныхъ воиновъ поддержки собранія. Если вопросъ будетъ рѣшенъ въ положительномъ смыслѣ, то Союзъ увѣчныхъ воиновъ представитъ перечень расходовъ.

Муравьевъ говоритъ, что собраніе, несомнѣнно, выскажется за поддержку союза, но для того, чтобы помощь была оказана существенная,—нужно точно разобраться въ этомъ вопросѣ, почему ходатайство слѣдуетъ передать финансовой комиссии.

Лашевичъ (Упр. Отд. Госуд. Банка) привѣтствуетъ собраніе отъ имени Барнаульскаго Отдѣленія Общества Краснаго Креста и сообщаетъ данныя объ имѣющемся у Отдѣленія рентгеновскомъ кабинетѣ, которымъ пользуются не только больные, находящіеся в Барнаулѣ, но и пріѣзжающіе изъ деревень. Средствъ на содержаніе

мало, т. к. притокъ пожертвованій прекратился. Есть предположеніе объединиться съ Союзомъ увѣчных воиновъ и, вѣроятно, это объединеніе состоится. Поэтому, поддерживая тов. Попова, гр. Лашевичъ высказываетъ надежду, что собраніе будетъ отзывчивымъ и окажетъ помощь тѣмъ, кто свято исполнялъ свой долгъ въ защитѣ родины.

Панкратовъ вноситъ слѣдующую резолюцію: «Заслушавъ заявленіе представителя отъ Алтайскаго Союза увѣчныхъ воиновъ,—общее собраніе уполномоченныхъ Алтайскаго Союза Кооперативовъ находитъ необходимымъ подчеркнуть, что Союзъ увѣчныхъ воиновъ, заслуживаетъ довѣрія и всякой поддержки со стороны всѣх крестьянскихъ организацій, а потому находитъ необходимымъ оказать ему матеріальную поддержку, сумма которой опредѣлится въ бюджетной комиссіи».

Поповъ высказывается противъ резолюціи, находя, что здѣсь не слѣдуетъ дѣлать указанія на поддержку всѣхъ крестьянскихъ организацій, т. к. собраніе не уполномочено на это.

Чумичевъ также высказывается противъ резолюціи. Стыдно выносить резолюціи о помощи увѣчнымъ воинамъ. Помощь должна быть оказана и ассигновка проведена безъ всякихъ резолюцій.

Панкратовъ поддерживаетъ резолюцію, указывая, что эта резолюція не стоитъ въ противорѣчіи съ точкой зрѣнія Союза увѣчныхъ воиновъ.

На баллотировку ставится вопросъ въ слѣдующей редакціи: „Заслуживаетъ ли Союзъ увѣчных воиновъ поддержки настоящаго собранія"?

Единогласно собраніе высказывается за поддержку Союза увѣчныхъ воиновъ.

Лашевичъ привѣтствуетъ собраніе отъ имени Барнаульскаго Отдѣленія Государственнаго Банка. Вашъ Союзъ начинаетъ выполнять нѣкоторыя задачи въ области промышленности. Банкъ открываетъ Союзу кредитъ въ 500.000 руб. Для лучшаго выполненія промышленной программы нужно, чтобы исполнительному органу настоящаго собранія были предоставлены широкія права, т. к. это дѣло требуетъ извѣстной самостоятельности.

Предсѣдатель ставитъ на обсужденіе собранія повѣстку собранія.

Безъ преній собраніе утверждаетъ повѣстку въ слѣдующемъ видѣ:

1) Избраніе Мандатной Комиссіи.
2) Доклады Правленія о финансахъ, торговой и неторговой деятельности.
3) Докладъ Совѣта.
4) Докладъ Ревизіонной Комиссіи.
5) О финансовомъ положеніи Союза.
6) Разсмотрѣніе и утвержденіе отчета за 1917 г.
7) О работѣ съ «Закупсбытомъ».
8) О собственномъ производствѣ.
9) О масляномъ отдѣлѣ.
10) О коллективномъ договорѣ со служащими.
11) О реорганизаціи Алтайскаго Союза Кооперативовъ.
12) Разсмотрѣніе и утвержденіе приходо-расходной смѣты на 1918 годъ.
13) О культурно-просвѣтительномъ отдѣлѣ.
14) Выборы членовъ Правленія, Совѣта, Ревизіонной Комиссіи и кандидатовъ къ нимъ.
15) Текущія дѣла.

Далѣе собраніе по п. 1 повестки опредѣляетъ число членовъ Мандатной Комиссіи въ 5 человѣкъ и единогласно избираетъ въ члены Комиссіи И. И. Чернова, П. Л. Шебанова, Ф. П. Елисѣева, С. П. Чиркова и Т. В. Корчагина.

Объявляется перерывъ до 9 ч. утра 9-го марта.

2-е засѣданіе 9 марта 1918 года.

9 марта Общее Собраніе открывается въ 10 часовъ утра.

Въ данномъ засѣданіи участвуютъ съ правомъ рѣшающаго голоса дополнительно слѣдующія лица:

167) Сущанскій Н. А., 2-й Павловской артели. 168) Перминовъ А. Л., Казенно-Заимской п. о. 169) Чаплыгинъ В. М., Топчихинскаго о. п. 170) Скоринъ Н. И., Травновской масл. артели. 171) Кайгородовъ А. И., 1-й Георгіевской артели. 172) Мошкинъ И. Р., Косихинскаго о. п. 173) Звягинъ Т. И., Овчинниковскаго о. п. 174) Забродинъ С. П., Карповской артели. 175) Прыгунковъ Г. М., Калманскаго о. п. 176)Чащихинъ В. М., Зеркальской артели. 177) Исаевъ М. Ф., 1-й Хмелевской артели. 178) Бѣлокобыльскій М. З., Старо-Тарабинской артели. 179) Кузьминъ Ф. Е., Воробьевской артели. 180) Стрепкаевъ П. Г., Романовскаго п. о. 181) Лютый В. А., Долговской артели 182) Севастьяновъ Н. А., Бѣлоярскаго о п. 183) Звягинцевъ Ф. Е., Пономаревскаго о. п. 184) Кобелевъ Т. А., Большерѣченской артели. 185) Самойловъ А. И., Бѣшенцевскаго о. п. 186) Поповъ Ф. И., 1-го Восточно-Сибирскаго п. о. 187) Ребинъ А. П., Загайновскаго о. п. 188) Вдовиченко Г. Ф., Усть-Ермачихинской артели. 189) Илющенко Т. М., Журавлихинскаго о. п. 190) Соколовъ М. И., Куликовскаго о. п. 191) Осинцевъ Я. В., Чернопятовскаго о. п. 192) Тисленковъ И. М., Новичихинскаго о. п. 193) Бутузовъ А. К., 2-й Хмелевской артели. 194) Перминовъ А. А., Казенно-Заимскаго о. п. 195) Колмаковъ К. С., Панюшевскаго о. п. 196) Снигиревъ М. С., Уксунайскаго о. п. 197) Речкуновъ И. П., Речкуновскаго о. п. 198) Андросовъ В. Т., Комарскаго о. п. 199) Бѣляевъ М. В., Лосихинскаго о. п. 200) Шишкинъ И. С., Семено-Красиловской артели. 201) Роговъ П. Ф., 1-го Боровлянскаго о. п. 202) Степановъ С. Ф., Мало-Бащелакской артели. 203) Туевъ И. М., Санниковскаго о. п. 204) Поксеваткинъ Т. Я., Ерестинскаго о. п. 205) Солангинъ И. Я., Дмитро-Титовской артели. 206) Аршинцевъ А. М. 207) Карлинъ М. И., Шмаковской артели.

Съ правомъ совѣщательнаго голоса присутствовали дополнительно Шипуновъ А. Ф.—Шипуновской артели, Панинъ А. П.—Барнаульскаго о. п, Котельниковъ П. Е., Карпенковъ Д. Е., Копыловъ Т., Гридинъ И. М.

Предсѣдательствовалъ К. Ф. Кривчиковъ.

Предсѣдатель зачитываетъ проектъ регламент. Общаго Собранія.

1) Общими Собраніями руководитъ Предсѣдатель Собранія или, въ случаѣ отсутствія его, одинъ изъ товарищей предсѣдателя.

2) Всякій уполномоченный, прежде чемъ говорить на Общемъ Собраніи, долженъ испросить слова у предсѣдателя.

3) Докладчику дается неограниченное время для доклада. Послѣ преній докладчику дается заключительное слово также безъ ограниченія времени. Содокладчику дается 15 минутъ въ первый разъ и для заключительнаго слова 10 минут.

4) Членамъ Собранія предоставляется право задавать вопросы докладчику и ораторамъ. На отвѣтъ дается 5 минутъ.

5) Послѣ исчерпанія вопросовъ, по докладамъ открываются пренія. По каждому вопросу каждый уполномоченный имѣетъ право говорить 4 раза. Для перваго слова дается 20 минутъ, для второго 10 минутъ, третьяго и четвертаго раза 5 минутъ.

6) Слово предоставляется въ порядкѣ записи.

7) Слово къ порядку дня, къ порядку веденія собранія и внесенія дальнѣйшихъ поправокъ дается внѣ очереди по 5 минутъ.

8) Слово по мотивамъ голосованія предоставляется послѣ голосованія—5 минутъ.

9) Слово по личному вопросу предоставляется послѣ разрѣшенія обсуждаемаго вопроса на 5 минутъ.

10) Вопросы рѣшаются открытой баллотировкой за исключеніем выборовъ Членовъ Правленія, Совѣта, Ревизионной Комиссіи и др. лицъ, выборы которыхъ производятся закрытой баллотировкой. Закрытая баллотировка производится или записками, или шарами.

11) По внесеннымъ предложеніямъ, резолюціямъ и поправкамъ къ нимъ, предоставляется два слова: одно противъ и одно за, по 10 минутъ. Если нѣтъ желающихъ высказаться противъ предложенія, то не дается слово и за предлеженіе.

Регламентъ единогласно принимается.

Предсѣдатель—предоставляетъ слово предсѣдателю мандатной комисссіи С. Чиркову.

Чирковъ дѣлаетъ докладъ.

Докладъ единогласно утверждается.

Предсѣдатель—вне очереди предоставляетъ слово Члену Губернской Продовольственной Управы С. М. Сычеву.

Сычевъ, привѣтствуя Собраніе, говоритъ: Начался голодъ почти по всей Россіи. Голодающіе доходятъ до того, что убиваютъ стариковъ и дѣтей, въ Туркестанскомъ Краѣ начинается уже людоѣдство. Страшный бичъ человѣчества—голодъ погналъ массы голодающихъ въ Сибирь. Ихъ до настоящаго времени пришло сюда около четырехъ милліоновъ и всѣ они кричатъ: Дайте хлѣба! Дайте земли! Въ случаѣ, если ихъ просьба не будетъ удовлетворена, они грозятъ насиліями и пожарами уничтожить все. Товаръ вырабатывается рабочими, которымъ тоже нуженъ хлѣбъ. Рабочіе въ настоящее время, не получая хлѣба, говорятъ: «Дайте хлѣба,—будетъ товаръ». Крестьянину не одинъ хлѣбъ нуженъ, нужны также желѣзо, керосинъ, мануфактура и проч. товары. Безъ товару крестьянину не прожить, какъ рабочему не прожить безъ хлѣба. Несмотря на все это, при большихъ излишкахъ хлѣба въ нашей губерніи, на ссыпные пункты его поступаетъ очень и очень мало. Масса хлѣба перегоняется на самогонку—Сибирь пьетъ, когда Россія умираетъ, умираютъ ваши же братья-крестьяне. Если мы не дадимъ хлѣба голодающимъ, они придутъ и сами возьмутъ его. Много неудобствъ при распредѣленіи вызываетъ существованіе двухъ союзовъ въ одномъ мѣстѣ: между союзами здѣсь въ городѣ и между артелями того и другого союза въ селахъ идетъ вражда, что весьма нежелательно. Чтобы устранить это, необходимо создать одинъ—Губернскій Союзъ, который бы объединилъ всѣ союзы губерніи. Жалобы съ мѣстъ на неправильность распредѣленія товаровъ, вражда между союзами заставила Управу создать свой центральный складъ въ Барнаулѣ и нѣсколько складовъ по уѣздамъ. Если бы былъ одинъ союзъ, надобности въ организаціи этихъ складовъ не было бы.

Читаетъ телеграмму, въ которой говорится, что снабженіе всѣми товарами населенія будетъ идти черезъ Продовольственныя Управы, послѣ чего продолжаетъ.

Совѣтъ стоитъ на той точкѣ зрѣнія, что вся торговля должна быть въ рукахъ народа. Выполнителями этой задачи могутъ быть кооперативы. Товаръ будетъ посылаться въ Губернскую Продовольственную Управу, которая будетъ распредѣлять его между кооперативами и тѣмъ самымъ будетъ убита спекуляція частныхъ торговцевъ. Теперь вы должны рѣшить вопросъ—согласны или нѣтъ вы на соединеніе и, если согласны, то выбрать въ комиссію 5 человѣкъ. Уполномоченные Сибирскаго Союза уже выбрали въ эту комиссію людей и они вмѣстѣ съ вашими выбранными и представителями отъ Совѣтовъ и Управы выработаютъ уставъ Губернскаго Союза, а потомъ созовутъ уполномоченныхъ всей губерніи, которые и примутъ этотъ уставъ. Если какой-нибудь изъ союзовъ не согласится на соединеніе это, Управа вынуждена зая-

вить, что она этому союзу не дастъ ни гвоздя. Изъ Омска получена телеграмма, которой экстренно требуется хлѣбъ. Хлѣбъ нуженъ, чтобы не остановилась желѣзная дорога, чтобы не остановились фабрики, чтобы не оставовилась вообще вся жизнь государства. Въ виду этого Управа рѣшила установить товарообмѣнъ, который, по ея мнѣнію, есть единственный выходъ изъ создавшагося положенія. Въ настоящее время у насъ полученъ товаръ, который будетъ обмѣниваться на хлѣбъ. Если вы дадите согласіе взять на себя обязанность распредѣлить товаръ и собрать хлѣбъ, Управа немедлено выдастъ вашему Правленію на одинъ—полтора милліона рублей товара съ тѣмъ, чтобы въ обмѣнъ на него былъ предоставленъ хлѣбъ въ двойномъ размѣрѣ въ отношеніи стоимости.

Дайте хлѣба голодающимъ, мы дадимъ Вамъ товару.

Уполномоченными докладчику задается рядъ вопросовъ, на которые онъ отвѣчаетъ нижеслѣдующимъ.

Сычевъ. Пока власти не было у Совѣтовъ, товаръ продавался вольно, на этомъ товарѣ и спекулируютъ пока мелкіе торговцы на барахолкѣ. Населеніе должно оказывать помощь въ борьбѣ со спекуляціей, Управа одна не въ силахъ искоренить это зло. Въ Черепановой, напримѣръ, мы дѣлали обыскъ и населеніе намъ не помогало. Люди предполагаютъ покупать товаръ у спекулянтовъ и на наши вопросы, гдѣ они берутъ товаръ, молчатъ и тѣмъ самымъ скрываютъ этихъ спекулянтовъ.

Товаръ мѣнять рубль на рубль нельзя, т. к. много народу, который товаръ не вырабатываетъ и ему нечего обмѣнивать, какъ же при такомъ обмѣнѣ удовлетворить его хлебомъ?

Тѣмъ селеніямъ, гдѣ нѣтъ ни хлѣба, ни товаровъ, думаю, прежде всего нуженъ хлѣбъ, а его можно достать только въ обмѣнъ, поэтому въ первую очередь дается товаръ только тѣмъ, кто дастъ хлѣба.

Товаръ долженъ даваться не богатымъ только, а всему населенію, о чемъ черезъ комитеты было сообщено всѣмъ.

Что касается грубаго обращенія съ крестьянами, которые приходятъ въ Управу, то долженъ сказать—люди часто ходятъ не туда, куда нужно,—идутъ, напримѣръ, справляться относительно товаровъ въ хлѣбный или статистическій отдѣлъ; ясно, что имъ тамъ ничего не даютъ и не могутъ дать, посылаютъ въ товарный отдѣлъ, они не идутъ и требуютъ; въ такихъ случаяхъ. возможно, и грубость иногда скажетъ кто-нибудь.

Цѣны на товаръ въ центральномъ складѣ справедливыя, справьтесь и вы убѣдитесь въ этомъ; цѣна на спички, напримѣръ, немного дороже 60 рублей.

Организація Союза мнѣ представляется въ такомъ видѣ: на мѣстахъ образуются мелкіе союзы, которые объединяются всѣ въ одинъ—Губернскій Союзъ. Все дѣло по распредѣленію будетъ передано этому Союзу и роль Продовольственной Управы тогда сведется только къ контролю за правильностью распредѣленія.

Обмѣниваться товаръ будетъ не на одинъ только хлѣбъ, а также на мясо, масло и проч. продукты, но это потомъ, въ настоящее же время только на хлѣбъ, какъ самый необходимый продуктъ. Когда будетъ хлѣбъ, тогда дадимъ товару и всѣмъ остальнымъ. Скоро будетъ распутица, подвозъ прекратится, до этого времени намъ нужно собрать хлѣбъ.

За подвозъ хлѣба на ссыпные пункты доплачивается къ установленной цѣнѣ по 1 коп. съ пуда и версты, о чемъ населенію объявлено.

По борьбѣ со спекуляціей Управой принимаются слѣдующія мѣры: реквизиція, организована особая комиссія, которая будетъ ѣздить по желѣзной дорогѣ и реквизировать товары, банки взяты подъ контроль Совѣтовъ и товары въ нихъ находятся на учетѣ Продовольственной Управы.

Управа, если бы захотѣла, могла взять хлѣбъ огнемъ и мечемъ, но она этого не дѣлаетъ. Мы стараемся все сдѣлать мирнымъ путемъ.

Относительно націнокъ в будущемъ Союзѣ, долженъ сказать, что фабриканты, купцы и торговцы дѣлали націнки, которыя шли имъ въ карманы; при организаціи же распредѣленія, о которой я говорилъ, націнка пойдетъ частью въ пользу государства, частью кооперативовъ, т. е. будетъ идти самому народу.

Если цѣны на хлѣбъ взвинчиваются на мѣстахъ, въ этомъ виноватъ самъ народъ, который не хочетъ съ этимъ бороться.

Заготовка кожъ, если организуется Губернскій Союзъ, будетъ передана ему, если же нѣтъ, Управа вынуждена будетъ взять это въ свои руки.

Если Союзъ пойдетъ намъ на помощь въ сборѣ хлѣба, мы передадимъ товаръ для распредѣленія ему, если же нѣтъ, то распредѣленіе Управа оставляетъ за собой.

Гридинъ вноситъ внѣочередное заявленіе: получена телеграмма о томъ, что Курганской Губернской Продовольственной Управой цѣны на масло повышены. Необходимо объ этомъ поставить вопросъ въ повѣстку и разрѣшить его.

Сычевъ. Отъ Краевого Совѣта получено извѣщеніе, что никакихъ повышеній цѣнъ не можетъ быть, т. к. товары дешевеютъ.

Гридинъ настаиваетъ на постановкѣ вопроса.

Муравьевъ подтверждаетъ, что въ Омскомъ Краевомъ Совѣтѣ ему сказали то же самое, что сказалъ Сычевъ.

Выставныхъ. Въ Омскѣ на масляномъ съѣздѣ было постановлено увеличить цѣны, о чѣмъ возбуждено было ходатайство.

Предсѣдатель предлагаетъ вопросъ этотъ передать на обсужденіе масляной комиссіи.

Предложеніе принимается.

Миничевъ-Васильевъ предлагаетъ по вопросу о союзномъ строительствѣ преній не открывать въ настоящее время, т. к. вопросъ этотъ поставленъ въ повѣсткѣ.

Сычевъ. Вопросъ необходимо разрѣшить въ срочномъ порядкѣ, а потомъ избрать комиссію.

Соколовъ предлагаетъ открыть пренія.

Предложеніе принимается.

Никитинъ вноситъ предложеніе о перерывѣ.

Панкратовъ высказывается противъ, т. к. скоро будетъ перерывъ на обѣдъ.

Предложеніе Панкратова принимается.

Съ мѣста. Не разберешь, кто предсѣдатель: предсѣдателя перебиваетъ товарищъ предсѣдателя, товарища предсѣдателя—предсѣдатель.

Инцидентъ выраженіемъ Собраніемъ довѣрія товарищу предсѣдателя исчерпывается.

Никитинъ. Между городомъ и деревней раздоръ. Деревня говоритъ: не дадимъ хлѣба. Пусть буржуи умираютъ. Какъ видите изъ доклада члена Управы Сычева—не буржуи мрутъ, а наши братья-крестьяне и рабочіе продаютъ своихъ женъ и дѣтей, мрутъ съ голоду. Все зло въ самогонкѣ. Наша Селиверстова, по моему вычисленію, за зимній мясоѣдъ перегнала на самогонку приблизительно 6000 пудовъ хлѣба. Предлагаю принять такую резолюцію: «Съѣздъ уполномоченныхъ Алтайскаго Союза Кооперативовъ, обсудивъ тяжелое продовольственное положеніе страны и желая всѣми мѣрами поддержать урегулированіе товарообмѣна и подвозъ хлѣба изъ деревни, постановилъ: лишить права полученія товара изъ потребительныхъ обществъ лицъ, занимающихся самогонкой.

Чащихинъ. Существованіе 2-хъ союзовъ—зло, необходимо соединиться въ одинъ союзъ, но чтобы онъ не былъ казеннымъ: намъ нужно свое, а не казенное. Предла-

гаю вопросъ этотъ передать въ комиссію, гдѣ Правленіе представитъ, навѣрное, объ этомъ свои соображенія. Спекуляція есть, какъ въ городѣ, такъ и въ деревнѣ. Не меньше 10% населенія занимается ею тамъ. Въ то время, когда тамъ голодаютъ, мрутъ съ голоду, у насъ въ деревнѣ нѣкоторые имѣютъ десятки тысячъ пудовъ хлѣба и не даютъ его. Кто же они? Кулаки эти продаютъ хлѣбъ своимъ выше установленныхъ цѣнъ. Вотъ они—враги народа и намъ нужно взяться за нихъ. Съ самосидкой нужно бороться не словами только, а дѣломъ. Поддерживаю предложеніе Сычева о созданіи единаго союза и считаю, что мы должны оказать давленіе на тѣхъ, у кого много хлѣба.

Андреевъ. Изъ-за войны хлѣба было посѣяно мало. Самогонку гонятъ тѣ какъ разъ, у кого нѣтъ хлѣба. Хлѣба и товару нужно дать всѣмъ, но хлѣбъ не нужно брать насильно.

Кудрявцевъ. Насъ, какъ маленькихъ, обманываютъ конфетками: вотъ вамъ товаръ—дайте намъ хлѣба. Насъ обманываютъ: товары захватываютъ чужіе и манятъ крестьянъ, которые давно уже обмануты.

Олейникъ. Созданіе единаго союза привѣтствую. По обмѣну долженъ сказать, что мы не имѣемъ хлѣба и товаръ, слѣдовательно, не скоро получимъ. У крестьянъ въ прошломъ году отобрали хлѣбъ и они не вѣрятъ теперь, сомнѣваются въ томъ, что хлѣбъ пойдетъ дѣйствительно туда и потому не обращаютъ вниманія ни на какія воззванія и обращенія. Самогонку варятъ и у насъ, покупаютъ хлѣбъ за 50 вер. и все-таки варятъ. Я боролся съ этимъ и нажилъ себѣ враговъ. Поддерживаю резолюцію Никитина.

Предсѣдатель. Внесено предложеніе о прекращеніи записи ораторовъ.

Мериновъ. Записалось 15 ораторовъ и ими будетъ все выяснено.

Предложеніе о прекращеніи записи ораторовъ принимается.

Баркушевъ говоритъ о голодѣ въ Усть-Чарышской Пристани. Самогонку гонятъ и у насъ. Совѣтъ раздѣлилъ населеніе на категоріи по зажиточности. Теперь часть населенія ѣстъ хлѣбъ, другая же часть, признанная зажиточной, не имѣетъ возможности даже купить его, т. к. Совѣтъ въ этомъ отношеніи не оказываетъ содѣйствія.

Костинъ говоритъ о разрухѣ, съ которой, по его мнѣнію, можетъ справляться только само населеніе.

Шипулинъ привѣтствуетъ соединеніе союзовъ въ одинъ и протестуетъ противъ заявленія Чащихина, что крестьяне кулаки.

Пресѣдатель. Чащихинъ, назвалъ кулаками только тѣхъ крестьянъ, которые имѣютъ десятки тысячъ пудовъ хлѣба и не даютъ его.

Удиловъ говоритъ о ненормальности кооперативнаго строительства при наличности существованія двухъ союзовъ. Представителями Управы и нашимъ союзомъ вопросъ о соединеніи ставился на Собраніи Уполномоченныхъ Сибирскаго Союза. Распределеніе при двухъ союзахъ шло, какъ видно было изъ заявленій съ мѣстъ, неправильно. У Управы тогда явилась мысль о созданіи Центральнаго склада, который при наличности одного Губернскаго Союза былъ бы лишнимъ. Развиваетъ планъ организаціи такого союза и всю выгодность его. Поддерживаетъ предложеніе Сычева объ избраніи послѣ преній комиссіи для выработки устава. Дальше говоритъ о товарообмѣнѣ.

Гридинъ вноситъ предложеніе о прекращеніи преній и выборѣ комиссіи.

Предложеніе отклоняется.

Бутузовъ. Здѣсь предлагается созданіе комиссіи для объединенія, но главный вопросъ—дать хлѣбъ. Если мы будемъ давать хлѣбъ по цѣнѣ 5 р. 10 коп., то надо конфисковать все золото.

Гридинъ. Теперь всѣ соединились, не соединились только мужики; чѣмъ это объяснить? Тѣмъ, что цѣны не нормированы. На хлѣбъ цѣны твердыя, а на товары не нормированы, это несправедливо. Раньше на пудъ молока можно было купить рубашку, теперь на это рубашку не купишь. На прокормъ коровъ тратить приходится въ день 1 р. 45 к., а она дастъ 10 фун. молока на 80 коп., весь трудъ нашъ идетъ на переплаты. Нужно въ намѣчаемой комиссіи выяснить стоимость продуктовъ самому крестьянину на мѣстѣ.

Соколовъ. Тов. Костинъ бросалъ упреки организаціямъ, что онѣ намъ ничего не сдѣлали, но почему этотъ союзъ не шелъ къ намъ навстрѣчу, а ѣхалъ на нашей шеѣ? Вражды между рабочими и крестьянами нѣтъ. Рабочіе организовались раньше и выработали себѣ все раньше, они и намъ говорятъ: организуйтесь, крестьяне! Если у насъ просятъ хлѣбъ, масло и т. д. мы не отказываемся, но нужно, чтобы насъ не обижали. Когда хлѣбъ стоилъ 2 р. 50 к., то подвозъ былъ $^1/_2$ к. Цѣна въ 5 р. 10 коп. установлена Сов. Народныхъ Комиссаровъ по требованію съ мѣстъ. Хлѣбъ будемъ сдавать, получать деньги, но на нихъ ничего нельзя купить. Говорятъ, хлѣбъ не попадаетъ по намѣченнымъ адресамъ, причина этому саботажники на жел. дорогахъ. Насъ призываютъ объединиться въ Губ. Союзъ, я думаю, что Управа уже разработала планъ, но плана нѣтъ. Націнки сейчасъ большія: беретъ Краесовѣтъ, Управа, Союзъ, артельныя лавки и т. д. Отъ Совѣта Нар. Комиссаровъ расцѣнка идетъ справедливая, но на мѣстахъ товаръ продается въ три раза дороже. Это благодаря цѣнкѣ. Вотъ тутъ то и слѣдуетъ предварительно имѣть планъ. Говорятъ, что въ Управѣ гоняютъ отъ одного къ другому; это не члены гоняютъ, а сама жизнь,—дѣло тамъ распредѣлено и, конечно, въ статистическомъ отдѣлѣ не могутъ дать указаній на счетъ товаровъ и т. д. Намъ предлагаютъ соединиться, но на какихъ условіяхъ? Условій никто не сказалъ. Здѣсь получилась вражда между совѣтами и союзами. Будутъ ли при организаціи союза брать $^0/_0$ всѣ организаціи и продовольственныя управы, и союзы, и артели; надо рѣшить опредѣленно, кто будетъ вѣдать дѣломъ,— Продовольственная Управа или Союзъ. Говорятъ, что союзы—наша организація, но выборные члены, добившись теплаго мѣстечка, старались только набивать свои карманы. Здѣсь говорили о способѣ товарообмѣна, но точно все-таки его не установили. Продовольственная Управа только и говоритъ, что хлѣбъ вези, вези; въ хлѣбѣ крестьяне не отказываютъ, но не нужно задерживать и товары на складахъ, а распредѣлять ихъ среди населенія. Товаръ сейчасъ въ Управѣ есть, но онъ не распредѣляется, дѣло оттягивается и нашъ районъ скоро изъ-за распутицы останется безъ товара до мая мѣсяца. Союзъ также распредѣлялъ товары неправильно. Нѣкоторыя артели не получали его по три, по четыре мѣсяца. Комиссію избрать намъ нужно, но о сліяніи съ Сибирскимъ Союзомъ мы не должны высказываться до тѣхъ поръ, пока комиссія не представитъ точнаго устава и плана объединенія.

Чаплыгинъ. Говорятъ, что хлѣбъ ссыпается по одной цѣнѣ, но есть пурки, по которымъ опредѣляется качество хлѣба. Работа за хлѣбомъ одинаковая, машины стоютъ одинаково, поэтому нужно уничтожить разницу въ цѣнѣ. Голодающимъ нужны не пурки, а хлѣбъ.

Тупикъ привѣтствуетъ объединеніе союзовъ и поддерживаетъ предложеніе Сычева. Указываетъ на дефекты въ работѣ Управы и находитъ, что не насиліемъ нужно брать продукты у крестьянъ, а разъясненіемъ. Если будутъ понижены цѣны на товаръ, крестьяне сами понизятъ цѣны на хлѣбъ,

Туровъ привѣтствуетъ объединеніе. Обвинять кого бы то ни было во всей разрухѣ нельзя: причина разрухи—война. Города не пришли, когда нужно было, на помощь крестьянамъ. У крестьянъ брали для арміи пшеницу, брали овесъ, а армія

ничего этого не видѣла. Мы приходимъ и говоримъ объ этомъ въ деревнѣ; деревня поэтому и не вѣритъ никому.

Панкратовъ. Одинъ изъ уполномоченныхъ здѣсь указалъ, что надо договориться. Совершенно съ нимъ согласенъ. Россія уже цѣлый годъ пытается договориться. Соколовъ говорилъ, что надо договориться, но не сказалъ, какъ нужно договориться. Мы собрались со всей Алтайской губ. и передъ нами два вопроса Управы: товарообмѣнъ и организація Союза. У всѣхъ у насъ нашлось много недовольствъ, и вотъ теперь мы эти недовольства высказываемъ. Изъ всѣхъ рѣчей выяснилось, что вездѣ недовѣріе, недовѣріе даже къ своимъ. Это недовѣріе причина того, что мы не можемъ договориться. Для того, чтобы уничтожить недовѣріе, нужно время и просвѣщеніе. Вамъ говорятъ о голодѣ въ Россіи, о томъ, что только общими усиліями можно помочь общему горю. Тутъ не довѣряютъ этому и говорятъ, что васъ, какъ конфеткой, манятъ. При такомъ положеніи трудно договориться. Говорятъ, что Продовольственная Управа хочетъ силы, власти, хочетъ напугать кого-то. Продовольственная Управа—организація вашихъ братьевъ. Вы не довѣряли власти при самодержавіи, но теперь-то власти ваши и у васъ нѣтъ основаній не довѣрять имъ. Если она васъ неудовлетворяетъ, то перестраивайте ее. Вамъ говорятъ о голодѣ и предупреждаютъ, что можетъ изъ-за Урала пойти лавина, которая задавитъ васъ и ваши хозяйства. У васъ не думаютъ просить того хлѣба, котораго нѣтъ, а говорятъ только объ излишкахъ. Если вы эти излишки дадите,—это будетъ точка зрѣнія государственности. Другое дѣло, когда вы говорили о цѣнѣ; тутъ вы можете быть стойкими, настаивать на тѣхъ цѣнахъ, которыя вы считаете справедливыми, но вопросъ не въ этомъ. Если горитъ домъ, то сосѣдъ, у котораго есть вода, не можетъ отказать въ этой водѣ и не можетъ дожидаться, пока загоритъ его домъ. Только тогда, когда вы опредѣленно скажете, что излишки вы дадите, ваши представители могутъ провести это дѣло безъ сучка, безъ задоринки. Вы сами должны принять мѣры къ тому, чтобы излишки эти отдать добровольно, не дожидаясь тѣхъ ужасовъ, которые могутъ наступить безъ этой помощи. Сейчасъ такой моментъ, что рабочіе и крестьяне должны подняться выше своихъ интересовъ; тотъ голодъ, который начинается въ Россіи, нужно ликвидировать.

Уполномочен. изъ Ребрихи: Управа пріѣхала къ намъ отбирать хлѣбъ не словами, а насиліемъ.

Сорокинъ приветствуетъ объединеніе, нужно выбрать контроль изъ своей среды на мѣстѣ производства.

Мериновъ. Нужно решить принципіально вопросъ—соглашаемся мы или нѣтъ на этотъ товарообмѣнъ. Считаетъ, что Союзъ долженъ, обязанъ придти на помощь государству. Безъ хлѣба все будетъ нарушено. Нужно, чтобы тотъ товаръ, который уже есть, былъ отправленъ на мѣста, пока есть еще дорога, и въ первую очередь отправить туда, гдѣ есть хлѣбъ. На мясо, масло и проч. продукты сельскаго хозяйства товаръ долженъ обмѣниваться. Рѣшить вопросъ о союзномъ строительствѣ безъ уѣздныхъ союзовъ нельзя. Призываетъ отнестись къ вопросамъ серьезнее.

Кривчиковъ. Я привѣтствую ораторовъ, желающихъ объединить союзы и накормить голодающихъ. Намъ нужно взять все дѣло въ свои руки.

Сычевъ въ заключительномъ словѣ говоритъ, что только Совѣтъ Народн. Комиссаровъ сталъ давать намъ товары, раньше не давали намъ товару, не давали намъ и реквизировать ихъ. Намъ бросаютъ много упрековъ; пусть выбираютъ своихъ, которые будутъ дѣлать лучше насъ; безъ усилій ни одна организація съ разрухой не справится, а намъ не помогали. У Краевого Совѣта, кромѣ нашей, есть еще девять губерній, которыя также нуждаются въ товарахъ. Призываетъ къ дружной совмѣстной работѣ.

Перерывъ до 5 часовъ вечера.

Засѣданіе открывается въ 5 часовъ. Предсѣдательствуетъ Кривчиковъ.

Предсѣдатель зачитываетъ привѣтственную телеграмму отъ „Закупсбыта": „Правленіе Закупсбыта не имѣя возможности послать представителя вашъ съѣздъ шлетъ товарищескій привѣтъ пожеланіе плодотворной работы. Закупсбытъ".

Вносится предложеніе поручить президіуму отвѣтить на всѣ привѣтственныя телеграммы, которое собраніемъ принимается.

Предсѣдатель. Слово предоставляется предсѣдателю Правленія для доклада о дѣятельности Правленія.

Мериновъ—дѣлаетъ докладъ объ общемъ положеніи и финансахъ Союза. (См. приложенія № 1 и 2).

Муравьевъ—дѣлаетъ докладъ по торговому отдѣлу (См. приложеніе № 3).

Панкратовъ—дѣлаетъ докладъ по неторговому отдѣлу (См. приложение № 4).

Астафуровъ—дѣлаетъ докладъ о дѣятельности Алейской Конторы. (См. приложеніе № 5).

Большанинъ—докладываетъ о дѣятельности Усть-Чарышской конторы (См. прилож. № 6).

Миничевъ-Васильевъ—докладываетъ о дѣятельности инструкторской коллегии (См. прилож. № 7).

Наумкинъ—докладываетъ о работѣ Совета. (См. прилож. № 8).

Харламовъ—дополняетъ докладъ Наумкина.

Костинъ и Ивановъ—читаютъ докладъ Ревизіонной комиссіи. (См. прил. № 9).

Предсѣдатель. Поступило одно заявленіе, которое предлагаю передать въ комиссию.

Заявление зачитывается и передается въ Комиссию.

Предсѣдатель. Для внѣочередного заявленія слово предоставляется бывшему кассиру Лебедеву.

Лебедевъ—считаетъ увольненіе его неправильнымъ, т. к. Ревизионная комиссія неправильно исчислила $^0/_0{}^0/_0$ по серіямъ.

Костинъ. До Лебедева $^0/_0{}^0/_0$ ставились на приходъ, в службу же Лебедева на приходъ они не записывались. Поясняетъ, какимъ образомъ увеличивается стоимость серій.

Наумкинъ. Совѣтомъ при провѣркѣ кассы указывалось кассиру на то, что $^0/_0{}^0/_0$ не приходуются. Подтверждаетъ слова Костина.

Костинъ. Приходъ все-таки былъ какой бы то ни было, а кассиръ его не записывалъ.

По заявленію высказывается рядъ ораторовъ, послѣ чего Предсѣдатель предлагаетъ докладчикамъ задавать вопросы. Уполномоченные задаютъ вопросы, докладчики отвѣчаютъ.

Предсѣдатель зачитываетъ телеграммы отъ собранія: Закупсбыту. „Собраніе Уполномоченныхъ Алтайсоюза благодаритъ товарищей за привѣтствіе". Предсѣдателю Совѣта Окорокову—«Собраніе Уполномоченныхъ благодаритъ за привѣтствіе и сожалѣетъ о вашемъ отсутствіи своихъ рядахъ».

Въ заключеніе **Предсѣдатель** оглашаетъ поступившія резолюціи по вопросу о товарообмѣнѣ: 1) тов. **Сычева** слѣдующаго содержанія: „Заслушавъ докладъ представителя Алтайской Губернской Продовольственной Управы С. М. Сычева о крайне тяжеломъ положеніи продовольствія въ Европейской Россіи и даже у насъ, въ Алтайской губ., Собраніе Уполномоченныхъ Алтайскаго Союза К-вовъ постановило: придти на помощь Губернской Продовольственной Управѣ въ дѣлѣ заготовки хлѣба для голодающаго населенія при условіи, чтобы Управа предоставила въ распоряженіе Союза разнаго товара въ размѣрѣ $50^0/_0$ стоимости заготовленнаго хлѣба. Въ виду

того, что времени осталось до распутицы слишкомъ мало, собраніе поручаетъ Правленію немедленно войти съ Управой въ соглашеніе, получить товаръ и начать заготовку хлѣба".

2) Тов. **Колмакова**: „Въ виду переживанія тяжелаго времени нашего государства въ недостаткѣ всѣхъ продуктовъ, а въ особенности хлѣба и идя навстрѣчу той живой лавѣ, которую попираетъ царь-голодъ изъ центра Россіи въ нашу Алтайскую губернію, чтобы не допустить своихъ голодныхъ братьевъ до преждевременной голодной смерти, чтобы наши голодные братья не оказались для насъ ввидѣ саранчи, которая уничтожаетъ все, что встрѣчается на пути, постановили: 1) немедленно приступить къ точному учету хлѣба; оказавшійся лишній хлѣбъ у нѣкоторыхъ гражданъ, должны немедленно привезти въ общественное зернохранилище; этимъ могутъ поддержать бѣдныхъ гражданъ своего общества, а сами избавятся отъ всякихъ угрозъ и эксцессовъ Для того, чтобы всѣмъ имѣть связь и поддержку село съ селомъ, волость, уѣздъ, губернія,—необходимо всемъ войти на мѣстахъ въ Кредит. Т-ва, которыя могутъ производить покупку тѣхъ продуктовъ, которые вырабатываются руками гражданъ; этимъ поставятъ преграду, какъ спекулянтамъ, такъ и кулакамъ. Кредитное Т-во сообщаетъ сосѣднимъ Кредитн. Т-вамъ о недостаткѣ и излишкѣ хлѣба. Нуждающіяся въ хлѣбѣ села обращаются къ своему Кредитн. Т-ву, которое выдаетъ довѣренность общественному представителю съ указаніемъ Кредитнаго Т-ва, въ которомъ есть лишній хлѣбъ. Мануфактурный товаръ дѣлится пропорціонально между гражданами всего о-ва, не исключая бѣженцевъ и военноплѣнныхъ. Въ первую очередь Продовольственная Управа удовлетворяетъ товаромъ тѣ села, которыя имѣютъ лишній хлѣбъ, во вторую—всѣхъ остальныхъ".

3) Тов. **Соколова** (резолюція тов. Соколовымъ утеряна и въ Секретаріатъ не передана).

Собраніе закрывается до 10 марта.

3 е засьданіе 10 марта 1918 г.

Засѣданіе 10 марта открывается въ 9 час. 20 мин. утра,

Предсѣдательствуетъ К. Ф. Кривчиковъ.

По предложенію предсѣдателя, собраніе постановило: пріобрѣтать по 300 экземпляровъ газеты „Алтайскій Лучъ", гдѣ печатаются отчеты о собраніи, для раздачи уполномоченнымъ.

Предсѣдатель оглашаетъ поступившія вчера резолюціи по вопросу о товарообмѣнѣ и организаціи Губернскаго Союза,—тов. Сычева и Колмакова.

Соколовъ свою резолюцію, предложенную имъ вчера, снимаетъ.

Колмаковъ, поддерживая свою резолюцію, предлагаетъ обязательно высказаться за сообщеніе данныхъ объ излишкахъ хлѣба Кредитн. Т-вамъ, которыя должны распредѣлять мануфактуру.

Костинъ высказывается противъ резолюціи Колмакова на томъ основаніи, что не всѣ Кредитныя Т-ва имѣютъ хлѣбныя операціи и не всѣ крестьяне состоятъ членами Кредитн. Т-в. Насильно же заставлять вступать въ Т-ва не приходится.

Андрюховъ высказывается также противъ резолюціи Колмакова и предлагаетъ къ принятію резолюціи отнестись вообще серьезнѣе и прежде подробно разобраться въ вопросѣ.

Чумичевъ вноситъ свою резолюцію, слѣдующаго содержанія: „Голодъ, какой переживаетъ Россія и въ особенности населеніе городовъ и рабочіе фабрикъ—дошелъ до предѣловъ человѣческаго терпѣнія. Въ борьбѣ противъ голодной смерти въ нѣкоторыхъ голодающихъ мѣстахъ прибѣгаютъ къ звѣрскимъ, позорящимъ человѣче-

ство мѣрамъ: отцы стали продавать дѣтей, люди стали ѣсть людей... Этому ужасному преступленію всякій, кто не хочетъ потерять имя и обликъ человѣка—способствовать не должны. Равнодушію, недовѣрію, личнымъ счетамъ теперь не мѣсто. Мы всѣ должны встать на защиту от страшнаго хищника нашей родины и революціи—голода и розни. Мы должны всѣ мѣры принять къ предупрежденію возможныхъ пожаровъ, болѣзней и новыхъ кровопролитій, бѣшеной лавой, въ бѣгствѣ отъ голодной смерти -уже приближающихся къ намъ. Мы должны, наконецъ, сознать это. должны сами придти и другихъ призвать къ подвигу. Мы должны всѣ свои излишки хлѣба отдать немедленно. Просить, требовать и даже реквизировать—всѣ эти мѣры мы должны одобрить, рекомендовать и способствовать проведенію ихъ въ жизнь. Собраніе Уполномоченныхъ Алтайскаго Союза Кооперативовъ—являясь кооператорами—сильные единеніемъ и сознаніемъ—должны быть первыми въ борьбѣ съ голодомъ, должны быть примѣромъ".

Въ защиту своей резолюціи Чумичевъ указываетъ, что сначала нужно разрѣшить общій вопросъ, нужно ли намъ помочь голодающей Россіи, гдѣ люди доходятъ до людоѣдства. По вопросу о реквизиціи—въ резолюціи не говорится, что мы примѣняемъ эту мѣру, а только лишь одобряемъ реквизицію, которая будетъ примѣняться исключительно къ тѣмъ, кто не захочетъ отдать свои излишки добровольно. Какъ отбирать хлѣбъ и пр. техническіе вопросы намъ обсуждать нѣтъ надобности, ибо для этого есть особые органы.

Кудрявцевъ высказывается противъ резолюціи Чумичева. Картина людоѣдства, которую намъ представили, конечно, жалобная и голодающимъ мы хлѣбъ дадимъ, но раньше у насъ просили хлѣба для арміи, а онъ не пошелъ дальше станцій и этотъ хлѣбъ для голодающихъ также не попадетъ голодающимъ, а попадетъ въ другое мѣсто.

Дуровъ говоритъ, что помощь голодающимъ оказать слѣдуетъ, но мы не уполномочены рѣшать вопросъ о хлѣбѣ. Мы только должны путемъ пропаганды способствовать проведенію этого вопроса среди своихъ однообщественниковъ.

Костинъ Г. А. поддерживаетъ резолюцію Чумичева и добавляетъ: мало того, что мы примемъ сейчасъ резолюцію. Если мы, принявъ резолюцію, не дадимъ хлѣба, то дѣла изъ этого выйдетъ мало.

Предсѣдатель вновь оглашаетъ поступившія резолюціи и ставитъ ихъ на голосованіе.

За резолюцію, предложенную тов. Сычевымъ, высказывается 93 человѣка противъ 46 чел.

За резолюцію, предложенную тов. Колмаковымъ, высказывается весьма незначительное число голосовъ.

За резолюцію, предложенную тов. Чумичевымъ, высказывается 63 гол. противъ 96.

Андрюховъ вноситъ свою резолюцію слѣдующаго содержанія: «Ввиду наступающаго голода нашихъ братьевъ, мы, уполномоченные, постановили придти на помощь нашимъ братьямъ голоднымъ, по силѣ возможности нашей, везти хлѣбъ на обмѣнъ товара рубль на рубль и не исключая безхлѣбныхъ селъ и деревень.

По поводу резолюціи тов. Андрюхова высказываются двое ораторовъ, затѣмъ резолюція ставится на голосованіе. За резолюцію, предложенную тов. Андрюховымъ, голосуетъ 8 человѣкъ, остальные противъ.

На основаніи результатовъ баллотировки, принятой считается резолюція тов. Сычева: „Заслушавъ докладъ представителя Алтайской Губ. Продов. Управы С. М. Сычева о крайне тяжеломъ положеніи продовольствія въ Европейской Россіи и даже у насъ, въ Алтайск. губ., Собраніе Уполномоченныхъ Алт. Союза К-вовъ постановило придти на помощь Губ. Продов. Управѣ въ дѣлѣ заготовки хлѣба для голодающаго

населенія при условіи, чтобы Управа предоставила въ распоряженіие Союза разнаго товара въ размѣрѣ 50% стоимости заготовленнаго хлѣба. Въ виду того, что времени осталось до распутицы слишкомъ мало, собраніе поручаетъ Правленію немедленно войти съ Управой въ соглашеніе, получить товаръ и начать заготовку хлѣба.

Соколовъ предлагаетъ вносить поправки къ принятой резолюціи.

Баллотировкой собраніе высказывается за принятіе резолюціи безъ поправокъ.

Терлецкій проситъ внести въ протоколъ его заявленіе о томъ, что при голосованіи предполагалось, что въ резолюцію будутъ потомъ вноситься поправки, а теперь почему-то поставили вопросъ о принятіи резолюціи безъ поправокъ.

Собраніе переходитъ къ преніямъ по заслушаннымъ докладамъ.

Кудрявцевъ говоритъ, что вчера Рев. Ком. указала на непорядокъ съ ботинками, нашла мануфактуру подъ прилавками и т. д. Нужно узнать, кто управляетъ этимъ дѣломъ, надо было выяснить, кто виноватъ, и объявить.

Чирковъ. Въ протоколѣ Рев. Ком указанъ, между прочимъ, убытокъ въ 3.700 руб. отъ торговаго агента, покупавшаго кожи. Убытокъ произошелъ по слѣдующимъ обстоятельствамъ: мнѣ, какъ торговому агенту, было предложено Правлениемъ купить кожи—сырья для своего кожевеннаго завода по тѣмъ цѣнамъ, которыя въ то время существовали, что мною и было выполнено. При провозѣ кожъ съ ярмарки въ Усть-Чарышскую Пристань, кожи были реквизированы Бійской Продов. Управой, какъ купленныя выше установленныхъ твердыхъ цѣнъ. Между тѣмъ кожи на мѣстахъ продавались по очень высокимъ цѣнамъ, но на это Продов. Управа вниманіия не обращала. Разница между покупной цѣной и той, которую заплатили Союзу за кожи при реквизиціи ихъ, и составила убытокъ. Также мнѣ Правлениемъ была поручена закупка сала и подсолнуховъ. Сало мною покупалось на Коробейниковской ярмаркѣ выше нормировочныхъ цѣнъ и отправлялось въ Союзъ. Первая партія была пропущена, вторая реквизирована. Между прочимъ, на ярмаркѣ въ Коробейниковѣ мною было замѣчено, что тамъ скупаетъ сало нѣкто Казанинъ, получившій до 8.000 руб. аванса отъ Усть-Чарышскаго Отдѣленія. Сало Казанинъ покупалъ на союзныя деньги по 75 руб. пудъ, а сдавалъ по 75—76 руб. Когда я пріѣхалъ въ Пристань и обратился за деньгами къ Члену Правленія Большанину, то онъ мнѣ для дальнѣйшихъ закупокъ денегъ не далъ. Тогда я поѣхалъ въ Правление и попросилъ себѣ увольненія. Работать въ районѣ стало невозможно, т. к. началась реквизиція. Съ закупками дѣло постановлено ненормально. Напр., съ осени можно было закупить подсолнухи за 12 р. 50 к.—13 руб., часть закупили, но очень мало, потомъ пришлось покупать по 16 руб. Это объясняется тѣмъ, что Правленіе было не въ курсѣ торговыхъ дѣлъ въ районѣ.

Лутаевъ. Въ ревизіонную комиссію было избрано 5 человѣкъ, но въ дѣйствительности явилось только 2, а остальные не работали. Если мы выбирали людей для ревизіи, то они и должны были работать. Надо переизбрать эту комиссію. Меня удивляютъ апплодисменты собранія послѣ рѣчи кассира Лебедева. Ревизіонная комиссія сказала, что онъ не вносилъ въ кассу % по серіямъ. Мы не можемъ допускать такихъ попущеній въ будущемъ.

Предсѣдатель вноситъ внѣочередное заявленіе члена Совѣта Наумкина о томъ, что необходимо рѣшить вопросъ, пользуются ли правомъ рѣшающаго голоса члены Совѣта, Правления и Ревизионной Комиссіи.

Собрание высказывается въ томъ смыслѣ, что членамъ Совѣта, Правленія и Ревизіонной Комиссіи предоставляется право рѣшающаго голоса, за исключениемъ тѣхъ вопросовъ, гдѣ дѣло будетъ касаться ихъ самихъ.

Перминовъ. Ревизіонная Комиссія нашла причетъ въ 9000 руб. на товаръ, купленный в іюнѣ мѣсяце. Нужно выяснить, какъ получился этотъ причетъ. Оче-

видно, они сравняли послѣднія, болѣе высокія, цѣны съ дешевыми. Нужно было бы цѣны устанавливать среднія, а не самыя высокія.

Большанинъ. Закупленныя Усть-Чарышскимъ отдѣленіемъ кожи 250 шт. были реквизированы. Долго мы останавливали эту реквизицію, но не удалось, т. к. Бійская Продов. Управа не хотѣла выпускать кожи изъ Бійскаго у. въ Барнаульскій. Управа заявила, что за сырыя кожи будутъ давать отдѣланныя, но потомъ не дали. На сторонѣ кожи скупались по 40 руб., но тамъ Управа не привязывалась, а здѣсь наши кожи попали на глаза. Сало, дѣйствительно, скупалось черезъ Казанина, которому для выдачи задатковъ было отпущено въ разное время 8000 руб. Казанину было поручено скупать сало по 72 руб., а сдавалъ по 75—это вѣрно, но здѣсь слѣдуетъ принять во вниманіе, что требовался расходъ на доставку сала. Если бы это сало скупалъ торговый агентъ, то, принявъ во вниманіе жалованье ему, суточныя и провозъ сала, мы увидимъ, что сало, можетъ быть, обошлось бы и дороже 75 руб.

Костинъ Г. А. предлагаетъ сначала высказаться уполномоченнымъ, а затѣмъ уже дать слово Правленію для объясненій. Съ своей стороны онъ считаетъ необходимымъ выяснить вопросы о нацѣнкахъ и о томъ, сдѣлало ли что нибудь Правленіе для улучшенія техники маслодѣлія. Имѣются свѣдѣнія, что у Союза велики нацѣнки, въ частности, на кожевенномъ заводѣ, гдѣ, какъ говорятъ, на 97 шт. раскроенныхъ на ботинки кожъ, получена прибыль чуть ли не въ 9000 руб. Эта нацѣнка, конечно, невѣроятная. Не слышалъ я также въ докладѣ, что сдѣлало Правленіе въ области улучшенія техники маслодѣлія. Союзъ не можетъ ограничиться только куплей и продажей, онъ долженъ обратить вниманіе на улучшеніе техники маслодѣлія, сельскаго хозяйства и т. д., и только тогда кооперація станетъ крѣпкой. Минусъ въ работѣ Правленія и въ томъ, что Неторговый отдѣлъ не развилъ широко своей дѣятельности. Еще слѣдуетъ указать на существующіе долги затяжного характера. Долги—это зло Сибирскаго Союза и не нужно, чтобы это зло перешло и въ нашъ Союзъ. Оклады служащихъ довольно большіе, въ теченіи года также были прибавки, значитъ, служащіе могли ликвидировать свои долги Союзу.

Бакановъ говоритъ, что изъ докладовъ Правленія видно, что товары распредѣлялись правильно. Но члены Правленія и служащіе не очень-то правильно распредѣляли товары и относились къ этому дѣлу халатно. Товары продавались и тѣмъ лицамъ, которымъ нельзя было продавать. Однажды съѣхались довѣренные. Имъ сказали, что товара нѣтъ, но одинъ довѣренный, который имѣлъ знакомаго члена Правленія или служащаго, товаръ все таки получилъ. Нужно, чтобы распредѣленіе было правильное.

Туровъ. Я вчера выслушалъ докладъ отъ инструкторовъ. По нему видно, что инструктора несли много работы, а оказалось, что они нигдѣ не были. Нужно дать инструкторамъ хорошее вознагражденіе, ибо они разсадники кооперациі. Теперь они хотятъ увеличить жалованье и освободиться отъ своей работы. Нужно увеличить, если надо, число инструкторовъ, но нельзя оставлять кооперативы безъ инструкторской помощи.

Милосердовъ читаетъ справку: раскроено кожъ 97 шт.—23 п. 24 фун. по 100; р. 2360 р.; изъ нихъ выкроено: вытяжекъ 248½ по 20 р.—4970 руб.; перед. 2-хъ шовн. 138½ по 10 р.—1385 руб., съ язычкомъ 153 по 5 р.—765 руб.; голенищъ 6 шт. по 7 р.—42 руб.; ботинокъ 12 по 5 р.—60 р.; всего 7.222 р. Прибыль завода 4862 р. Складъ отпускалъ: вытяжка 35 руб.—8697 руб. 50 коп., перед. 2-хъ шовн. 14 р.—1939 р. съ язычкомъ 765 р.; голенищъ—42 р.; ботъ—60 р.; всего 11.503 р. 50 к.; всей прибыли 9143 р. 50 к. Изъ этой справки видно, что кооперація съ насъ же беретъ деньги. Напр., было куплено у Сухова желѣзо, въ которомъ попало три разновѣса

по 2 р. 60 к. пудъ, а продавали потомъ по 18 руб. Съ кожевеннаго завода продали служащему Куклину шагреневый лоскутъ по 2 р. 50 коп., а Краснощековскому уполномоченному продали по 12 р. 50 к. Что мы скажемъ дома по поводу этихъ цифръ? Вчера говорили, что у купцовъ на язычкѣ медокъ, а на сердцѣ ледокъ, но это и у насъ тоже—у заправилъ Союза и у инструкторской коллегіи. Вотъ и въ члены Правленія начинаютъ выбирать инструкторская коллегія, служащіе, конторщики и т. д. Скоро намъ совсѣмъ тутъ дѣлать нечего будетъ.

Наумкинъ поясняетъ, что И. И. Панкратовъ избранъ въ члены Правленія не одной инструкторской коллегіей, а по постановленію Совѣта и на частномъ, совѣщаніи довѣренныхъ.

Кутяковъ проситъ объяснить, почему Правленіе отступило отъ постановленія уполномоченныхъ въ мартѣ прошлаго года, доведя націнки до 18%.

Суховѣевъ призываетъ возможно вдумчивѣе отнестись къ дѣламъ Союза. Здѣсь находятъ много недостатковъ въ дѣятельности Правленія,—наша задача выяснить эти недостатки и предложить Правленію исправлять ихъ. При такомъ условіи намъ удастся сохранить мощность Союза.

Костинъ Г. А. полагаетъ, что большихъ преній и серьезныхъ возраженій по поводу дѣятельности Правленія, очевидно, не будетъ, но нужно обратить вниманіе и на мелочи и ихъ выяснить, чтобы никакихъ сомнѣній не оставалось. Тов. Соколовъ заявилъ, что члены Правленія набивали карманы. Для такого заявленія у Соколова должны быть серьезныя основанія, и если эти основанія есть, то пусть онъ ихъ выскажетъ.

Колосовъ отмѣчаетъ, что Ревизіонная Комиссія опустила очень важный вопросъ о распредѣленіи товаровъ. При полученіи товаровъ въ Союзѣ, этотъ товаръ быстро получаютъ ближнія артели, а дальнія запаздываютъ, почему остаются иногда совсѣмъ безъ товаровъ. Есть недоразумѣнія и на складѣ; напр., складъ не всегда выдаетъ то количество товара, которое поставлено на ордерѣ. Нужно выяснить, не выдается ли служащимъ сахаръ и мануфактура въ большихъ размѣрахъ, чѣмъ довѣреннымъ. Нѣкоторые служащіе не такъ относятся къ своимъ обязанностямъ, какъ слѣдовало, не хотятъ иногда разговаривать съ довѣренными. Надо обратить на это вниманіе.

Нефедовъ (читаетъ по запискѣ) Тов. Уполномоченные! Я, уполномоченный Троицкаго Потребит. Общества, хочу доложить Вамъ объ инструкторской дѣятельности. Могу доложить вамъ, что инструктора необходимо должны посѣщать кооперативныя общества потребителей въ первую очередь, обязательно, какъ только вошло какое либо общество членомъ въ Союзъ Кооперативовъ. Инструкторъ необходимо долженъ выѣхать въ это общество для указанія, какъ завести веденіе книгъ, т. е. счетоводство, а также разъяснить членамъ правленія уставъ кооперацiи. Кромѣ того, прямая обязанность инструкторовъ дѣлать годовой отчетъ каждому обществу кооперативовъ. Я, конечно, не буду говорить за другія общества, а скажу за себя. Наше общество потребителей существуетъ въ Союзѣ Кооперативовъ съ сентября мѣсяца 1917 г. Инструктора не было у насъ, годовой отчетъ не составленъ до сихъ поръ. Чѣмъ это объяснить,—я не могу сказать: за недостаточнымъ количествомъ инструкторовъ или ихъ халатнымъ отношеніемъ къ службѣ, а потому просилъ бы уполномоченныхъ обратить на это должное вниманіе.

Далѣе, Нефедовъ огласилъ актъ о недостачѣ товаровъ, посланныхъ Союзомъ. Недостача не могла оказаться въ пути, т. к. ящики оказались цѣлыми.

Мовшовичъ даетъ поясненіе, почему свертки съ мануфактурой были найдены подъ прилавкомъ, указывая, что въ этихъ свертках были шерстяные и суконные товары, которые всегда завертываются въ бумагу отъ пыли, тѣмъ болѣе, что и тре-

буются то они очень рѣдко. Относительно разрозненныхъ ботинокъ—тутъ не вина Союза, т. к. ботинки были получены разрозненными. Здѣсь изъ того факта, что нашли завернутые въ бумагу свертки мануфактуры, дѣлаютъ выводъ, что этой мануфактурой хотѣли воспользоваться служащіе; упрекъ служащими совершенно не заслуженный. Свертки эти значились по книгамъ, слѣдовательно, для себя служащіе ими воспользоваться не могли.

Милосердовъ сообщаетъ: я пріѣзжалъ въ Союзъ и предлагалъ пимы своей выработки, но у меня покупать не стали. По этому я сталъ сдавать пимы крупному пимокату—Буйрову. Потомъ оказалось, что Буйровъ эти пимы сдавалъ въ нашъ же Союзъ, но только уже по цѣнѣ дороже, чѣмъ я предлагалъ. Принимались отъ Буйрова пимы даже безъ осмотра, просто счетомъ. Дальше у Буйрова удалось выяснить, что помогаетъ ему зав. шапочно-обувнымъ отдѣленіемъ.

Соловьевъ. Здѣсь высказывалось порицаніе тов. Соколову за его рѣзкія слова, что члены Правленія набиваютъ карманы. Соколовъ не виноватъ, у него вырвалось это нечаянно. У всѣхъ у насъ можетъ вырваться рѣзкое выраженіе. Недовольство Союзомъ есть у насъ у всѣхъ. Напр., наша Урлаповская артель 4—5 мѣсяц. ничего не получала отъ Союза. Довѣреннаго ругаютъ, а чѣмъ онъ виноватъ.

Соколовъ. Слово о набиваніи кармановъ у меня вырвалось нечаянно, наболѣло. Вотъ служащимъ въ теченіи года было двѣ прибавки къ жалованію: кто это знаетъ? Вчера читали заявленіе, что съ насъ берутъ огромные $^0/_0{}^0/_0$. Есть какіе-то сомнительные долги;—м. б. это какой-нибудь членъ Правленія забралъ да уѣхалъ. Можетъ быть, тов. Костинъ думалъ, что у меня есть какіе-нибудь факты; фактовъ у меня нѣтъ. Изъ докладовъ я не узналъ никакой дѣятельности Правленія. Въ докладахъ все было гладко, а вотъ теперь выясняются упущенія. Инструкторская коллегія пріѣзжаетъ разъ въ годъ, а то и въ два года. Инструкторъ только походитъ, а ничего не дѣлаетъ. Сейчасъ говорятъ о культурно-просвѣтительной работѣ, а почему раньше этого не дѣлали? Здѣсь выписываются газеты, но не для деревни, а для самихъ членовъ. Даютъ служащимъ чай; надо было чай-то довѣреннымъ устраивать.

Перминовъ. Здѣсь представитель служащихъ укоряетъ насъ, что мы упреки бросаемъ. Когда насъ обманываютъ, мы не можемъ молчать.

Мериновъ заявляетъ протестъ противъ утвержденія, что здѣсь кого-то обманываютъ.

Предсѣдатель предлагаетъ Перминову указать, кто его обманулъ.

Перминовъ беретъ свои слова обратно.

Колмаковъ, касаясь дѣятельности инструкторовъ, говоритъ, что инструктора должны давать крестьянамъ указанія также и въ области улучшенія сельскаго хозяйства.

Никишинъ видитъ причину обостренности отношеній здѣсь, на собраніи, въ томъ, что купцы распускаютъ слухи, что Союзъ все забралъ, не даетъ торговать частнымъ лицамъ и что держится Союзъ только тѣмъ, что нѣкоторымъ лицамъ охота жалованье получать. Это безусловно неправильно, но все таки создаетъ в народѣ подозрительность. Въ деревнѣ довѣренный начинаетъ дрожать за двѣ недѣли до учета, т. к. знаетъ, что ему все равно пошлютъ упреки, хотя онъ ихъ не заслуживаетъ. Вотъ и здѣсь похоже. Заявляютъ, что кто-то обманываетъ, что карманы набиваютъ, а доказательства ни у кого нѣтъ. Кто же потомъ пойдетъ въ Правленіе, если къ Правленію будутъ такъ относиться.

Манкевичъ. Здѣсь указывали на недостаточную работу инструкторовъ. Изъ доклада завѣдующ. инструкторскимъ отдѣломъ видно, что инструкторовъ не хватаетъ и это есть причина того, что артели посѣщаются рѣдко. Между тѣмъ, здѣсь бросаются имъ упреки. Какъ же они будутъ работать? Если мы не будемъ имѣть къ

нимъ довѣрія, то работать нельзя. Конечно, среди служащихъ и Правленія есть, м. б., лица, дѣйствующіе неправильно, но нельзя за это бросать упреки всему составу. Вотъ относительно пимовъ. Почему тотъ товарищъ, который зналъ это дѣло, не заявилъ объ этомъ Правленію. Вѣдь Правленіе не можетъ знать всего. Изъ доклада видно, что вмѣсто 5 членовъ Ревизіонной комиссіи работало только 2-е. Это плохо. Если бы Ревизіонная комиссія работала хорошо и освѣдомляла бы обо всемъ артельщиковъ, никакихъ недоразумѣній не было бы. Относительно націнокъ нужно сказать, что прежде купецъ наживалъ рубль на рубль, но мы этого не замѣчали, потому что товару было много, а теперь мы предъявляемъ непомѣрныя требованія, которыя не могутъ быть удовлетворены. Когда мы сами стали дѣлать это дѣло, то намъ стало казаться, что много % націнки, много жалованья и т. д. Если мы будемъ оскорблять безосновательно Правленіе и служащихъ, то у насъ въ Союзѣ хорошій работникъ служить не будетъ.

Маккавѣевъ дѣлаетъ внѣочередное заявленіе о томъ, что Народный домъ занятъ Военно-Революціоннымъ Комитетомъ для засѣданій Земельнаго Комитета, такъ что Собраніе Уполномоченныхъ придется переносить въ другое мѣсто.

Собраніе поручаетъ президіуму войти въ переговоры съ Военно-Революціоннымъ Комитетомъ и Земельнымъ Комитетомъ по вопросу о помѣщеніи.

Панкратовъ. Трудно говорить въ такой обстановкѣ. Раньше мы стояли передъ судомъ коронннымъ—мы не боялись, не боимся и теперь. Послѣ такихъ рѣчей, которыя раздавались сейчасъ, чувствуешь, какъ будто, виноватъ въ чемъ-то, между тѣмъ, мы можемъ прямо глядѣть вамъ въ глаза. Насъ радуетъ, что крестьяне заговорили; но нужно, чтобы критика была основанной на какихъ-нибудь дѣйствительныхъ данныхъ, а бросать огульныя обвиненія безосновательно нельзя. Я не хочу сказать, что въ Союзѣ все благополучно, ибо нѣтъ людей без ошибокъ. Не ошибается тотъ, кто ничего не дѣлаетъ, а при такомъ большомъ дѣлѣ, естественно, есть и упущенія, и ошибки. На насъ нельзя крикнуть, что мы захватили теплыя места. Мы работаемъ, по этому такія мѣста намъ дадутъ вездѣ. Вотъ вы обратили вниманіе, что Правленіе даннаго состава потеряло нѣкоторыя мелочныя материальныя цѣнности, но не видите того, что благодаря этому Правленію сбережено много цѣнностей. Указываютъ, что въ Союзѣ высокъ процентъ націнки. Но гдѣ же эти деньги; онѣ всѣ находятся въ Алтайскомъ Союзѣ Кооперативовъ. У насъ есть свобода слова, но недавно, и языкъ еще не привыкъ подчиняться мыслямъ и многіе еще не могутъ отвѣчать за слова, благодаря этому получаются крайне рѣзкія оцѣнки дѣятельности тѣхъ или иныхъ лицъ. Я не говорю, что надо оставить все старое Правленіе; вы должны будете цѣнить каждаго человѣка по дѣламъ его. Со временемъ вы также научитесь цѣнить работниковъ. Инструкторской Коллегии былъ брошенъ упрекъ, что съ сентября мѣсяца инструкторъ не пріѣхалъ въ одно общество. Это совсѣмъ не указываетъ на то, что инструктора плохо работаютъ. Здѣсь дѣло было проще: наличными силами инструкторовъ можно было обслужить только 150 артелей, а въ союзѣ ихъ 300.

Многие изъ вновь возникшихъ кооперативовъ не могутъ назваться кооперативами, ибо они сорганизовались исключительно изъ-за безторварья. Мы знали, что на нашемъ собраніи будутъ представители такихъ новыхъ обществъ, которые будутъ говорить не о кооперации, не объ укрѣпленіи ея, а будутъ вырывать отдѣльные кирпичи изъ крѣпкаго зданія кооперації. Старые кооператоры—довѣренные говорили, что инструктора работали хорошо и это скажутъ многіе. Работа инструкторовъ трудная. Они будутъ продолжать свою работу. Что же здѣсь сказано о Неторговомъ отдѣлѣ и объ инструкторахъ. Надо было сказать, какъ мы выполнили эту работу и оцѣнить ее. Здѣсь указывали, что въ деревнѣ нѣтъ газетъ. Мы разсылали газеты, а

кроме того, издаемъ спеціальныя „Извѣстія Союза", которыя аккуратно разсылаются во всѣ артели и потребительныя общества. Но пока вы сами не научились смотрѣть на газету, какъ на необходимую для васъ вещь, изъ этого ничего не выйдетъ. Точныя свѣдѣнія о дѣятельности инструкторовъ можетъ получить каждый изъ васъ въ неторговой секціи. Пусть въ эту секцію идутъ самые ярые противники инструкторовъ и Неторговаго отдѣла, тамъ они узнаютъ подробности этой работы.

По поводу кассира Лебедева, вчера нѣкоторые изъ васъ говорили, что это не грѣхъ, а мы нашли, что это грѣхъ и Лебедевъ былъ уволенъ. Если бы и о пимахъ было своевременно сообщено Правленію, то завѣдующій обувнымъ отдѣленіемъ былъ бы, несомнѣнно, уволенъ. Нужно о всѣхъ ошибкахъ, замѣчаемыхъ вами, заявлять Правленію, иначе Правленіе не въ состояніи будетъ устранить эти ошибки. На каждомъ Общемъ Собраніи выражается недовольство служащими, говорятъ о высокихъ окладахъ и т. д. Но если вы пойдете по домамъ служащихъ и членовъ Правленія, выворотите ихъ карманы, то увидите, что тамъ окажется далеко меньше, чѣмъ у васъ.

Сычевъ П. М. (мастеръ кожевеннаго завода) даетъ объясненія по поводу обвиненій, брошенныхъ кожевенному заводу уволеннымъ отъ службы Скомороховымъ. Въ заявленіи указано, что на ремонтъ истрачено 20.000 руб. Это неверно. До сихъ поръ истрачено только 8000 руб., а остальные деньги истрачены на приобрѣтеніе станковъ, что, конечно, къ ремонту отнести нельзя. Станки на винокуренномъ заводѣ разбирались въ цѣляхъ сохраненія, т. к. оставить ихъ иначе было нельзя. Увольненіе механика Адамсона произведено Правленіемъ, а не администраціей завода, т. к. администрація не имѣла и права увольнять его. О подрядчикѣ Прошковичѣ могу сообщить, что онъ брался за постройку всего завода, представилъ высокія цѣны, почему отъ его услугъ и отказались, тѣмъ болѣе, что ввиду наступленія осени, постройку производить было нельзя, пришлось ограничиться только работами по внутреннему ремонту. Юфть покупали не по 40 руб., какъ указываетъ Скомороховъ, а по 18 руб. Указаніе на то, что платили по 300 руб. за тѣ чаны, за которые по договору надо было платить 150 руб.—клевета. Это можно установить по книгамъ завода. Чаны съ завода Ворсина, дѣйствительно, переносили, но изъ каждаго чана вышло два дубильныхъ чана, слѣдовательно, цена ихъ не по 600 руб., а по 300 р. Что у Сухова были дешево, по 100 руб. куплены чаны—это указаніе правильное, но ведь и весь заводъ купленъ очень дешево, почему на этихъ цѣнахъ основываться нельзя. Разборка трубъ производилась одновременно съ разборкой машинъ и трубами съ Ворсинскаго завода пришлось воспользоваться. Насколько эти трубы пригодились—можно убѣдиться на заводѣ. Нѣкоторыя трубы исправляли, но потомъ оказалось, что исправлять нельзя, поэтому стали подбирать флянцевыя трубы. Никакихъ отрезовъ трубъ не было. Относительно водопровода скажу, что два инженера дали заключеніе о томъ, что водопроводъ можно было устроить такимъ путемъ, какъ онъ устроенъ. Затрачено на него не 20000, а только 8000 руб. О заготовкѣ извести Скомороховъ указываетъ, что членъ Правленія Рудаковъ беретъ известку у своихъ шипуновскихъ крестьянъ и по очень высокой цѣнѣ. По 4 р. 50 к. за пудъ не платили. Одинъ разъ платили за известь по 4 р. 25 к., когда требовалась известь спѣшно и хорошаго качества. По 3 руб. у Борискина брали известь не для кожевеннаго завода, а для кладки. Указанія на то, что у рабочихъ при раскроѣ нацѣнка вышла дешевле, чѣмъ у насъ, правильно, т. к. рабочіе взяли болѣе мелкія кожи, кромѣ того, имъ была сдѣлана уступка и т. д. При сдачѣ 100 шт. кожъ на складъ пришлось установить цѣны въ соотвѣтствіи съ цѣнами Кожевеннаго Комитета, чтобы не было запрещенія. Цѣна была установлена Правительствомъ. Кромѣ того, при начисленіи прибыли доносчикъ не принялъ во вниманіе накладныхъ расходовъ на матеріалы, на отопленіе и т. д. На вытяжку можетъ быть, дѣйствительно

пришлось накинуть %%, но это потому, что на нѣкоторыхъ матеріалахъ приходится терпѣть убытки. Кожа сдавалась не 8 четверт., а 10 четв. по цѣнѣ 3 р. 75 к.

Муравьевъ Здѣсь были брошены нѣкоторыя обвиненія Торговому отдѣлу. Недочеты вполнѣ естественны при такомъ большомъ дѣлѣ. Останавливались на ботинкахъ и свертках мануфактуры, а также указывали на причетъ въ 9.000 р. Причетъ образуется отъ уцѣнокъ и нацѣнокъ товаровъ. Цѣны на товаръ обыкновенно повышались, и повышались очень быстро. Въ силу необходимости приходилось уравнивать цѣны. Отъ этого уравненія и получился причетъ. Ревизіонная Комиссія обнаружила, что нацѣнки были от 18 до 2-хъ %, слѣдовательно, въ среднемъ получалось 10%, въ соотвѣтствіи съ постановленіемъ Общаго Собранія Уполномоченныхъ. На отдѣльные товары были нацѣнки до 50%, напр., на посуду, гдѣ получается до 30% ломи. Пимокатъ Милосердовъ сдѣлалъ заявленіе о гиряхъ, будто бы куплены онѣ были по 2 р. 60 к., а продавались по 18 руб., но за то мы покупали гири въ Россіи по 26 руб. пудъ. Слѣдовательно, мы устанавливали среднія цѣны. Галантерейный товаръ приходилось, напр., сильно уцѣнять и стало быть продавать въ убытокъ.

Въ дѣлѣ нацѣнокъ нужно близко ознакомиться съ дѣломъ. Подробно в Общемъ Собраніи разобраться въ этомъ нельзя, это будетъ сдѣлано въ секціи. Милосердовъ указалъ на неправильную покупку пимовъ. Какъ же Правленіе можетъ знать, что служащіе получаютъ подарки, если объ этомъ ему никто не заявляетъ. Пимы покупались и у пимокатовъ, но иногда, въ силу необходимости, пришлось брать и у перекупщиковъ. О привилегіяхъ служащимъ могу сказать, что отпускались товары, главнымъ образомъ, погорѣльцамъ. Затѣмъ служащимъ завели заборныя книжки; товаръ отпускается только по книжкамъ и по этимъ книжкамъ производится контроль надъ отпускомъ товаровъ. Были замѣчанія также относительно отпуска товаровъ, напр., по поводу Урлаповской артели. Нашъ Союзъ распредѣлялъ «казенную» мануфактуру въ сентябре, октябре и ноябре до декабря. Выдавали мануфактуру на душу по 50 коп., снабжали и другіе уѣзды. Изъ другихъ уѣздовъ стали поступать жалобы на то, что, яко-бы, Алтайскій Союзъ распредѣлялъ мануфактуру неравномѣрно, удѣляя больше своимъ артелямъ, Губернская Продовольственная Управа запретила распредѣленіе товаровъ и забрала мануфактуру. Чаи получаются нерегулярно. Приходитъ чай, Губ. Прод. Управа его забираетъ и уже сама распредѣляетъ, даетъ мало, такъ что изъ каждой получки можно удовлетворить 5—10 артелей. Ведется регистрація чая, но бывали и недоразумѣнія. Высказывали неудовольствіе, что за одну отдѣланную кожу требуютъ двѣ сырыхъ. Это не дѣло Правленія, а дѣло Районнаго Кожевеннаго Комитета. Было прочитано заявленіе о недостачѣ товара, отправленнаго Союзомъ; такихъ явленіи много. Несомнѣнно, тутъ были промахи со стороны служащихъ, но несомнѣнно также и то, что были хищенія въ дорогѣ. Во всѣхъ случаяхъ недостачи товаровъ Правленіе производитъ разслѣдованія и требованія артелей часто удовлетворяются. Въ дѣятельности Правленія, конечно, были и промахи. Но обидно старымъ работникамъ Союза, когда эти промахи ставятся имъ въ вину, какъ проявленіе ихъ злой воли, когда ихъ дѣятельность опредѣляютъ, какъ набиваніе кармановъ и т. д.

Миничевъ-Васильевъ. Моя задача, какъ представителя коллегіи, въ томъ, чтобы защитить позицію, на которую стала инструкторская коллегія. Но на коллегію, на ея работу, въ сущности, нареканій было мало. Я не знаю кооперативовъ, гдѣ бы инструкторовъ не было по 3 года. Жалѣю, что представитель Троицкаго о-ва плохо освѣдомился о дѣлахъ своего кооператива передъ поѣздкой на съѣздъ. Онъ заявилъ, что съ сентября тамъ не было инструктора. Инструкторъ былъ какъ разъ въ сентябрѣ и все, что нужно, сдѣлалъ. Этотъ инструкторъ А. С. Гущо. Съ однимъ изъ товарищей уполномоченныхъ, Колмаковымъ, я согласенъ о задачахъ работы инструк-

тора: онъ долженъ нести свѣтъ въ деревню, передать деревнѣ всѣ тѣ кооперативныя и иныя знанія, какія онъ имѣетъ. Но ни одного не было запроса отъ кооператива, гдѣ бы просили инструктора для чего-нибудь другого, кромѣ учетовъ. Но это между прочимъ. Когда я слушалъ пренія по докладамъ, меня, какъ инструктора, жестоко ударило то, какъ вы, товарищи уполномоченные, подходите къ разрѣшенію основныхъ вопросовъ кооперації. Меня поразило то обстоятельство, что вы такъ сочувственно отнеслись къ бывшему кассиру, уволенному за неблаговидные поступки и такъ усиленно аплодировали Соколову, заявившему, что всѣ въ Союзѣ только набиваютъ карманы. И на основаніи чего же? Ботинки, видите ли, какие то разные нашли не занесенные въ книги. Какъ инструктора, меня смущаетъ, что вы къ дѣлу подходите какъ будто съ заранѣе принятымъ рѣшеніемъ во что бы то ни стало обвинить. Кого? Вашихъ же избранниковъ, которые думали, что вы имъ довѣряете. Меня возмущаетъ весь тонъ вашихъ преній и, какъ результатъ ихъ, совершенно неосновательное, безсмысленное, брошенное обвиненіе о набиваніи кармановъ. Товарищи! Надо опомниться, надо стать людьми, кооператорами, гдѣ должно быть довѣріе другъ другу. Я понимаю, что пережитое за годъ не могло не отразиться и на васъ; оно, несомнѣнно, перевернуло все и вы теперь переоцѣниваете свои старыя цѣнности. Но нельзя же доходить до абсолютной потери вѣры въ человѣка. Вѣры въ другъ друга. Какъ кооператоръ, какъ человѣкъ, давно работающій среди крестьянства, я призываю васъ: найдите самихъ себя, станьте тѣми же людьми, которыхъ мы знали, въ которыхъ мы вѣрили всю жизнь.

Мериновъ призываетъ отнестись спокойнѣе къ обсуждаемымъ вопросамъ. Отвѣчая товарищу Костину, Мериновъ говоритъ, что въ области улучшенія техники маслодѣлія Правление предприняло нѣкоторые шаги: созданъ штатъ инструкторовъ, устраивались конкурсы масла и т. д. Подробно этотъ вопросъ будетъ освѣщенъ въ Масляной Комиссіи. Вообще слѣдуетъ имѣть въ виду, что въ комиссіяхъ разъяснится многое изъ того, что сейчасъ является непонятнымъ.

Соколовъ. Я такъ понимаю слова инструктора: онъ говоритъ, будьте такими, какими были, т. е. такими же рабами, какими были при старомъ режимѣ (въ залѣ шумъ, крики протеста).

Чумичевъ настаиваетъ, чтобы Соколовъ извинился передъ тов. Миничевымъ. Если вы считаете инструкторовъ вашими духовными учителями, то имъ не могутъ бросаться такія обвиненія.

Соколовъ заявляетъ, что онъ извиняется, если Миничевъ сниметъ свои послѣднія слова.

Миничевъ заявляетъ, что для него не нужно извиненія Соколова. Соколовъ пріѣхалъ изъ деревни, а деревня сейчасъ вообще сбилась со многихъ позицій.

Инцидентъ считается исчерпаннымъ.

Кудрявцевъ проситъ провѣрить полномочіе Чащихина.

Вопросъ передается въ Мандатную Комиссію.

Затѣмъ намѣчается пять комиссій: финансово-смѣтная, промышленная, масляная, торговая, неторговая и открывается запись въ эти комиссіи.

Муравьевъ предлагает считать постановленія комиссіи правильными, въ томъ только случае, если въ ней будетъ работать не менѣе 10 человѣкъ.

Предложеніе тов. Муравьева принимается.

Затѣмъ А. Ф. Мериновъ поясняетъ, какіе вопросы въ какой секціи будутъ разбираться.

Въ заключеніе Собраніе высказывается за предоставленіе представителямъ Сибирскаго Союза права рѣшающаго голоса въ секціи по вопросу объ объединеніи союзовъ.

Засѣданіе закрывается для работъ въ комиссіяхъ.

4-е засѣданіе 13 марта 1918 г.

Предсѣдательствуетъ Кривчиковъ К. Ф.

Засѣданіе открывается въ 9 ч. 40 м. утра.

Предсѣдатель оглашаетъ телеграмму Черепановскаго Союза: „Желаемъ уполномоченнымъ Алтайсоюза плодотворной работы на благо трудового народа. Сельсоюзъ. Предсѣдатель Козловскій".

Постановлено поручить Президіуму дать отвѣтъ.

Предсѣдатель оглашаетъ предполагаемый порядокъ дня на 13-е марта:

1) Докладъ Торговой комиссіи, 2) Промышленной, 3) Масляной, 4) Неторговой и 5) Финансовой.

Вноситься предложеніе разсмотрѣть первымъ докладъ Финансовой Комиссіи.

Повѣстка утверждается безъ измѣненій.

Муравьевъ дѣлаетъ докладъ отъ имени Торговой комиссіи (протоколъ комиссіи см. приложеніе № 10) и предлагаетъ нижеслѣдующія резолюціи:

1) Работать въ тѣсномъ сотрудничествѣ съ „Закупсбытомъ" и создать товарную агентуру въ лицѣ трехъ агентовъ, по одному: въ Москвѣ, Дальнемъ Востокѣ и Туркестанѣ.

Принимается единогласно безъ преній.

2) Поручить Правленію Союза получать мануфактуру и другіе товары со склада Алтайской Продовольственной Губернской Управы въ количествѣ, какое Правленіе найдетъ нужнымъ въ цѣляхъ наибольшаго удовлетворенія спроса на товары и возможнымъ въ смыслѣ готовности Правленія гарантировать полученіе этихъ товаровъ компенсаціей хотя бы въ двухкратномъ размѣрѣ излишкомъ хлѣба, собраннаго среди даннаго населенія.

Полученную мануфактуру и другіе товары направлять немедленно въ сельскія потребительныя о-ва и артели, но съ условіемъ, что населеніе, прежде чѣмъ получить этотъ товаръ, должно всѣ свои излишки хлѣба, подъ наблюденіемъ или Губернской Продовольственной Управы, или Кооперативовъ, сдать в ближайшіе ссыпные пункты или амбары. Такая операція всякій разъ должна обусловливаться соотвѣтствующимъ приговоромъ даннаго сельскаго общества.

Шабаловъ. Мы говорили только о хлѣбѣ, но нужно узнать, сколько % будетъ накладывать Губ. Продов. Управа.

Туровъ высказывается противъ резолюціи. Тутъ говорятъ такъ, что получаютъ больше мануфактуры тѣ, у кого больше хлѣба. Проектъ устарѣлый. Здѣсь была преграда товарообмѣну: сначала хлѣбъ, а потомъ товары, говорятъ; но товары задерживаются. Съ нашего кожевеннаго завода кожу забираютъ въ Управу, а потомъ продаютъ съ націнкой. Чай и спички продаются по спекулятивнымъ цѣнамъ. Нужно нормировать цѣны. Хлѣбъ сейчасъ въ голодныя мѣста уже заподалъ, ибо нѣтъ пути.

Зайцевъ. Хлѣба у насъ подписано болѣе 1000 пудовъ, но его все задерживаютъ, потому что не знаютъ, каковы будутъ цѣны на товаръ. Нужно выяснить цѣны.

Кривчиковъ. Членъ Губ. Продов. Управы внесъ резолюцію о доставкѣ хлѣба въ какое угодно время, это все равно.

Поступило предложеніе о прекращеніи преній.

Муравьевъ, отвѣчая на заданные вопросы, говоритъ: Губернская Продов. Управа будетъ начислять от 5 до 7%, которые идутъ въ пользу государства и на содержаніе Управы. Тѣ селенія, которыя не имѣютъ хлѣба, будутъ удовлетворены мануфактурой, которая имѣется в распоряженіи нашего Союза и тѣмъ интересы населенія безхлѣбнаго будутъ соблюдены. Обмѣнъ есть мѣра временная.

Гридинъ. Членъ Продов. Управы Сычевъ сказалъ, что подъ масло товаръ будутъ давать, но вчера я былъ въ Управѣ и мнѣ Предсѣдатель Басовъ и Членъ Управы Кургузовъ и тотъ же Сычевъ категорически заявили, что подъ масло товару не дадутъ.

Выставныхъ. 50% будутъ давать не мануфактуры только, а всѣхъ вообще товаровъ.

Муравьевъ. Порядокъ распредѣленія, конечно, несправедливый, но это уже дѣло самого населенія установить болѣе нормальный порядокъ. На мѣста будутъ посланы для разъясненій инструктора, уполномоченные и т. д.

Терлецкій вноситъ поправку: кто привезетъ большое количество хлѣба, тому дать товару больше, во вторую выдачу дать тѣмъ, которые привезли мало хлѣба, больше на деньги.

Шипулинъ. Нужно повысить цѣны на хлѣбъ на столько же %, на сколько повышены товары.

Муравьевъ Цѣны на товаръ повышены по распоряженію правительства Народныхъ Комиссаровъ въ январѣ мѣсяцѣ и по январскимъ цѣнамъ будутъ отпускаться. Можетъ быть цѣны очень высоки, но это вопросъ другой и по нему надо вынести отдѣльное рѣшеніе о соотвѣтствіи цѣнъ независимо от резолюціи.

Выставныхъ. Резолюцію принять съ добавленіемъ, что цѣны должны соотвѣтствовать цѣнамъ на хлѣбъ.

Костинъ. Надо установить такъ, чтобы сейчасъ за пудъ хлѣба давали столько же мануфактуры и др. товаровъ, сколько раньше давали.

Резолюція принимается всѣми противъ 8.

Къ резолюціи вносится дополненіе: «Вмѣстѣ съ тѣмъ собраніе указываетъ на несоотвѣтствіе цѣнъ на товары съ цѣнами на хлѣбъ, поэтому необходимо устранить эти несоотвѣтствія путемъ повышенія цѣнъ на хлѣбъ, или пониженія на товары».

Терлецкій высказывается противъ постановленія объ увеличеніи цѣнъ на хлѣбъ, т. к. уже много хлѣба сдано по твердой цынѣ—5 р. 10 к. Повышеніе можетъ вызвать недовольство.

Дополненіе къ резолюціи принимается единогласно.

3) Разсматривая вопросъ о нацѣнкахъ на отпускаемый изъ склада товаръ для сельскихъ Потреб. О-въ и Артелей, Общее Собраніе Уполномоченныхъ Алтайскаго Союза К-вовъ постановило: средняя нацѣнка на товары въ операцію 1918 г. не должна превышать 12%.

Резолюція принимается.

4) Товары, подлежашіе душевому распредѣленію, суть слѣдующіе: мануфактура, чай, сахаръ, табакъ, спички, соль, мыло, керосинъ, желѣзо, чугунъ, посуда, кета, бакалейные и галантерейные и кожевенные товары.

Резолюція принимается.

5) Укупорка товаровъ, отпускаемыхъ со склада Союза сельскимъ кооперативамъ, должна производиться за счетъ Союза, за исключеніемъ мѣшковъ.

Поповъ. Надо обязать довѣренныхъ возвращать ящики.

Муравьевъ Провозъ ящиковъ издалека дорогой, а ближайшіе должны возвращать за плату.

Резолюція принимается.

6) Весь сахаръ, причитающійся району Алтайскаго Союза К-вовъ, распредѣлять исключительно черезъ нашъ Союзъ.

Соколовъ. На тѣ цѣны, которыя указаны докладчикомъ въ поясненіи къ резолюціи, я не соглашусь, ибо они установлены Временнымъ Правительствомъ Керенскаго. Омскій Военный Округъ установилъ цѣну на песокъ 63 коп. и на рафинадъ 70 коп. съ лишнимъ.

Суховѣевъ. Надо, чтобы сахаръ распредѣлялся одинаково между жителями города и деревень.

Муравьевъ. Цѣны не имѣютъ значенія, здѣсь говорится только о распредѣленіи.

Резолюція принимается.

7) Кету, получаемую Союзомъ, немедленно перевѣшивать и новый вѣсъ долженъ проставляться на каждой бочкѣ. Этимъ вѣсомъ и должна отпускаться кета кооперативамъ, причемъ за дальнѣйшую утечку и усушку Союзъ не отвѣчаетъ.

Постановленіие это входитъ въ силу съ момента полученія новой партіи кеты.

Резолюція принимается.

8) Въ первую очередь удовлетворить мануфактурой тѣ к-вы, которые не получили своей нормы за декабрь мѣсяцъ. Остатокъ распредѣлить между тѣми селеніями, которыя по всякимъ причинамъ не располагаютъ излишками хлѣба или которыя совсемъ не имѣютъ хлѣба.

Резолюція принимается.

9) Служащимъ Союза К-вовъ на мѣстах и довѣреннымъ отпускать товары общаго потребленія по нормѣ, установленной для всей губерніи. Неходовые сорта отпускать по мѣрѣ разумнаго удовлетворенія личной потребности, въ зависимости отъ наличія таковыхъ товаровъ на складѣ и по усмотрѣнію органовъ Управленія Союза.

Чумичевъ говоритъ, что довѣренные, получившіе товаръ в Союзѣ, не имѣютъ права получить таковой въ сельскомъ кооперативѣ.

Костинъ. Съ Чумичевымъ не согласенъ; часто бываетъ, что довѣренные остаются безъ товара тутъ и тамъ.

Муравьевъ высказывается противъ поправки Чумичева.

Выставныхъ. Товары нужно подраздѣлить какъ-нибудь и установить, какіе изъ нихъ нужно считать дорогими.

Муравьевъ. Главнымъ образомъ суконные товары, отъ 40 руб. до 80 руб.

Резолюція принимается.

10) Обсудивъ вопросъ о разграниченіи сферы дѣятельности между кредитной и потребительной кооперацією, главнымъ образомъ, въ дѣлѣ снабженія населенія товарами, категорически высказывается противъ установившагося ненормальнаго явленія— торговли кредитной кооперацією тѣми же товарами и продуктами потребленія, каковые присущи по идеѣ и характеру лишь потребительной кооперації. Задаваясь цѣлью устранить возникающія, въ связи съ этимъ, на мѣстахъ всевозможныя недоразумѣнія и конфликты, дискредитирующіе кооперацію вообще, постановлено: поручить Правленію Союза въ первую очередь на соединенномъ засѣданіи органовъ управленія обоих союзовъ договориться окончательно о разграниченіи сферы дѣятельности обоихъ союзовъ и установленіи опредѣленныхъ по этому вопросу взаимоотношеній.

Костинъ. Сплошь и рядомъ идутъ въ разрѣзъ не кредитные и потребительные кооперативы, а отдѣльныя лица. Война заставила кредитную кооперацію браться не за тѣ товары, за которые ей нужно браться, но это было въ интересахъ потребителей. Муравьевъ сказалъ не все; есть еще вопросы сбыта хлѣба, напримѣръ. Не установлено еще, что кредитная кооперація можетъ ихъ сбывать.

Резолюція принимается единогласно.

11) Вся кожа, производимая на заводахъ нашего Союза, должна поступать и распредѣляться населенію исключительно нашимъ Союзомъ.

Резолюція принимается.

12) Внѣ зависимости отъ всякихъ коллективныхъ договоровъ съ профессиональнымъ союзомъ служащихъ, на службу въ Союзъ должны приниматься всѣ тѣ лица, которыя будутъ выходить изъ служащихъ сельскихъ кооперативовъ и реко-

мендоваться послѣдними. Приемъ долженъ производиться при наличіи стажа. Кромѣ того, высказывается пожеланіе, чтобы Союзъ бралъ для обученія торгово-кооперативному дѣлу мальчиковъ изъ селъ, кончившихъ сельскія школы.

Резолюція принята.

13) Поручить Правленію въ самый ближайшій срокъ завести книгу и имѣть ее въ помѣщеніи для довѣренныхъ. Всѣ замѣчанія и претензіи довѣренные записываютъ въ эту книгу. Она должна быть прошнурована и пронумерована. Всѣ замѣчанія должны обязательно быть подписаны: имя и фамилія. съ указаніемъ отъ какого Общества.

Костинъ. Можно обойтись безъ книги,—заявленія могутъ дѣлаться Ревизіонной Комиссіей.

Соловьевъ высказывается за резолюцію.

Резолюція принимается.

14) Принимая во вниманіе, что сельскіе ученики раздѣты и необуты, что это препятствуетъ имъ посѣщать школы и что учащіе также терпятъ страшную нужду въ одеждѣ, Собраніе постановило: ходатайствовать передъ Губ. Продов. Управой о выдачѣ какъ учащимся, такъ и учащимъ мануфактуры и кожевеннаго товара сверхъ обычной нормировки и внѣ очереди.

Резолюція принимается.

15) О недопустимости въ кооперації бывшихъ торговцевъ и купцовъ.

Собраніе уполномоченныхъ, обсуждая вопросъ о служащихъ въ сельскихъ кооперативахъ, установило, что за послѣднее время участились случаи поступленія по выборамъ или по найму бывшихъ торговцевъ и купцовъ на службу въ сельскіе кооперативы. Принимая во вниманіе, что частная торговля и ея представители являются врагами кооперації, что между этими двумя силами всегда была, есть и будетъ отчаянная борьба, Собраніе категорически высказывается противъ приглашенія на службу въ кооперативы купцовъ и торговцевъ, и желая предотвратить возможное зло и разложеніе, какое они несутъ въ кооперацію, Собраніе находитъ возможнымъ во всѣхъ случаяхъ, когда изъ селъ будутъ пріѣзжать такіе купцы или торговцы въ качествѣ довѣренныхъ или представителей отъ кооперативовъ для закупки товаровъ, у таковыхъ отбирать полномочія и довѣренности и товара не выдавать. Это положеніе распространяется и на Союзъ.

Костинъ. Если населеніе выдвинуло человѣка, то, если ему не дать товару, всѣ нареканія падутъ на Союзъ.

Суховѣевъ противъ чистки кооперації отъ купцовъ въ настоящее время. Пусть впредь ихъ кооперативы не принимаютъ.

Выставныхъ предлагаетъ резолюцію Неторговой секціи

Панкратовъ высказывается за то, чтобы бывшіе торговцы утверждались Неторговымъ Отделомъ.

Чумичевъ. Если общество выбрало своего представителя, то никто не имѣетъ права отобрать у него полномочія.

Никишкинъ. Есть слухи, что Окороковъ состоитъ пайщикомъ въ какомъ то предпріятіи; нужно на это обратить вниманіе.

Шипулинъ. Нельзя допускать торговцевъ на должности въ Союзѣ.

Резолюція принимается всѣми противъ 3-хъ.

Удиловъ дѣлаетъ докладъ отъ Промышленной Комиссіи (Протоколъ комиссіи см. прил. № 11) и предлагаетъ нижеслѣдующія резолюціи:

1) Утвердить всѣ мѣры, принятыя Правленіемъ и Совѣтомъ Союза въ области развитія собственнаго производства.

2) Поручить Правленію и Совѣту озаботиться о полномъ оборудованіи, по возможности усовершенствованными машинами, кожевеннаго завода и увеличеніи его

производительности, затративъ на это нужныя средства, въ случаѣ надобности, превысивъ и смѣтныя предположенія.

3) Признать полной необходимостью организацію собственнаго мыловареннаго завода, использовавъ для этой цѣли зданіе бывшаго винокуреннаго завода Бр. Ворсиныхъ и поручить Правленію, согласно съ Совѣтомъ Союза, произвести оборудованіе этого завода машинами и приспособленіями, могущими вырабатывать всѣ сорта мыла, потребляемые деревней, затративъ на это необходимыя средства.

4) Предложить Правленію принять энергичныя мѣры къ открытію клееваренаго и по выработкѣ мазей завода.

5) Въ стадіи дальнѣйшаго развитія собственнаго производства признать первоочередными промышленными предпріятіями махорочную, спичечную, крахмально-паточную и маслобойную фабрики и поручить Правленію и Совѣту устроить ту или иную фабрику въ зависимости отъ наличности средствъ и имѣющагося на рынкѣ оборудованія.

6) Озабочиваясь дальнѣйшимъ развитіемъ собственнаго производства той или иной его отрасли, поручается Правленію и Совѣту принимать всевозможныя мѣры къ изысканію средствъ какъ для существующихъ предпріятій, такъ и вновь возникающихъ, открытіе каковыхъ предполагается производить по мѣрѣ надобности. Въ случаѣ же недостатка средствъ для проведенія въ жизнь вышеупомянутыхъ первоочередныхъ предпріятій и финансированія уже существующихъ, однимъ изъ способовъ полученія этихъ средствъ рекомендовать выпускъ заемныхъ обязательствъ среди членовъ Союза.

7) Для правильнаго и систематическаго руководства промышленными предпріятіями Союза, поручается Правленію и Совѣту организовать при Союзѣ особый промышленный отдѣлъ, пригласивъ для обслуживанія его штатъ служащихъ спеціалистовъ съ тѣмъ, чтобы работа этого отдѣла протекала подъ отвѣтственнымъ наблюденіемъ одного изъ членовъ Правленія.

8) Признать постановку дѣла на заводахъ при данномъ техническомъ оборудованіи вполнѣ удовлетворительной и за пріобрѣтеніе заводовъ Сухова и Ворсиныхъ выразить Правленію и Совѣту благодарность.

9) Учитывая острую нужду населенія въ готовыхъ кожевенныхъ товарахъ и принимая во вниманіе трудность пріобрѣтенія таковыхъ на рынкѣ, Собраніе поручаетъ Правленію возбудить ходатайство передъ Алтайскимъ Губернскимъ Районнымъ Кожевеннымъ Комитетомъ о разрѣшеніи выдѣлки кожъ, поступающихъ отъ членовъ Кооперативовъ, входящихъ въ составъ Алтайскаго Союза Кооперативовъ.

10) Поручить Правленію и Совѣту поступать съ деревообдѣлочнымъ заводомъ, какъ этого потребуетъ дѣло.

Всѣ резолюціи принимаются единогласно, безъ преній.

Папуловъ дѣлаетъ докладъ отъ Масляной Комиссіи (Протоколъ см. прил. № 12) и предлагаетъ нижеслѣдующія резолюціи:

1) Принимая во вниманіе ростъ Алтайскаго Союза К-вовъ вообще и въ частности наличность значительнаго количества маслодѣльныхъ кооперативовъ, входящихъ членами въ Союзъ, Общее Собраніе считаетъ необходимымъ образованіе при Союзѣ спеціальнаго маслянаго отдѣла, въ задачи котораго должны входить работы по сбыту молочныхъ продуктовъ и по улучшенію техники маслодѣлія. Отмѣчая неудовлетворительную постановку дѣла на маслодѣльныхъ заводахъ, Собраніе также считаетъ необходимымъ, чтобы маслянымъ отдѣломъ было обращено самое серьезное вниманіе на работу по улучшенію качества масла и храненія его. Въ бюджетномъ отношеніи

отдѣлъ долженъ быть сконструированъ такимъ образомъ, чтобы расходы этого отдѣла покрывались доходами этого же отдѣла.

2) По вопросу о сбытѣ масла: представляется необходимымъ, чтобы правительственная монополія на масло на ближайшее время была сохранена и чтобы заготовка масла Государствомъ производилась черезъ Союзы Кооперативовъ. Вмѣстѣ съ тѣмъ необходимо просить Правительство, чтобы авансы на затотовку масла поступали своевременно.

Принимая во вниманіе высокія цѣны на предметы первой необходимости въ крестьянскомъ хозяйствѣ, а также высокую оплату рабочей силы и кормовъ скоту, въ силу чего производство одного пуда масла хозяйству стоитъ гораздо выше существующихъ твердыхъ цѣнъ на масло, Общее Собраніе находитъ необходимымъ возбудить ходатайство передъ Краевымъ Совѣтомъ о повышеніи цѣнъ на масло. Въ противномъ случаѣ низкая до убыточности цѣна на масло заставитъ хозяйства сокращать скотоводство, что неблагопріятно отразится какъ на отдѣльныхъ хозяйствахъ, такъ и на экономическомъ состояніи нашего края. Себѣстоимость одного пуда масла выражается въ суммѣ 114 р. 46 коп.

Выработанныя «Закупсбытомъ» взаимоотношенія между районными союзами и Союзомъ „Закупсбытъ“ по вопросу о сбытѣ молочныхъ продуктовъ принять къ свѣдѣнію на случай, если правительственная монополия на мясо прекратится и представится необходимость самостоятельнаго выступленія по сбыту масла.

Принимая во вниманіе, что въ настоящее время расходы по масляному отдѣлу производятся изъ суммъ, получаемыхъ за комиссію 40 коп. съ пуда масла, Общее Собраніе постановляетъ въ томъ случаѣ, если казенная заготовка масла прекратится, предоставить Правленію Союза право отчислять 1% со стоимости пуда масла, но не меньше 50 коп., какъ комиссію на содержаніе маслянаго отдѣла.

Отмѣчая крайне низкое комиссіонное вознагражденіе, получаемое Союзомъ за заготовку масла, Общее Собраніе постановляетъ просить Краевой Совѣтъ повысить размѣръ комиссіи, дабы Союзы могли оправдать расходы, производимые ими въ связи съ заготовкой масла.

3) По вопросу о заготовкѣ матеріаловъ маслодѣлія:

Ознакомившись съ предпринятыми «Закупсбытомъ» начинаніями въ дѣлѣ организаціи устройства солеваренъ на боровыхъ соляныхъ озерахъ. Алтайскаго Округа, Собраніе считаетъ необходимымъ, чтобы „Закупсбытъ“ продолжалъ начатые имъ шаги по организаціи добыванія соли на указанныхъ озерахъ. Принимая во вниманіе отсутствіе на рынкѣ въ данное время молочной посуды, а также матеріаловъ, необходимыхъ для выработки молочной посуды на мѣстѣ, Собраніе постановляетъ просить Краевой Совѣтъ объ оказаніи всѣхъ возможныхъ содѣйствій по пріобрѣтенію Союзомъ нужныхъ для маслодѣлія матеріаловъ, а также предоставленіи для перевозки ихъ по желѣзной дорогѣ внѣочередныхъ нарядовъ.

По вопросу о заготовкѣ клепки и другихъ матеріаловъ маслодѣлія на будущее время, Собраніе считаетъ необходимымъ, чтобы „Закупсбытомъ“ были приняты шаги къ обслѣдованію и разработкѣ вопросовъ о возможности собственнаго производства буковой клепки и другихъ матеріаловъ маслодѣлія.

4) По вопросу о доставкѣ масла: Принимая во вниманіе, что у большинства маслодѣльныхъ артелей не имѣется хорошихъ маслохранилищъ, Общее Собраніе считаетъ въ цѣляхъ предупрежденія порчи масла на заводахъ желательнымъ, чтобы артелями въ лѣтнее время доставлялось масло въ склады Союза два раза въ мѣсяцъ.

5) По вопросу о храненіи масла. Представляется настоятельно необходимымъ устройство средствами государства въ гор. Барнаулѣ склада-холодильника съ машиннымъ охлажденіемъ.

Признавая необходимымъ устройство собственныхъ холодильниковъ-складовъ въ Барнаулѣ и въ местахъ приемки масла, Собраніе поручаетъ Правленію къ будущему Общему Собранію разработать планъ и смѣты такихъ холодильниковъ.

Для образованія средствъ на устройство складовъ, Собраніе постановляетъ отчислять въ спеціальный капиталъ по 20 коп. съ пуда масла. Кромѣ того Собраніе признаетъ необходимымъ принять мѣры къ тому, чтобы храненіе масла на мѣстахъ производилось болѣе раціонально, для чего необходимо обратить вниманіе на устройство маслохранилищъ въ заводахъ.

6) О мастерахъ-маслодѣлахъ. Считая необходимымъ продолжать подготовку мастеровъ-маслодѣловъ, Общее Собраніе постановляетъ ассигновать въ 1918 году 3000 руб. на устройство курсовъ по маслодѣлію.

Принимая во вниманіе, что на заводахъ артелей работаетъ въ настоящее время обученныхъ мастеровъ не болѣе 5%, Собраніе признаетъ желательнымъ, чтобы маслодѣльныя артели стремились къ найму опытныхъ мастеровъ-маслодѣловъ.

7) Объ инструктированіи маслодѣльныхъ заводовъ. Признавая недостаточнымъ существующій штатъ инструкторовъ спеціалистовъ по маслодѣлію, Общее Собраніе постановляетъ увеличить число ихъ до 9-ти, внеся въ смѣту 1918 г. соотвѣтствующую сумму на содержаніе.

Инструктора-спеціалисты, кромѣ инструктированія маслодѣльныхъ заводовъ, должны заняться работами по развитію сыроваренія, гдѣ это по мѣстнымъ условіямъ считается выгоднымъ и пропагандой правильной расцѣнки молока на заводахъ по проценту жира въ немъ. Для проведенія послѣдней мѣры Общее Собраніе постановляетъ отпустить на подготовительную работу 1000 руб.

8) Объ устройствѣ маслодѣльныхъ заводовъ. Подтверждая необходимость устройства образцовыхъ заводовъ, Собраніе проситъ Чарышскую маслодельную артель приступить къ скорѣйшей постройкѣ зданія для завода, согласно постановленія Общаго Собранія артели отъ 5 ноября 1917 г., а Правленіе Союза поручаетъ въ текущемъ году приступить къ оборудованію этого завода.

9) О конкурсѣ масла. Признавая желательнымъ въ цѣляхъ контроля за качествомъ вырабатываемаго масла устройство конкурса, Собраніе постановляетъ ассигновать въ 1918 году 500 руб. на устройство конкурса.

10) Объ улучшеніи скотоводства. Признавая необходимость улучшенія скотоводства, Общее Собраніе считаетъ своевременнымъ приступить къ мѣропріятіямъ по улучшенію содержанія и кормленія скота въ цѣляхъ поднятія доходности отъ него. В числѣ мѣръ, направленныхъ къ поднятію доходности скотоводства, Общее Собраніе находитъ необходимымъ на первое время ассигновать 15.000 руб. съ тѣмъ, чтобы на эти средства было приглашено нѣсколько инструкторовъ по животноводству. Вмѣстѣ съ тѣмъ Общее Собраніе поручаетъ Правленію къ будущему Общему Собранію разработать подробный планъ работъ по массовому улучшенію скота.

Содокладчикъ Хвощинскій читаетъ докладъ (см. прил. № 13).

Послѣ обмѣна мнѣніями, резолюціи принимаются.

Панкратовъ дѣлаетъ докладъ отъ неторговой комиссіи (протоколъ см. прид. № 14) и предлагаетъ нижеслѣдующія резолюціи:

1) Разсмотрѣвъ и обсудивъ дѣятельность за 1917 г. Неторговаго Отдѣла и Инструкторской Коллегіи въ частности, Собраніе находитъ необходимымъ замѣтить, во первыхъ: работа въ Неторговомъ Отдѣлѣ, которая требовалась принятыми въ началѣ 1918 г. положеніями о секретаріатѣ, за истекшіе два года не велась; во вторыхъ, вся тяжесть дѣятельности по пропагандѣ идей кооперації, по организаціи кооперативовъ, по обслѣдованію ихъ и все увеличивающаяся учетная работа лежала такимъ образомъ исключительно на плечахъ Инструкторскаго Отдѣла.

Принявъ во вниманіе вышеизложенное, учтя работу инструкторовъ, частое измѣненіе состава коллегіи и ту общую обстановку, при которой приходилось работать, Собраніе подтверждаетъ, что инструкторская коллегія выполнила большую работу по организаторской, курсовой и главнымъ образомъ учетной части.

Такимъ образомъ Собраніе вполнѣ удовлетворяется прошлой дѣятельностью инструкторовъ.

Резолюція принимается единогласно.

2) О дѣятельности и задахъ инструкторской коллегіи. Послѣ тщательныхъ сужденій о дѣятельности и задачахъ инструкторской коллегіи, Собраніе постановило строеніе коллегіи, ея права и обязанности утвердить въ томъ смыслѣ, какъ изложено въ наказахъ инструкторской коллегіи Алтайского Союза К-вовъ и какъ намѣчено в положеніи Неторговаго Отдѣла. Кромѣ того Собраніе выражаетъ пожеланіе, чтобы инструктора были достаточно знакомы и съ маслодѣліемъ.

Резолюція принимается единогласно.

3) По вопросу объ улучшеніи дѣлъ на мѣстахъ. Принять слѣдующія положенія:

1) Управленіе кооперативомъ, маслодѣльн. артелью, общ. потребит. должно быть организовано изъ правленія, составленнаго не менѣе, какъ изъ трехъ лицъ, избираемыхъ не менѣе какъ на одинъ годъ и не можетъ быть единоличнымъ;

2) Членомъ правленія сельскихъ кооперативовъ не можетъ быть лицо, занимающееся торговлей самостоятельно или отъ другого лица или фирмы;

3) Всѣ к-вы, входящіе въ Алтайскій Союзъ К-вовъ, должны вести счетоводство по формамъ, установленнымъ инструкторской коллегіей и давать Союзу ежемѣсячно свѣдѣнія объ оборотахъ о-ва. Для этой цѣли каждый к-въ вноситъ в смѣту расходъ сумму, необходимую для содержанія опытнаго счетовода для веденія отчетности;

4) Вмѣнить въ обязанность кооперативамъ при смѣнѣ отвѣтственныхъ выборныхъ лицъ до истекшаго срока ихъ полномочій предварительно извѣщать своего районнаго инструктора непосредственно или черезъ Инструкторскій Отдѣлъ;

5) Всѣ к-вы должны перейти съ договора на уставъ;

6) Всѣ к-вы, входящіе въ составъ А. С. К. должны имѣть кассира.

Резолюція принимается.

4) О количествѣ сотрудниковъ въ инструкторской коллегіи. По вопросу о штатахъ въ Инструкторскомъ Отдѣлѣ секціей утверждены:

1) Завѣдующій Инструкторскимъ Отдѣломъ.
2) Консультантъ-инструкторъ.
3) Три внерайонныхъ инструктора.
4) Районныхъ 28 изъ разсчета по 10 кооперативовъ и не болѣе на каждаго.
5) Машинистка.

Внѣрайонные инструктора отклоняются, остальной штатъ утверждается.

5) О штатѣ Издательского Отдѣла Завѣдующій Отдѣломъ и помощникъ завѣдывающаго.

Штатъ утверждается.

6) О штатѣ Справочно-Статистическаго Отдѣла. Завѣдывающій Отдѣломъ и одинъ счетчикъ.

Штатъ утверждается.

7) О количествѣ лекторовъ въ Курсовомъ Отдѣлѣ.

1) Лекторъ по счетоводству.
2) Лекторъ по общему образованію.
3) Одинъ лекторъ по кооперації.
4) Одинъ лекторъ по маслодѣлію.

Штатъ утверждается.

8) О штатѣ при комиссіи секретаріата.

1) Машинистка.

2) Завѣдывающій библіотекой и читальней.

3) Мальчикъ.

Штатъ утверждается.

9) По вопросу объ организаціи Сельско-Хозяйственной кооперативной школы. Собраніе высказывается о скорѣйшей организаціи кооперативами Сельско-Хозяйственной кооперативной школы.

Резолюція принимается.

10) О мѣстѣ жительства районныхъ инструкторовъ. Районные инструктора обязаны жить въ своемъ районѣ.

Резолюція принимается.

11) О реорганизаціи А. С. К. и о созданіи Губернскаго Союза. По вопросу о созданіи Губернскаго Союза Собраніе высказывается за необходимость организаціи единаго Губернскаго Союза смѣшаннаго типа, для чего постановляетъ выбрать въ комиссію по разрѣшенію этого вопроса пять человѣкъ. Въ связи съ этимъ Собраніе высказывается за желательность делегировать изъ членовъ Комиссіи на Общее Собраніе Уполномоченныхъ Сибирскаго Союза, предоставивъ самой комиссіи опредѣлить количество делегатовъ.

Резолюція принимается.

12) О созданіи мелкорайонныхъ союзовъ. Собраніе высказывается за созданіе мелкорайонныхъ союзовъ смѣшаннаго типа.

Резолюція принимается.

13) О работѣ Культурно-Просвѣтительнаго Отдѣла. Заслушавъ докладъ о дѣятельности Культурно-Просвѣтительнаго Отдѣла за 1917 г. и ознакомившись съ тѣми планами, которые предполагаются къ осуществленію в 1918 г., Собраніе одобряетъ истекшую дѣятельность отдѣла. И далѣе, принимая во вниманіе, что всякая дѣятельность въ области народнаго просвѣщенія является желательной для насъ, кооператоровъ, ибо народно-кооперативная работа можетъ опираться только на сознаніе и культурность населенія, Собраніе горячо привѣтствуетъ возникшій Союзъ Союзовъ Культурно-Просвѣтит. Обществъ и выражаетъ готовность оказывать ему матеріальную и нравственную поддержку.

Резолюція принимается.

14) О созданіи при Союзѣ библіотеки. Собраніе высказывается за созданіе при А. С. К. единой центральной библіотеки для служащихъ, членовъ Правленія, инструкторовъ и довѣренныхъ, а также высказываетъ пожеланіе объ организаціи передвижныхъ библіотекъ на мѣстахъ.

Резолюція принимается.

15) О коллективномъ договорѣ со служащими. Собраніе, разобравъ сущность коллективнаго договора и учтя полезность моральной коллективной отвѣтственности и практику нашего Союза, нашло необходимымъ принципіально высказаться за введеніе коллективнаго договора, полезность котораго и въ настоящее время не оспаривается ни одной демократической организаціей. Существующій же въ настоящее время договоръ съ коллективомъ служащихъ отмѣнить и предложить Правленію и Ревизіонной Комиссіи заключить коллективный договоръ съ Профессіональнымъ Союзомъ служащихъ и высказываетъ пожеланіе, чтобы Правленіе оградило Союзъ отъ излишнихъ расходовъ при увольненіи несоотвѣтствующихъ своему назначенію служащихъ.

Резолюція принимается всѣми противъ 3-хъ.

16) О конструкціи управленія и Ревизіонной Комиссіи. По вопросу о конструкціи управленія Собраніе высказывается за сохраненіе Совѣта и Ревизіонной Комиссіи и выражаетъ пожеланіе о постоянномъ представительствѣ отъ Комиссіи при Правленіи.

Резолюція принимается.

17) Объ организаціи спеціальныхъ курсовъ для увѣчныхъ воиновъ. На организуемые А. С. К. курсы принимать въ первую очередь увѣчных воиновъ даннаго района.

Резолюція принимается.

18) Объ организаціи районныхъ курсовъ. Собраніе постановляетъ организовать трехмѣсячные курсы въ с.с. Залѣсово, Боровскомъ и Березовскомъ.

Резолюція принимается.

19) О вечернихъ курсахъ для взрослыхъ. Собраніе выражаетъ пожеланіе, чтобы Культурно-Просвѣтительный Союзъ усилилъ работу въ области распространенія общеобразовательныхъ знаній путемъ устройства вечернихъ курсовъ для взрослыхъ.

Резолюція принимается.

Александровъ дѣлаетъ докладъ отъ финансовой комиссіи (протоколъ см. прил. № 15) и предлагаетъ нижеслѣдующія резолюціи:

1) Разсмотрѣнный финансовой комиссіей отчетъ за 1917 г. Общимъ Собраніемъ Уполномоченныхъ утверждается.

Резолюція единогласно принимается.

2) Распредѣленіе прибылей:

1) Союзу увѣчныхъ воиновъ на оказаніе медицинской помощи . . . 8000 руб.
„ „ „ на отправку и содержаніе увѣчныхъ на курортахъ . . . . . 3000 руб.
„ „ „ на организацію волостныхъ комитетовъ помощи увѣчнымъ . . . . 4000 руб.
„ „ „ на оборудованіе дома инвалидовъ и школы при немъ имени „Т-ва Алтайскій Союзъ К-вовъ“ . . . . . 10000 руб.
Всего 25000 руб.

2) Кадниковскому сельскому обществу на школу 2000 р. и 1000 руб. на нужды пострадавшихъ отъ пожара, всего . . . 3000 руб.
3) Барнаульскому Пожарному Обществу . . . . . 500 руб.
4) Культурно-Просвѣтительному Союзу . . . . . 20000 руб.
5) Въ основной фондъ на созданіе Сельско-Хозяйств. училища 50000 руб.
6) На организацію при Союзѣ библіотеки-читальни для пріѣзжающихъ довѣренныхъ и уполномоченныхъ . . . . . 5000 руб.
7) На устройство сельско-хозяйственнаго кооперативнаго музея при Союзѣ для довѣренныхъ и уполномоченныхъ . . . 3000 руб.
8) Въ пользу Барнаульскаго Школьнаго О-ва содержаніе народнаго дома . . . . . 2000 руб.
9) На изданіе «Алтайскаго Крестьянина» . . . . . 10000 руб.
10) На улучшеніе скотоводства . . . . . 11500 руб.

По поводу обращенія Алтайскаго Губернскаго Исполнительнаго Комитета Совѣта крестьянскихъ депутатовъ постановили: въ виду того, что народная самодѣятельность и иниціатива по внѣшкольному образованію наиболѣе можетъ быть ярко выявлена въ образовавшемся Алтайскомъ Культурно-Просвѣтительномъ Союзѣ, Собраніе находитъ нежелательнымъ разбивать работу въ этомъ направленіи и, принимая во вниманіе, что Губ. Исполнительный Комитетъ Совѣта крестьянскихъ депутатовъ въ дѣлѣ

народнаго образованія располагаетъ государственными средствами, обращеніе Комитета отклоняетъ.

Предложенія Совѣта и Правленія объ отчисленіи изъ прибылей въ кассу взаимопомощи служащихъ, Томскому Кустарному Комитету, Омскому среднему Сельско-Хозяйственному училищу—отклонить.

В просьбѣ Звягинцева возмѣстить убытки за пропавшій на желѣзной дорогѣ товаръ отказать. Организовать при Союзѣ юрисконсультскій отдѣлъ.

Распредѣленіе прибылей и резолюціи Собраніемъ принимаются.

Засѣданіе закрывается въ 5 часовъ вечера.

5-е засѣданіе 14 марта 1918 года.

Засѣданіе 14 марта 1918 года открыто въ 8 часовъ 50 мин.

Предсѣдательствуетъ К. Ф. Кривчиковъ.

Предсѣдатель оглашаетъ текстъ отвѣтной телеграммы Черепановскому Союзу: „Черепаново. Сельскосоюзъ. Собраніе уполномоченныхъ Алтайсоюза благодаритъ товарищей за привѣтствіе и взаимно желаетъ дружной и плодотворной работы".

Текстъ телеграммы собраніемъ утверждается.

Александровъ продолжаетъ докладъ финансовой комиссіи По предложенію Комиссіи Собраніе Уполномоченныхъ постановило:

1) помочь гр. Бабину (слесарю-самоучкѣ) въ осуществленіи имъ своего изобрѣтенія (двигателя) и провести в смѣтномъ порядкѣ 3000 руб., но съ условіемъ контроля расходовъ со стороны администраціи Союза.

2) Всѣ Уполномоченные съ рѣшающимъ голосомъ, а также довѣренные изъ артелей, отъ которыхъ нѣтъ особыхъ уполномоченныхъ на съѣздѣ, получаютъ по 10 руб. суточныхъ и по 75 коп. прогоновъ съ версты туда и обратно. Члены же съ совѣщательнымъ голосомъ и вторыя лица, кромѣ уполномоченныхъ отъ артелей, присутствовавшіе на съѣздѣ, пользуются суточными только за время засѣданія. Уполномоченнымъ, имѣющимъ право на прогоны, прибывшимъ по желѣзной дорогѣ, возмѣщается проѣздъ по себѣстоимости и извозчикъ по 3 руб. въ конецъ. Суточные въ дорогѣ исчисляются: разстояніе до 100 верстъ за сутки, до 200 верстъ—2-е сутокъ, до 300 верстъ—3-е сутокъ и т. д.

Заслушивается и утверждается нижеслѣдующая смѣта доходовъ на 1918 г.

1. Отъ продажи товаровъ:		
а) по оптовому складу 11.000.000×12%	1.320.000	руб.
б) „ складу припасовъ 800.000×12%	60.000	„
в) „ „ пчеловодныхъ принадлежн. 50.000×12%	5.000	„
г) „ „ книжному складу 75.000×12%	11.250	„
	1.396.250	руб.
2. Комиссій:		
а) по заготовкѣ масла 225.000×40	90.000	руб.
б) „ „ мяса	4.800	„
в) по посредническимъ операціямъ	10.000	„
г) „ страховому отделу	6.000	„
3. Скидокъ бонусовъ по счетамъ разныхъ лицъ	8.000	„
4. По производительнымъ операціямъ:		
а) по кожевенному заводу	192.250	„
б) по мыловаренному заводу	61.540	„
ВСЕГО	1.768.840	руб.

Затѣмъ утверждается постановленіе финансовой комиссіи объ установленіи числа членовъ Правленія въ 9 человѣкъ.

Александровъ докладываетъ, что финансовая комиссія установила жалованье на 1918 годъ предсѣдателю Правленія в 6000 руб., членамъ Правленія по 5100 руб., что и предлагаетъ принять Общему Собранію.

Кудрявцевъ и **Соловьевъ** высказываются за увеличеніе жалованья предсѣдателю Правленія до 7200 руб. въ годъ; членамъ Правленія, какъ установила комиссія—5100 р.

Суховѣевъ и **Кораблинъ** предлагаютъ увеличить жалованье членамъ Правленія до 6000 руб.

Послѣ дальнѣйшаго обмѣна мнѣніями, Собраніе баллотируетъ три предложенія: 1-е—финансовой комиссіи установить жалованье предсѣдателю въ 7000 руб. и членамъ Правленія—5100 руб. За это предложеніе высказывается 25 чел., остальные противъ. 2-е предложеніе—жалованье предсѣдателю 7200 руб., членамъ Правленія 5100 руб. За это предложеніе высказывается 61 чел., противъ—62. 3-е предложеніе—жалованье предсѣдателю 7200 руб., членамъ Правленія 6000 руб., за—65 голосовъ, противъ—37.

Ввиду поступившихъ протестовъ, послѣднее предложеніе, хотя и получившее больше голосовъ за, чѣмъ противъ, принятымъ не считается.

Мериновъ предлагаетъ уравнять окладъ предсѣдателя и членовъ, такъ какъ всѣ несутъ одинаково отвѣтственную работу.

Предложеніе ставится на баллотировку и 87 голос. противъ 45, при 10 воздержавшихся, Собраніе постановило: установить предсѣдателю и членамъ Правленія одинаковое жалованье, вслѣдствіе чего считается установленнымъ на 1918 г. жалованье предсѣдателю и членамъ Правленія въ 6000 руб. въ годъ.

Костинъ Г. А. проситъ внести въ протоколъ нижеслѣдующее: „При голосованіи объ одинаковомъ жалованьи членамъ Правленія съ предсѣдателемъ не была указана цифра 6000 руб.; голосовали только за слова «равное жалованье». Послѣ этого было поставлено на голосованіе жалованье предсѣдателю 7200 руб., что не требовалось, а какой окладъ будетъ всѣмъ членамъ Правленія, повторяю, такъ и не голосовался.

Далее, согласно предложенію финансовой комиссіи, Общее Собраніе постановило увеличить по смѣтѣ жалованье сторожамъ до 125 руб. въ мѣсяцъ.

Александровъ докладываетъ, что финансовая комиссія не согласилась съ проектомъ Совѣта и Правленія о размѣрѣ суточныхъ денегъ при командировкахъ. Совѣтъ предлагалъ установить суточные при командировкахъ въ сибирские города—20 руб., въ города Европейской Россіи по дѣйствительной стоимости и по уѣзду 5 руб. Финансовая же комиссія предлагаетъ установить суточные въ сибирскихъ городахъ по 15 руб., по городамъ Европейской Россіи 30 руб. и по району 5 руб.

Единогласно безъ преній Общее Собраніе принимаетъ предложеніе финансовой комиссіи.

Александровъ докладываетъ, что въ прошломъ году укупорка товаровъ относилась на счетъ артелей; теперь же финансовая комиссія предлагаетъ относить укупорку за счетъ Союза, въ соотвѣтствіи с чемъ необходимо увеличить цифру расхода на укупорку съ 30 до 50 тысячъ рублей.

Большинствомъ всѣхъ противъ одного Собраніе приняло предложеніе финансовой комиссіи.

Александровъ докладываетъ, что финансовая комиссія, согласно заявленія милиціонеровъ, постановила опредѣлить имъ жалованье въ 200 руб. въ мѣсяцъ.

Большинствомъ всѣхъ противъ 6, Общее Собраніе приняло постановленіе финансовой комиссіи.

Затѣмъ **Александровъ** докладываетъ, что всю остальную смѣту финансовая комиссія приняла безъ измѣненія въ цифрахъ, намѣченныхъ Совѣтомъ и Правленіемъ.

Послѣ краткаго обмѣна мнѣніями, Собраніе постановило голосовать все остальные пункты расходной смѣты въ общемъ, не рассматривая каждый пунктъ въ отдѣльности.

Единогласно Общее Собраніе утвердило нижеслѣдующую смѣту расходовъ на 1918 годъ:

Жалованье 9 членамъ Правленія	54.000	руб.
Жалованье по отдѣлу Секретаріата	21.000	„
„ „ Неторговому	180.060	„
„ по бухгалтеріи	77.400	„
„ „ масляному отдѣлу	70.500	„
„ „ оптовому складу	260.220	„
„ „ складу припасовъ, пчеловодныхъ принадлежностей и книжному складу	19.260	„
„ „ отдѣлу общему	36.000	„
„ „ служащимъ Усть-Чарышской Прист. отдѣленія	27.600	„
„ „ Алейскому отдѣленію	24.900	„
„ „ промышленному отдѣлу	19.200	„
„ „ кожевенному заводу	30.800	„
„ „ мыловаренному заводу	12.300	„
	833.240	руб

Текущіе расходы:

% по займамъ	180.000	руб.
Аренда помѣщенія	25.000	„
Отопленіе и освѣщеніе	45.040	„
Книги, бланки, канцелярск. принадл.	25.700	„
Почтово-телеграфные расходы	7.700	„
Страхованіе	35.400	„
Гербовый и вексельный сборъ	15.000	„
Разъѣзды	50.500	„
Телефоны	1.400	„
Переводъ денегъ	2.500	„
Ремонтъ имущества и помѣщеній	6.800	„
Содержаніе помѣщенія въ чистотѣ	2.000	„
„ конюшни	18.800	„
Поденная плата рабочимъ	12.000	„
Укупорка товаровъ	50.000	„
Перевозка	12.000	„
Чай для служащихъ	2.000	„
Объявленія въ газетахъ	500	„
Содержаніе членовъ Совѣта	6.500	„
„ „ Ревизіонной Комиссіи	19.800	„
Устройство Общего Собранія	40.000	„
Выписка книгъ и журналовъ	4.000	„
Пособій и пожертвованій	8.000	„
Разныхъ	11.600	„
Юридическая помощь	2.000	„
На изданіе «Извѣстій Союза»	12.000	„

Курсы по счетоводству	4.500 руб.
„ „ маслодѣлію	3.000 „
Устройство конкурсовъ на масло и молоко	1.500 „
В пользу обще-городской пенсіон. кассы 10% съ жалованья	81.500 „
ВСЕГО	1.519.980 „

Предполагается чистая прибыль отъ операцій 1918 года въ 248.860 руб.

Александровъ докладываетъ, что финансовая комиссія, обсудивъ вопросъ о деятельности Ревизіонной Комиссіи, постановила: предложить Общему Собранію избрать ревизіонную комиссію постоянную, изъ трехъ членовъ, съ окладомъ жалованья предсѣдателю 5.700 руб. и членамъ по 5.100 руб. Кромѣ того, избрать шесть человѣкъ съ функціями членовъ Совѣта, которые должны являться для обсужденія важныхъ вопросовъ и за время работы въ Союзѣ получать суточныя въ размѣрѣ 20 руб. въ сутки.

Вносится предложеніе установить одинаковое жалованье въ 5100 руб., какъ предсѣдателю, такъ и членамъ Ревизіонной Комиссіи и увеличить суточныя членамъ Совѣта въ размѣрѣ до 25 руб.

Баллотировкой Общее Собраніе постановило: 1) избрать постоянную ревизіонную комиссію изъ трехъ человѣкъ съ окладомъ жалованья всѣмъ по 5100 руб.; 2) избрать шесть человѣкъ членовъ Совѣта, которымъ за время работы въ Союзѣ уплачивать суточныя въ размѣрѣ 20 руб. въ сутки.

Александровъ докладываетъ, что Финансовая Комиссія постановила предложить Общему Собранію принять слѣдующія постановленія въ цѣляхъ улучшенія финансового положенія Союза: 1) учредить особый финансовый отдѣлъ, состоящій изъ одного члена Правленія, главнаго бухгалтера, представителя Алтайскаго Кредитнаго Союза и представителя Московскаго Народнаго Банка, по открытіи отдѣленія въ Барнаулѣ; 2) увеличить паевые капиталы въ Союзѣ отъ кооперативовъ до 10% ихъ товарнаго оборота; 3) для увеличенія паевого капитала маслодѣльныхъ кооперативовъ, оставить прежнее отношеніе въ 1%. Если же казенная заготовка прекратится, то предоставить право Правленію отчислять 1% со стоимости масла на содержаніе маслянаго отдѣла при Союзѣ; 4) въ виду серьезности положенія въ денежномъ отношеніи необходимо, чтобы Общее Собраніе предоставило право Правленію дѣлать націнки въ 5% на товарные счета для усиленія оборотныхъ средствъ, 5) вмѣнить въ обязанность кооперативам на мѣстахъ организацію срочныхъ и безсрочныхъ вкладныхъ операцій. Чтобы каждый кооперативъ внесъ въ кассу Союза вкладомъ сумму, опредѣляющуюся приблизительно около 4-хъ рублей на душу, 6) подтвердить ходатайство объ открытіи въ Барнаулѣ отдѣленія Московскаго Народнаго Банка; 7) пріобрѣсти отъ имени Союза акцій Московскаго Народнаго Банка на двѣсти тысячъ рублей; 8) рекомендовать всѣмъ кооперативамъ, какъ потребительнымъ, такъ и маслодѣльнымъ, пріобрѣсти еще по двѣ акціи Московскаго Народнаго Банка; 9) уполномочить Совѣтъ и Правленіе ходатайствовать передъ Государственнымъ Банкомъ объ увеличеніи кредита до двухъ милліоновъ рублей; 10) уполномочить Правленіе выпустить особыя заемныя письма на пятьсотъ рублей разнаго достоинства изъ 7% годовыхъ.

Дальнѣйшія пренія въ Общемъ Собраніи касались, главнымъ образомъ, п. 5 и клонились къ выясненію вопросовъ: нужно ли принимать въ число душъ при вкладахъ бѣженцевъ, военноплѣнныхъ или только старожиловъ, является ли это постановленіе обязательнымъ для кооперативовъ безъ всякихъ исключеній и т. д.

По выясненіи всѣхъ этихъ вопросовъ Общее Собраніе приняло п. 5 въ слѣдующей редакціи: „вмѣнить въ обязанность кооперативамъ на мѣстахъ организацію срочныхъ и безсрочныхъ вкладовъ операцій. Чтобы каждый кооперативъ внесъ въ

кассу Союза вкладомъ сумму, опредѣляющуюся приблизительно отъ 2-хъ до 4-хъ руб. на душу.

Пункты 1, 2, 3, 4, 6, 7, 8, 9, 10 Общее Собраніе приняло безъ измѣненій въ редакціи Финансовой Комиссіи.

Мериновъ, отвѣчая на вопросъ, будутъ ли даны какія-либо преимущества тѣмъ обществамъ, которыя внесутъ вклады въ первую очередь, заявляетъ, что никакихъ преимуществъ предоставляться не будетъ, т. к. за вклады будутъ платиться %%.

Шастинъ заявляетъ, что Общее Собраніе вчера вынесло постановленіе объ организаціи мелкорайонныхъ союзовъ смѣшаннаго типа и тѣмъ самымъ какъ бы постановило принять нашъ Топчихинский Союзъ в число членовъ Алтайскаго Союза Кооперативовъ, между тѣмъ администрація Алтайскаго Союза вступленіе это оттягиваетъ, ссылаясь на то, что должна состояться комиссія, губернскій съѣздъ кооперативовъ и т. д.

Мериновъ говоритъ, что не слѣдуетъ разсматривать частный вопросъ съ Топчихинскимъ Союзомъ, такъ какъ мелкорайонныхъ союзовъ смѣшаннаго типа в Алтайской губ. образовалось много. Необходимо предварительно выработать характеръ взаимоотношеній между нашимъ и этими союзами. Предлагаетъ передать разсмотрѣніе этого вопроса Правленію и Совѣту.

Большинствомъ всѣхъ противъ одного Общее Собраніе постановило передать вопросъ о пріемѣ въ члены Алтайскаго Союза мелкорайонныхъ союзовъ на разрѣшеніе Совѣта и Правленія.

Собраніе переходитъ къ вопросу объ избраніи членовъ Правленія.

Предсѣдатель сообщаетъ, что сначала записками слѣдуетъ намѣтить кандидатовъ, которые потомъ будутъ подвергнуты баллотировкѣ шарами.

Харламовъ отъ имени Совѣта вноситъ предложеніе о томъ, чтобы Общее Собраніе утвердило намѣченные Совѣтомъ отдѣлы Правленія. Кромѣ того, когда члены Правленія раздѣлятъ между собою отдѣлы, Совѣтъ долженъ утвердить во главѣ этихъ отдѣловъ намѣченныхъ членовъ Правленія.

Костинъ высказывается противъ этого предложенія, т. к. все равно за дѣйствія должно будетъ отвѣчать Правленіе въ цѣломъ, а не отдѣльные его члены.

Объявляется перерывъ въ 11 час. 30 м. дня для подачи записокъ.

Засѣданіе открывается вновь въ 12 часовъ.

Передъ подсчетомъ записокъ съ именами кандидатовъ, Общее Собраніе вынесло постановленіе о томъ, что опоздавшимъ на Собраніе уполномоченнымъ предоставляется право рѣшающаго голоса, уплачиваются за время засѣданій суточныя въ установленномъ размѣрѣ, прогонныя же не выдаются.

Подсчетъ записокъ поручается т.т. Харламову и Соловьеву.

Всего подано 207 записокъ. Получили:

Мериновъ . . .	195 записокъ	Чирковъ	32 записокъ
Муравьевъ . . .	184 „	Харламовъ	30 „
Медвѣдевъ . . .	139 „	Наумкинъ	26 „
Панкратовъ . . .	129 „	Кирилловъ	25 „
Удиловъ	122 „	Соколовъ	24 „
Астафуровъ . . .	107 „	Рудаковъ	18 „
Кривчиковъ . . .	81 „	Сиволобовъ	18 „
Большанинъ . . .	78 „	Лебедевъ	15 „
Костинъ Г. А. . .	74 „	Корчагинъ	14 „
Хвощинскій . . .	56 „	Севастьянниковъ	11 „
Осинцевъ	55 „	Воротниковъ	10 „
Соловьевъ	34 „	Маскаевъ	11 „

Остальные кандидаты получили менѣе 10 голосовъ.

Изъявили согласіе баллотироваться в члены Правленія.

1) Мериновъ, 2) Муравьевъ, 3) Медвѣдевъ, 4) Панкратовъ, 5) Удиловъ, 6) Астафуровъ, 7) Кривчиковъ, 8) Хвощинскій, 9) Осинцевъ, 10) Харламовъ, 11) Корчагинъ, 12) Севастьянниковъ, 13) Воротниковъ, 14) Маскаевъ. Кандидатуры эти обсуждались каждая въ отдѣльности.

Баллотировка шарами дала слѣдующіе результаты:

Мериновъ	получилъ	избират.	178	неизбират.	21
Муравьевъ	„	„	174	„	26
Медвѣдевъ	„	„	157	„	45
Удиловъ	„	„	147	„	54
Панкратовъ	„	„	139	„	61
Астафуровъ	„	„	133	„	66
Кривчиковъ	„	„	128	„	72
Хвощинскій	„	„	117	„	58
Харламовъ	„	„	106	„	69
Осинцевъ	„	„	105	„	73
Севастьянниковъ	„	„	90	„	87
Воротниковъ	„	„	80	„	96
Маскаевъ	„	„	80	„	97
Корчагинъ	„	„	69	„	108

Такимъ образомъ считаются избранными въ члены Правленія: 1) Мериновъ, А. Ф. 2) Муравьевъ, В. А. 3) Медвѣдевъ, А. Е. 4) Удиловъ, А. П. 5) Панкратовъ, И. И. 6) Астафуровъ, А. С. 7) Кривчиковъ, К. Ф. 8) Хвощинскій, С. К. 9) Харламовъ, М. Г.

Въ кандидаты къ членамъ Правленія считаются избранными: 1) Осинцевъ, В. Г. 2) Севастьянниковъ.

Объявляется перерывъ до 6 часовъ вечера.

Засѣданіе открывается въ 6 часовъ вечера.

Предсѣдательствуетъ К. Ф. Кривчиковъ.

Предсѣдатель оглашаетъ результаты баллотировки въ члены Правленія и предлагаетъ намѣтить кандидатовъ въ Совѣтъ. Кандидаты намѣчаются открытыми заявленіями.

Выставлены: Папуловъ, Наумкинъ, Костинъ Г. А., Большанинъ, Соколовъ М., Ивановъ М. В., Чирковъ, Дюсъ, Ливановъ, Соловьевъ, Степановъ, Тимофеевъ, Кудрявцевъ, Корчагинъ, Лобачевскій, Елисѣевъ, Николотовъ, Лобачевскій, Шипулинъ, Янишевскій, Сиволобовъ, Каблуковъ, Бурановъ, Суховѣевъ, Плакидовъ.

Изъ намѣченныхъ кандидатовъ изъявляютъ согласіе баллотироваться Папуловъ, Наумкинъ, Костинъ, Большанинъ, Соколовъ М., Соловьевъ, Степановъ, Корчагинъ, Лобачевскій, Елисѣевъ, Шипулинъ, Чирковъ и Забродинъ.

Далѣе Общее Собраніе перешло къ обсужденію кандидатуръ и послѣ обсужденія приступило къ баллотировкѣ намѣченныхъ кандидатовъ шарами.

Результаты баллотировки слѣдующіе:

Папуловъ	получилъ	избират.	107	неизбират.	72
Наумкинъ	„	„	130	„	49
Костинъ Г. А.	„	„	143	„	37
Большанинъ	„	„	108	„	70
Соколовъ	„	„	95	„	85
Соловьевъ	„	„	113	„	72
Степановъ	„	„	119	„	61
Корчагинъ	„	„	83	„	85

Лобачевскій получилъ избират.	69	неизбират.	100
Елисѣевъ	„	„	80	„	89
Шипулинъ	„	„	77	„	94
Черновъ	„	„	109	„	60

Забродинъ получилъ избирательныхъ 95, неизбирательныхъ 74.

На основаніи результатовъ баллотировки избранными въ члены Совѣта считаются: 1) Костинъ Г. А., 2) Наумкинъ, 3) Степановъ, 4) Соловьевъ, 5) Черновъ, 6) Большанинъ и въ кандидаты къ членамъ Совѣта: 1) Папуловъ, 2) Соколовъ и 3) Забродинъ.

Предсѣдатель предлагаетъ перейти къ избранію членовъ Ревизіонной Комиссіи.

Послѣ обсужденія кандидатуръ, баллотировкѣ подвергаются слѣдующіе лица: 1) Ивановъ М. В., 2) Ливановъ, 3) Костинъ К., 4) Скоринъ, 5) Сиволобовъ, 6) Туевъ, 7) Чирковъ.

Результаты баллотировки слѣдующіе:

Костинъ К. получилъ избират.	131	неизбират.	45
Сиволобовъ	„	„	121	„	3
Ливановъ	„	„	120	„	89
Туевъ	„	„	104	„	71
Ивановъ	„	„	81	„	55
Чирковъ	„	„	65	„	108
Скоринъ	„	„	52	„	146

На основаніи результатовъ баллотировки, въ члены Ревизіонной Комиссіи считаются избранными: 1) Костинъ К., 2) Сиволобовъ, 3) Ливановъ и кандидатами къ нимъ: 1) Туевъ и 2) Ивановъ.

На очереди избраніе комиссіи изъ 5 человѣкъ по вопросу о сліяніи Алтайсоюза съ Союзомъ Сиб. маслодѣльн. артелей.

Предсѣдатель предлагаетъ предоставить право избрать въ эту комиссію по одному представителю Правленію и Совѣту, а трехъ лицъ избрать на Общемъ Собраніи. Со своей стороны выставляетъ кандидатами Чащихина, Забродина и Суховѣева.

Вначалѣ предложеніе Предсѣдателя Собраніемъ принимается, но затѣмъ, послѣ нѣкотораго обмѣна мнѣніями, Собраніе рѣшаетъ избрать въ Комиссію пять человѣкъ, предоставивъ Совѣту и Правленію делегировать туда также по 1 кандидату.

Въ комиссію намѣчаются кандидаты: 1) Забродинъ (отказался), 2) Чащихинъ, 3) Корчагинъ, 4) Осинцевъ, 5) Чирковъ, 6) Милосердовъ, 7) Шипулинъ и 8) Каблюковъ (отказался).

Баллотировка производится открытая поднятіемъ рукъ. Результаты баллотировки таковы:

Чищихинъ	получилъ	за	84	голоса,	противъ	51,	воздержавшихся 11
Корчагинъ	„	„	—	„	„	4	„ 10
Осинцевъ	„	„	—	„	„	1	„ 9
Чирковъ	„	„	96	„	„	35	„ 18
Милосердовъ	„	„	92	„	„	36	„ 32
Шипулинъ	„	„	135	„	„	7	„ 17

Избранными въ комиссію считаются 1) Корчагинъ, 2) Осинцевъ, 3) Чирковъ, 4) Милосердовъ, 5) Шипулинъ и кандидатомъ Чащихинъ.

Въ порядкѣ текущихъ дѣлъ Общее Собраніе постановило передать на разрѣшеніе Правленія и Совѣта слѣдующіе вопросы: 1) объ утвержденіи и регистраціи устава Алтайскаго Союза Кооперативовъ, 2) о пріемѣ въ члены Союза Шмаковскаго Потребительнаго О-ва, 3) докладъ гр. Богословскаго объ организаціи завода по обработкѣ волоконъ, 4) посылку делегатовъ въ Краевой Совѣтъ для исходатайствова-

нія повышенія цѣнъ на масло, 5) объ отпускѣ сахара для подкорма пчелъ, 6) увеличеніе жалованья прислугѣ и мальчикамъ, 7) избраніе представителя въ раскладочное присутствіе.

Правленіе внесло на обсужденіе Собранія вопросъ объ арендѣ постоялаго двора для довѣренныхъ.

Мериновъ поясняетъ, что подысканіе постоялаго двора вызывается тѣмъ, что съ увеличеніемъ отдѣловъ Союза, довѣренные могутъ быть стѣснены. Постоялый дворъ и квартира будутъ подысканы удобные и въ интересахъ довѣренныхъ. Часть Собранія категорически протестуетъ противъ перевода довѣренныхъ изъ того помѣщенія, которое имъ предоставлено сейчасъ.

Большинствомъ голосовъ вопросъ объ арендѣ постоялаго двора и квартиры для довѣренныхъ передается на разрѣшеніе Правленія.

Вносится вопросъ объ уплатѣ суточныхъ денегъ тѣмъ довѣреннымъ, которые пріѣхали въ Барнаулъ на собраніе къ 5-му числу, будучи плохо освѣдомлены о дѣйствительномъ днѣ открытія собранія. Общее Собраніе постановило: суточныхъ за лишніе дни до открытія Собранія не платить.

Всѣ вопросы исчерпаны.

Мериновъ въ заключительной рѣчи говоритъ: Товарищи Уполномоченные! Въ теченіи 7 дней Вы свершили большое дѣло, разрѣшили рядъ серьезныхъ вопросовъ. По поводу дѣятельности Правленія было много критики, но мы признаемъ, что эта критика здоровая. Вначалѣ, благодаря нѣкоторымъ рѣзкостямъ, Правленіе было поставлено въ неудобное положеніе, но потомъ мы рѣшили работать вновь съ вами вмѣстѣ. Надѣюсь, что нашъ Союзъ будетъ работать хорошо при дружной поддержкѣ съ мѣстъ (аплодисменты).

Костинъ Г. А. отъ лица вновь избраннаго совѣта также выражаетъ надежду что работа Союза будетъ плодотворной и дружной (аплодисм.)

Предсѣдатель. Закрывая Собраніе, я благодарю васъ, товарищи уполномоченные за то, что въ теченіи всей нашей работы на Собраніи вы подчинялись мнѣ, какъ вашему предсѣдателю. Работа Собранія была плодотворной. Еще разъ благодарю и объявляю Собраніе уполномоченныхъ закрытымъ (аплодисм.)

Засѣданіе закрыто въ 10 часовъ 30 мин. вечера.

ОБЩЕЕ ПОЛОЖЕНІЕ.

Приступая къ обзору общей дѣятельности Алтайскаго Союза Кооперативовъ за истекшій 1917 отчетный годъ, Правленіе считаетъ своимъ долгомъ отмѣтить то великое событіе, которое свершилось въ началѣ марта прошлаго года. Это событіе всѣмъ намъ извѣстно: Великая Русская Революція, которая дала права народу и самое цѣнное и вѣками жданное—Всероссійское Учредительное Собраніе. Въ томъ же 1917 году былъ утвержденъ и законъ о кооперативныхъ товариществахъ и ихъ союзахъ. Завѣтныя мечты кооперативовъ, такимъ образом, сбылись. Съ изданіемъ кооперативнаго закона правительственная опека надъ кооперативами совершенно устраняется и всѣмъ кооперативамъ представляется полная возможность проявить свою самодѣятельность. И до революціи кооперація была единственной школой общественности, а теперь ей въ особенности предстоитъ огромная созидательная работа. Всѣ работники кооперації должны проникнуться сознаніемъ той отвѣтственности, которая возложена на всѣхъ насъ въ настоящій моментъ, и въ особенности надлежитъ разумно и на благо алтайского населенія разрѣшить всѣ вопросы, постановленные на обсужденіе и разрѣшеніе настоящаго Собранія Уполномоченныхъ.

Переходя къ отчету о дѣятельности нашего Союза, Правленіе считаетъ необходимымъ указать здѣсь на тѣ ненормальныя условія, при которыхъ приходилось работать всѣмъ руководящимъ органамъ и отдѣльнымъ сотрудникамъ Союза.

Небывалая въ исторіи народовъ война уже три года приноситъ раззореніе и разрушеніе всего народнаго хозяйства. Россія, еще отсталая экономически до войны, въ настоящее время наканунѣ банкротства. Кромѣ того послѣднія внутреннія неурядицы создали такое отчаянное положеніе во всей странѣ, что несмотря на вывозъ въ прошлые года милліонов пудовъ сельско-хозяйственныхъ продуктовъ заграницу, сама Россія, во многихъ ея частяхъ, въ настоящее время совершенно голодаетъ.

Для упорядоченія продовольственнаго кризиса, еще вскорѣ послѣ мартовской революціи, были во всей странѣ учреждены особые продовольственные органы, а также и другіе комитеты, какъ-то: по топливу, кожевенному и т. д. и т. д., но, къ сожалѣнію, они, по разнымъ причинамъ, не могли въ полномъ объемѣ сосредоточить въ своихъ рукахъ, какъ контроль надъ производствомъ и распредѣленіемъ товаровъ, также и урегулировать транспортъ по желѣзнымъ дорогамъ. Въ этомъ году, какъ и въ прошломъ, также царила отчаянная спекуляція со всѣми товарами, а особенно товарами первой необходимости. Вслѣдствіе этихъ ненормальныхъ причинъ, товаровъ становилось все меньше и меньше, а цѣны на нихъ все повышались и повышались. Къ концу отчетнаго года положеніе товарнаго рынка настолько осложнилось, что всѣ фабрично-заводскіе центры почти совершенно прекратили отпускъ товаровъ. Объяснялось это тѣмъ, что производящія губерніи постепенно стали сокращать отправку хлѣба и другихъ сельско-хозяйственныхъ продуктовъ. Населеніе фабричныхъ городовъ за послѣднее время испытываетъ всѣ ужасы голода. Въ частности и сибирское населеніе, имѣющее у себя хлѣбъ, стало воздерживаться сдавать

его по назначенію, мотивируя это тѣмъ, что города не даютъ фабричныхъ издѣлій: мануфактуры, кожи, желѣза и т. д. Вотъ при такихъ то неблагопріятныхъ условіяхъ и пришлось работать Союзу почти цѣлый годъ.

Кромѣ того, въ истекшемъ году нашъ Союзъ постигло большое несчастіе—пожаръ. 2 мая одна треть г. Барнаула совершенно была уничтожена пожаромъ, а въ томъ числѣ погибли и всѣ наши оптовые склады товаровъ. Въ этотъ же день и часъ выгорѣла половина Усть-Чарышской Пристани, гдѣ также совершенно уничтожены были огнемъ всѣ склады и находившіеся въ нихъ товары. Всего было уничтожено товаровъ на сумму до 700.000 руб. Хотя всѣ эти товары были застрахованы, но все же убытокъ получился до 150.000 руб., т. е. страховая премія не оправдала всей суммы сгорѣвшаго товара. Произошло это вслѣдствіе того, что въ моментъ пожара на складахъ находилось больше товаровъ, т. к. въ началѣ мѣсяца всегда къ пріѣзду довѣренныхъ приготовлялось обычно больше товаровъ. Кромѣ того, въ день пожара получилось товаровъ до 100.000 руб., которые не успѣли достраховать. Принимая во вниманіе вообще затруднительность пріобрѣтенія товаровъ, потеря такого огромнаго количества необходимыхъ для деревни товаровъ въ тотъ моментъ поставила руководителей Союза въ очень и очень тяжелое положеніе. Благодаря указанному обстоятельству, весь май мѣсяцъ пришлось товарныя операціи пріостановить и принимать огромныя усилія, дабы привести весь торговый аппаратъ въ прежнее состояніе. Для устраненія товарнаго кризиса, спѣшно были командированы члены Правленія и сотрудники Союза во многіе города Россіи и Сибири за пріобрѣтеніемъ товаровъ. Къ началу іюня, благодаря энергичной работѣ командированныхъ лицъ и сочувственнаго отношенія нѣкоторыхъ родственныхъ намъ организацій, оптовые склады нашего Союза уже могли удовлетворить требования членов Союза. Безусловно, пожаръ нанесъ большой ударъ нашей организаціи и нѣкоторые лица и учрежденія боялись за судьбу всего нашего дѣла. Но, какъ видите, дѣятельность нашего Союза не уменьшилась, а напротивъ, обороты и капиталы увеличились по сравненію съ прошлымъ 1916 годомъ весьма значительно.

Составъ Правленія.

Въ 1917 году членами Правленія по избранію 3-го Общаго Собранія Уполномоченныхъ состояли: Мериновъ А. Ф., Муравьевъ В. А., Большанинъ И. Н., Удиловъ А. П., Медведевъ А. Е., Домнинъ Н. Т., Цаплинъ М. К. и кандидаты къ нимъ: Осинцевъ В. Г., Рудаковъ Ф. С. Вскорѣ послѣ Общаго Собранія Правленіе распредѣлило между собою завѣдываніе отдѣлами въ слѣдующемъ порядкѣ: Мериновъ А. Ф. (онъ же и предсѣдатель)—завѣдываніе финансовой частью и представительство; Удиловъ А. П. —масляный отдѣлъ, заготовка продуктовъ и завѣдываніе операціями въ конторѣ; Муравьевъ А. А.—торговый; Медвѣдевъ А. Е.—хозяйственный и производство и Домнинъ Н. Т.—неторговый. Члены Правленія—Цаплинъ М. К. и Большанинъ И. Н были откомандированы: первый въ Алейскую контору, а второй въ Усть-Чарышскую Пристань. Но вслѣдствіе того, что Н. Т. Домнинъ прибылъ къ мѣсту службы изъ Ярославля только къ іюлю мѣсяцу, а затѣмъ былъ избранъ членомъ Правленія „Закупсбыта", завѣдываніе неторговымъ отдѣломъ было возложено на М. К. Цаплина, а затѣмъ, послѣ его ухода въ Совѣтъ солдатскихъ и рабочихъ депутатовъ, завѣдываніе неторговымъ отдѣломъ перешло къ И. И. Панкратову, избранному въ Правленіе на экстренномъ Общемъ Собраніи Уполномоченныхъ въ октябрѣ мѣсяцѣ. Въ маѣ мѣсяцѣ членъ Правленія А. П. Удиловъ былъ избранъ въ Продовольственную Управу и находился въ ней до февраля 1918 года. Его обязанности по завѣдыванію масляным отдѣломъ были возложены на Д. Е. Маркова, подъ общимъ руководствомъ А. Ф. Меринова.

Изъ указаннаго видно, что въ теченіи цѣлаго года безъ перерыва работали не всѣ члены Правленія, что безусловно не могло не отразиться на продуктивности работы. А въ отчетномъ году работа въ особенности требовала громаднаго вниманія ко всѣмъ явленіямъ общехозяйственной жизни Россіи, а въ особенности, конечно во внутренней жизни Союза. Приходилось обсуждать весьма сложные вопросы и принимать по нимъ отвѣтственныя рѣшенія. Всего въ теченіи года у Правленія было болѣе 50 засѣданій и на нихъ было разсмотрѣно до 350 разныхъ вопросовъ. При обсужденіи вопросовъ спеціальнаго характера, приглашались соотвѣтствующіе спеціалисты и завѣдывающіе отдѣлами, какъ-то: завѣдывающіе производствами, заведывающіе складами, главный бухгалтеръ, представители инструкторской коллегіи и т. д. Здѣсь считаемъ необходимымъ отмѣтить и то обстоятельство, что дѣятельность Правленія не ограничивалась рамками одного нашего Союза. Какъ общественной организаціи, Союзу очень часто приходилось принимать то или иное участіе въ разрѣшеніи многихъ важныхъ вопросовъ въ тѣхъ демократическихъ учрежденіяхъ и организаціяхъ, которыя возникли вскорѣ послѣ революціи. Вмѣстѣ с этимъ приходилось почти каждому изъ членовъ Правленія представительствовать въ этихъ организаціяхъ и принимать самое ближайшее участіе въ ихъ дѣятельности. Но несмотря на всѣ вышеуказанныя неблагопріятныя обстоятельства, а въ особенности на полное безтоварье, разстройство желѣзнодорожнаго транспорта и вообще имѣя на лицо полную государственную разруху,—Союзъ въ теченіи всего года преодолѣвалъ встрѣчающіяся на своемъ пути препятствія и сумѣлъ, какъ уже указано выше, значительно расширить свою работу и укрѣпить финансовое положеніе.

Составъ Союза.

На первое января отчетнаго года въ Союзѣ состояло:

	На 1 января 1917 года состояло.	Въ теченіи 1917 года.		Состояніе на 1 января 1918 года.
		Вступило.	Выбыло.	
Маслодѣльныхъ артелей. . . .	97	46	8	135 (изъ нихъ 135 с. л.)
Потребител. обществъ. . . .	40	92	—	132 (при нихъ 30 м. з.)
Артельныхъ лавокъ.	8	2	—	10
	145	140	8	277

Такимъ образомъ къ началу 1918 г. число кооперативовъ—членовъ Союза возросло до 277, увеличившись въ 2 раза. Какъ видно изъ вышеотмѣченнаго, увеличеніе числа членовъ произошло главнымъ образомъ за счетъ потребительныхъ обществъ. Основными причинами, побуждающими къ вступленію въ Союзъ потребительныхъ лавокъ является по преимуществу безтоварье. Если раньше сельское населеніе устраивало потребительныя общества и артельныя лавки для того, чтобы удешевить товары и бороться съ частными торговцами и разными посредниками, иначе говоря—строили кооперацію сознательно, то въ настоящее время, къ сожалѣнію, этотъ принципъ у нѣкоторыхъ отсутствуетъ. За послѣднее время открытіе потребительныхъ лавокъ происходитъ исключительно вслѣдствіе товарнаго голода и вступленіе въ Союзъ совершается, такъ сказать, „съ болью въ сердцѣ"; обычно говорятъ: «всѣ товары Союзъ забралъ, такъ поневолѣ вступишь въ Союзъ". Конечно, такое отношеніе къ Союзу существуетъ только у тѣхъ кооперативовъ, которые недавно вступили въ союзную семью. Тѣ же артели и потребительныя общества, которыя основали Алтайскій Союзъ въ то время, когда на рынкѣ существовала полная конкурренція частныхъ предпринимателей, знаютъ, съ какимъ трудомъ они закладывали первые камни союзнаго дѣла. У этихъ артелей и обществъ была вѣра и энергія и они старались поддерживать, расширять и укрѣплять Алтайскій Союзъ Кооперативовъ и морально, и мате-

ріально. Теперь новыя общества и артели уже пользуются отчасти трудами первыхъ созидателей нашего общаго дѣла и безусловно бываютъ сугубо неправы, обвиняя Союзъ въ томъ, что онъ „не можетъ заготовить товары въ достаточномъ количествѣ, неравномѣрно распредѣляетъ товары, что онъ не хлопочетъ о повышеніи цѣнъ на масло и т. д. и т. д.“... Въ особенности обвиняютъ нашъ Союзъ и вообще всѣ кооперативные союзы тѣ представители кооперативовъ, которые ранѣе были частными торговцами. Такихъ людей бываетъ очень трудно разубѣдить и они обычно остаются при своемъ мнѣніи. Съ такимъ ненормальнымъ и печальнымъ явленіемъ необходимо бороться самимъ участникамъ кооперативовъ на мѣстахъ, выбирая представителями кооперативовъ людей вполнѣ честныхъ и преданныхъ дѣлу кооперації, иначе дѣло наше не будетъ развиваться.

Здѣсь нельзя не отмѣтить и того обстоятельства, что маслодѣльныя артели въ теченіи отчетнаго года вступили въ Союзъ въ небольшомъ количествѣ, всего 46 артелей. Объясняется это тѣмъ, что масло принимается казной по твердымъ цѣнамъ и сбытъ его, такимъ образомъ, у нихъ обезпеченъ. Кромѣ того, артели не такъ охотно соглашаются вносить съ масла взносы въ форме паевъ, и предпочитаютъ сдавать свое масло вольно, полагая, что они отъ этого имѣютъ выгоду, но если принять во вниманіе отпускъ всѣхъ припасовъ и машинъ по маслодѣлію, то мы увидимъ, что союзныя артели выгадываютъ на припасахъ и машинахъ, пріобрѣтаемыхъ въ Союзѣ, большія деньги, что видно изъ нижеприведенной таблицы:

Цѣна 1 января 1918 года.

Наименованіе припасовъ.	Цѣна въ Союзѣ.		У частныхъ фирмъ.		Разница въ пользу союзныхъ артелей.		
	руб.	к.	руб.	к.	руб.	к.	
Клепка за шт.	3	80	6	50	2	70	71%
Пергаментъ за пуд.	76	—	130	—	54	—	71%
Посуда, маслобойки шт.	250	—	988	—	718	—	287
Сепараторы: Регина 50 в.	1600	—	3150	—	1550	—	97%
тоже 40 в.	1375	—	2785	—	1410	—	102%

Кромѣ того, внося паевые взносы съ масла, маслодѣльныя артели составляютъ въ Союзѣ капиталъ и современемъ могутъ имъ пользоваться въ формѣ ссудъ, или—на улучшеніе скотоводства, или улучшеніе маслодѣльныхъ заводовъ и другихъ предпріятій артелей. Не нужно забывать будущаго положенія масляной торговли, когда разрозненныя артели могутъ попасть въ руки частныхъ скупщиковъ масла, которые, несомнѣнно, всячески будутъ ихъ эксплоатировать.

Помимо всего вышесказаннаго, Союзъ дѣлаетъ поддержку своимъ артелямъ въ смыслѣ ихъ инструктированія, какъ въ области правильной и раціональной постановки выработки масла, такъ и направленія отчетности. Но самое главное и основное положеніе—это борьба съ капиталомъ. Кооперації предстоитъ послѣ войны выдерживать ожесточенную борьбу съ частными предпринимателями вообще, а въ частности по торговлѣ масломъ, а потому всѣмъ маслодѣльнымъ артелямъ необходимо вступить въ Союзы и общими усиліями взять маслодѣльную промышленность и сбытъ масла въ свои руки.

Вступленіе кооперативовъ въ Союзъ по годамъ происходило такъ:

	1915	1916	1917	Всего на 1/1 18 г.
Маслодѣльныхъ артелей	74	23	38	135
Потребительныхъ обществъ	14	26	92	132
Артельныхъ лавокъ	4	4	2	10
	92	53	132	277

Изъ какихъ уѣздовъ кооперативы состоятъ въ Союзѣ, показываетъ слѣдующая таблица:

	Маслодѣл. артелей.	Потребит. Обществъ.	Артельн. лавокъ.	ВСЕГО.
Барнаульскій	75	110	7	192
Бійскій	23	14	2	39
Змѣиногорскій	37	6	1	44
Кузнецкій	—	1	—	1
Каменскій	—	1	—	1
	135	132	10	277

Изъ вышеприведенной таблицы видно, что большинство кооперативовъ состоитъ изъ Барнаульскаго уѣзда. Кооперативы другихъ уѣздовъ объединяются въ свои уѣздные союзы, какъ, напримѣръ, Каменскій Союзъ Кооперативовъ и Бійскій Горный Союзъ. Только Змѣиногорскій уѣздъ не имѣетъ самостоятельнаго производительно-потребительнаго союза, въ который могли бы вступить всѣ кооперативы Змѣиногорскаго уѣзда. Съ реорганизаціей Алтайскаго Союза Кооперативовъ въ Губернскій Союзъ этотъ пробѣлъ можетъ быть устраненъ.

Склады (или агентства) Союза.

Въ цѣляхъ приближенія товарныхъ оцерацій къ населенію, а въ особенности удобствъ сдачи масла артелями, Союзомъ, согласно постановленія прошлогодняго Общаго Собранія Уполномоченныхъ, были открыты конторы въ Усть-Чарышской Пристани и на ст. Алейской Алтайской ж. д.

Къ указаннымъ пунктамъ тяготѣетъ довольно значительное количество кооперативовъ, которые и предполагалось обслуживать снабженіемъ товаровъ и т. п. Къ сожалѣнію, вслѣдствіе товарнаго кризиса, нельзя было развить въ широкомъ масштабѣ товарныя операціи, но все же предметы первой необходимости на этихъ складахъ имѣлись, несмотря на рядъ всевозможныхъ препятствій, и артели во многихъ случаяхъ избавлялись отъ излишнихъ поѣздокъ въ Барнаулъ.

Въ теченіи года въ этихъ пунктахъ были слѣдующіе обороты:

	ПРИНЯТО МАСЛА.				Отпущено товаровъ разныхъ.		Всего оборот.	
	Вѣсъ.		Сумма.					
	ПУД.	Ф.	РУБЛИ.	К.	РУБЛИ.	К.	РУБЛИ.	К.
1) Усть-Чарышская Пристань . . .	65228	34	3429502	32	225009	80	3654512	62
2) Станція Алейская	41554	21	2199885	17	169282	77	2369167	94

Общіе обороты, капиталы, доходы и расходы.

Если ранѣе обороты отдѣльныхъ кооперативныхъ союзовъ увеличивались въ зависимости отъ вступившихъ въ нихъ членовъ, то теперь мы видимъ иное явленіе. Чѣмъ больше товаровъ Союзъ можетъ пріобрѣсти, тѣмъ сильнѣе притокъ членовъ въ Союзъ. И если бы Алтайскій Союзъ Кооперативовъ, или какой другой, смогъ въ истекшемъ 1917 году пріобрѣсти большое количество товаровъ, то этотъ союзъ, несомнѣнно, объединилъ бы почти все населеніе Алтайской губерніи. Исходя изъ этого положенія, Правленію Союза приходилось въ отчетномъ году не столько заботиться объ увеличеніи числа членовъ Союза, сколько объ усиленной заготовкѣ товаровъ, Здѣсь можно констатировать, что несмотря на очень неблагопріятную обстановку, которая сопровождала работу Союза, результаты получились неожиданные. А именно: по смѣтѣ на 1917 годъ предполагалось сдѣлать оборотъ **въ 3 милліона рублей**.

Дѣйствительный же оборотъ за 1917 годъ по товарнымъ операціямъ выразился въ суммѣ почти **10 милліоновъ рублей** (9.890.051), т. е. превысилъ смѣтныя предположенія въ три раза. Увеличеніе оборотовъ произошло также и по маслянымъ операціямъ, но здѣсь, главнымъ образомъ, увеличеніе получилось въ стоимости масла, вслѣдствіе увеличенія твердыхъ цѣнъ на него. Обороты по другимъ предпріятіямъ Союза также увеличились, какъ по складу принадлежностей молочнаго хозяйства, такъ и собственнымъ производствамъ.

Обороты по годамъ были слѣдующіе:

	1915 года.		1916 года.		1917 года.		ВСЕГО.
	Масла.	Сумма.	Масла.	Сумма	Масла.	Сумма.	
Въ Барнаулѣ:							
Принято масла.	92092 29	1274935 50	186792 25	3785999 04	118196 37	6061459 48	11122394 02
Заготовка мяса	— —	68026 20	— —	466111 44	— —	188099 45	722237 09
Отпущено разн. тов. . .	— —	735133 91	— —	2181970 97	— —	9213655 19	12130760 07
» прип. п/мас. .	— —	70369 81	— —	142071 83	— —	282103 27	494544 91
Пчеловодству	— —	— —	— —	61671 96	— —	44224 04	105896 —
Собст. производства . .	— —	— —	— —	— —	— —	348959 23	348959 23
Алейской конторѣ:							
Принято масла.	— —	— —	135 21	3726 91	41554 21	2199885 17	2203612 08
» мяса.	— —	— —	— —	62861 73	— —	81718 28	144580 01
Отпущ. тов. и прип. . .	— —	— —	— —	180 37	— —	169282 77	169463 42
У.-Чарыш. пристани.							
Принято масла	— —	— —	37763 30	870577 65	65228 34	3429502 82	4300080 —
» мяса.	— —	— —	— —	14263 18	— —	10158 54	24421 91
Отпущено тов. и прип .	— —	— —	— —	— —	— —	225009 80	225009 80
Собствен. произв. . . .	— —	— —	— —	— —	— —	348959 23	348959 23
Итого товаровъ	— —	873529 92	— —	2929131 95	— —	10214251 34	14016913 21
Масла.	— —	1274935 50	224691 36	4660303 13	224980 12	11690847 47	17626086 10
Общ. оборотъ по годамъ	92082 29	2148465 42	— —	7589435 08	— —	22254058 04	31991958 45

При возникновеніи Алтайскаго Союза Кооперативовъ, учредителями его былъ внесенъ въ договоръ такой пунктъ, который обязывалъ членовъ Союза вносить паевые взносы, въ соотвѣтствіи съ оборотомъ кооператива черезъ Союзъ. Принципъ этотъ давалъ новому Союзу возможность безъ особаго труда вести свои торговыя операціи и быть не такъ зависимымъ отъ частныхъ предпріятій и банковъ. Въ первое время по этому вопросу нѣкоторые старые кооперативные работники много говорили и писали, указывая на недопустимость установленія большихъ паевыхъ взносовъ, но съ теченіемъ времени, умудренные опытомъ, эти же кооператоры приходили къ тому заключенію, что необходимо быстрѣе накоплять свои собственные капиталы. По договору и вновь выработанному Уставу нашего Союза потребительные кооперативы, члены Союза, обязаны имѣть паевые взносы въ размѣрѣ 10% своего годового оборота, т. е., если отдѣльное потребительное общество или артельная лавка дѣлаетъ черезъ Союзъ оборотъ въ годъ 20.000 рублей, то она должна имѣть пая 2000 рублей. Ввиду того, что всю сумму въ 2000 рублей внести въ первый годъ на каждое новое общество или артель въ состояніи, то Общимъ Собраніемъ предоставлена разсрочка взносовъ до 3 лѣтъ,

что и дѣлается въ настоящее время. Къ началу отчетнаго года было внесено паевыхъ взносовъ отдѣльными кооперативами по слѣдующему разсчету:

Внесено паевъ пропорціональн. своего оборота.	10%	9%	8%	7%	6%	5%	4%	3%	2%	1%	Всего.
Количество кооперативовъ, внесшихъ паи	14	12	19	36	62	64	45	15	10	—	277

Такой принципъ по установленію паевого капитала рекомендуется теперь многими центральными кооперативными организаціями, а также за это высказываются многіе кооперативные съѣзды и совѣщанія. Въ особенности за послѣднее время, когда всѣ частныя крупныя фирмы и предпріятія прекратили отпускъ товара въ кредитъ и на инкассо (наложеннымъ платежемъ), то всѣмъ Союзамъ пришлось весьма усердно изыскивать наличныя оборотныя средства. Хотя у нѣкоторыхъ Союзовъ были и солидные паевые капиталы, въ частности и у нашего Союза, но все же этихъ капиталовъ слишкомъ было недостаточно на веденіе всѣхъ операцій. Приходилось прибѣгать за помощью къ Московскому Народному Банку и частнымъ коммерческимъ банкамъ, которые и открывали кредиты подъ векселя артелей и давали ссуды подъ товары. Но при открытіи всякихъ кредитовъ банки всегда цѣнятъ по кредитоспособности тѣ организаціи, которыя обладаютъ болѣе или менѣе солидными паевыми и вообще собственными капиталами.

Такимъ образомъ мы приходимъ къ заключенію, что кооперативы должны всемѣрно увеличивать свои паевые и всякаго хода капиталы въ Союзахъ и этимъ давать возможность увеличивать обороты и вообще укрѣплять свои позиціи.

На 1 января 1917 года паевой капиталъ Союза составлялъ сумму въ 245.545 р. 05 к. и другіе капиталы 47.452 р. 06 к.

Изъ вышеприведенныхъ данныхъ видно, что обороты по всемъ предпріятіямъ Союза выразились въ 1917 году около 23 милліоновъ рублей и превысили смѣтные предположенія въ три раза. Вмѣстѣ съ этимъ Правленіе Союза иринуждено было въ теченіи отчетнаго года и увеличить смѣту расходовъ, какъ по содержанію всего служебнаго персонала, такъ и по другимъ расходамъ, связаннымъ съ расширеніемъ дѣла. Всего расходовъ по смѣтѣ предполагалось произвести 320.990 рублей, но въ дѣйствительности израсходовано въ отчетномъ году 687.461 р. 88 к.

Доходы и расходы получились изъ слѣдующихъ статей:

Статьи дохода.			Статьи расхода.		
1 Получено прибыли отъ продажи всѣхъ товаровъ. . . .	291254	19	1. Текущіе расходы:		
2. Получено комиссіи съ масла и по другимъ операціямъ .	67078	22	а) проценты по займамъ . .	114905	27
3. Получено прибыли отъ производительныхъ предпріятій.			б) по содержанію и управл. .	559860	53
4. Получено скидокъ и бонусовъ.	63235	87	в) пособій и пожертвованій .	6702	30
	8782	48	г) на культ.-просв. цѣли. . .	5993	78
				687461	88
			2. Убытокъ отъ пожара	155495	05
			3. Сомнительные долги за разными лицами	8919	53
			4. Убытки отъ с.-х. продуктовъ: кожъ, сала и проч.	2711	94
			5. Списано на аммортизацію и проч.	3405	10
			ИТОГО . . .	857993	50
			Чистая прибыль за 1917 г. . . .	172357	26
ВСЕГО . . .	1030350	76	ВСЕГО . . .	1030350	76

Увеличеніе расходной смѣты по сравненію съ прошлымъ годомъ по отдѣльнымъ статьямъ можно видѣть изъ нижеслѣдующей таблицы:

СТАТЬИ РАСХОДА.	Предполагалось по смѣтѣ.	Израсходовано въ 1917 году.	Перерасходовано.	На сколько %/%
1. Жалованіе Правленію, всѣмъ служащимъ, ихъ разъѣзды и суточныя	211310 —	321905 55	110645 55	52,2%
2. Проценты по займамъ	30000 —	114905 27	84905 27	28,3%
3. Страхованіе товаровъ, перевозка ихъ, укупорка и такъ далѣе	16500 —	55760 68	39260 68	237,9%
4. Аренда помѣщеній, ремонтъ ихъ, отопленіе, освѣщеніе, содержаніе конюшенъ и проч.	21500 —	50483 22	28983 22	134,7%
5. Почтовыя, телеграфныя книги, бланки, канц. прин., герб. марки, торг. права	17000 —	47152 06	37152 06	218,5%
6. Устройство общ. соб. и сов.	7000 —	16380 82	9380 82	134%
7. Траты тов. въ пути (нѣд. с. ж. д.).	— —	20481 66	20481 66	—
8. Расходы по упл. %/% сбора съ прибылей Союза	— —	17277 —	17277 —	—
9. Разн. пособ., устр. курс., жур. и газ., объявленія и т. д.	3508 —	16661 86	13161 86	376%
10. Разные расходы	14100 —	26403 76	12223 76	86,2%
	320990 —	168746 88	366471 88	144%

Изъ вышеприведенной таблицы видно, что общее превышеніе смѣты выразилось въ среднемъ на 114%, тогда какъ увеличеніе на весь служебный персоналъ, включая сюда жалованье, разъѣзды и т. д., достигло всего 52,2%. Къ общему обороту расходы выразились въ среднемъ въ 3% (687461.88×100 : 23.000.000); что можно считать вполнѣ нормальнымъ.

На 1 Января 1918 года капиталы увеличились въ общей сумме до 1.161.217 р. 40 к.

Всѣ капиталы распредѣляются такъ:	СУММА. Частная.		Общая.	
Паевые потребительныхъ кооперативовъ	464044	84	—	—
„ маслодѣльныхъ кооперативовъ	112894	75	576939	59
Капиталы спеціально по маслодѣлію	100000	—	—	—
„ спеціально на постройку недвижимости	200000	—	—	—
„ промышлен. предпр.	100000	—	—	—
„ запасные	43091	34	—	—
„ страховые	129311	—	—	—
„ аммортизаціонные	11875	50	584277	81
Всего.	—	—	1161217	40

Означенные капиталы на 1 Января находились въ наличности, а также и въ мертвомъ капиталѣ, что видно изъ слѣдующей таблицы:

ОБОРОТНЫЯ ОРЕДСТВА.					ВСЕГО.	ВЪ МЕРТВОМЪ КАПИТАЛѢ.					Свобод. наличн. въ обор.
Паевые потреб. кооперат.	Паевые малод. кооп.	Специальн. капит.	Запасн. и др. капит.	Чист. приб. 1917 г.		Имущест. недвиж.	Имущест. движ.	Процент. бумаги и пш.	Акціи Моск. Народ. Банка.		
Руб. К.	Руб. К.	Руб. К.	Руб. К.	Руб. К.	Руб. К.	Руб. К.	Руб. К.	Руб. К.	Руб. К.	Руб. К.	Руб. К.
464044 84	112894 75	529314 —	54966 81	172357 26	1333574 66	— —	320210 19	57177 70	173178 23	13770 —	8?9238 64

Какъ было выше указано, несмотря на разнаго рода неблагопріятныя обстоятельства, въ отчетномъ году результаты отъ всей работы Союза получились неожиданные. Такъ, напримѣръ, обороты по сравненію съ 1916 годомъ увеличились болѣе чѣмъ въ три раза. Чистая прибыль также получилась противъ прошлаго года въ три раза болѣе. Кромѣ того и капиталы Союза увеличились значительно и достигли весьма солидной суммы въ 1.161.217 руб. 40 к.

Развитіе Союза: а) по количеству членовъ, б) общихъ оборотовъ, в) финансовомъ положеніи и г) состояніе счетовъ, видно изъ слѣдующей сводки:

Г О Д Ы.	Количество членовъ.	Общіе обороты по операц. Союза.		Капиталы Союза.		Балансы на 31-е декабря.	
		Руб.	Коп.	Руб.	Коп.	Руб.	Коп.
1915	92	2148465	42	77631	37	1032317	53
1916	145	7390788	32	292997	11	2053076	61
1917	277	22593172	11	1161217	40	6228288	16

Собственное производство.

Къ собственному производству нашъ Союзъ стремился съ самаго начала своего существованія. Такъ еще въ концѣ 1915 года была организована выработка пряниковъ, карамели, начаты опыты варки мыла и т. д. Но послѣдніе два года еще настойчивѣе стали требовать постановки собственнаго производства, ибо предметовъ первой необходимости въ предложеніи становилось все меньше и меньше, а цѣны на нихъ повышались усиленно. Принимая во вниманіе такое положеніе, прошлогоднее Общее Собраніе Уполномоченныхъ постановило приступить немедленно къ открытію производствъ, въ первую очередь мыловареннаго и кожевеннаго, затративъ на это нужную сумму. Во исполненіе этого постановленія Правленіе въ текущемъ году и организовало пока эти производства, при чемъ мыловаренный заводъ еще окончательно необорудованъ, а варка мыла производится въ арендованномъ помѣщеніи. Кожевенный же заводъ пріобрѣтенъ въ собственность (бывшій Сухова) за 52000 руб. со всѣми приспособленіями и постройками. Въ настоящее время идетъ оборудованіе всѣми машинами новаго зданія и къ веснѣ возможно будетъ выработку кожи значительно увеличить и улучшить. На этомъ же заводѣ приспосабливается помѣщеніе для механической фабрики по выработкѣ обуви: сапогъ, ботинокъ и проч. На ко-

жевенное производство нами обращается серьезное вниманіе и его Правленіе намѣрено всемѣрно поддерживать. Если ранѣе все лучшее сырье уходило въ Европейскую Россію и заграницу и переработанное возвращалось обратно въ Сибирь, то теперь этого допускать не слѣдуетъ. Осложненіе въ кожевенномъ дѣлѣ въ настоящемъ году приносили отчасти кожевенные комитеты, которые обязывали всю выдѣланную кожу сдавать имъ. А такъ какъ на нашемъ заводѣ кожи вырабатывались хорошаго качества, то было не такъ выгодно ее сдавать Комитету, а взамѣнъ своей отъ Комитета получать кожу выработки другихъ заводчиковъ.

Для мыловареннаго завода предполагается приспособить помѣщеніе на бывшемъ Ворсинскомъ винокуренномъ заводѣ.

Помимо варки простыхъ сортовъ мыла предназначено начать выдѣлку туалетныхъ мыловъ. Ввиду того, что въ настоящее время этого товара совершенно купить негдѣ, а требованіе на него громадное, то осуществить выработку этихъ мыловъ прямо таки необходимо.

Да и вообще-то кооперації пришло время отъ обыкновенной торговли постепенно приступить къ разнаго рода производствамъ. Въ особенности въ первую очередь необходимо осуществлять такія производства, на которыя требуется мѣстные сырые матеріалы. Если же кооперативы не будутъ этимъ дѣломъ заниматься, то современемъ опять-таки придется вступить въ конкурренцію и борьбу съ частными предпринимателями. Конечно, кооперативамъ вообще, а въ частности нашему Союзу, не слѣдуетъ особенно увлекаться собственнымъ производствомъ, т. к. на это требуется много средствъ. Но самыя необходимыя для населенія производства, безусловно, нужно осуществлять, въ особенности тѣ, на которыя требуются сырые матеріалы, имѣющіеся у членовъ нашего Союза, какъ-то: кожи, сало, сѣмя конопляное и льняное, шерсть разная и т. д. И мы вѣримъ, что отдѣльные артельщики и общественники откликнутся на это полезное дѣло и постепенно будутъ подготовлять все населеніе, объединенное въ кооперативы, къ сдачѣ всѣхъ сырыхъ продуктовъ не разнымъ скупщикамъ-посредникамъ, а исключительно въ свои сельскіе кооперативы, а затѣмъ и въ Союзы.

Теперь почти вся торговля предметами первой необходимости находится въ рукахъ кооперативовъ. Но, къ сожалѣнію, большинство этихъ предметовъ кооперативы пріобрѣтаютъ отъ частныхъ предпріятій и бываютъ зависимыми опять-таки отъ нихъ. Чтобы быть самостоятельными и экономически независимыми отъ частнаго капитала, надо браться крѣпко за собственное производство.

Если кооперативы на мѣстахъ проникнутся этимъ убѣжденіемъ, а также поддержатъ свои союзныя кооперації и совѣтами, и матеріально, то общими усиліями можно достигнуть огромныхъ результатовъ, ибо Вы всѣ хорошо знаете, что „въ единеніи—сила“.

Ниже приведены результаты оборотовъ по собственному производству:

Какое производство.	Затрачено средствъ на производство.	Получено продукт. на сумму.	Прибыли.
Кожевенное	597.235 83	167.319 82	36.616 52
Мыловаренное	78.932 33	118.403 54	26.619 35

Неторговый отдѣлъ.

Предыдущее Общее Собраніе уполномоченныхъ нашего Союза происходило въ мартѣ мѣсяцѣ 1917 года, почти въ самые дни переворота. А такъ какъ доклады къ этому собранію дѣлались заблаговременно, то вполнѣ понятно, что особаго доклада по неторговой дѣятельности, разработаннаго въ соотвѣтствіи съ переживаемымъ моментомъ представлено не было. И уже на Общемъ Собраніи, при обсужденіи текущаго момента, было вынесено постановленіе объ ассигнованіи 30.000 рублей на правительственныя цѣли, и главнымъ образомъ на расходы по подготовкѣ населенія къ выборамъ въ Учредительное Собраніе. Другихъ спеціальныхъ ассигнованій на культурныя мѣропріятія сдѣлано не было, за исключеніемъ нѣкоторыхъ ассигнованныхъ суммъ на устройство курсовъ по счетоводству, маслодѣлію и проч., но въ то же время переживаемый моментъ требовалъ самаго ближайшаго участія всѣхъ культурныхъ силъ въ строительствѣ и укрѣпленіи новыхъ формъ русскаго государства. Правленіе Союза сознавало, что деревня особенно нуждается въ руководителяхъ, которые могли бы разъяснить происходящія событія и направить общественную мысль деревни по правильному пути. Такимъ руководителемъ въ первое время отчасти и были нашъ Неторговый отдѣлъ, который оказывалъ весьма существенную помощь различнымъ обществамъ и демократическимъ организаціямъ губерніи при посредствѣ инструкторовъ.

Приходилось нерѣдко выѣзжать по порученію разныхъ организацій въ уѣздъ для проведенія въ жизнь тѣхъ или иныхъ инструкцій, распоряженій и указаній, согласно новыхъ положеній управленія страной, выдвинутыхъ революціей.

По преимуществу же, Неторговый отдѣлъ всѣ имѣющіяся силы посвящалъ работѣ на мѣстахъ: во-первыхъ командированіе инструкторовъ въ кооперативы для дачи различнаго рода указаній вообще по кооперації, а во-вторыхъ для производства въ кооперативахъ учетовъ. Послѣдняя работа главнымъ образомъ и отнимаетъ больше всего времени у всего инструкторскаго персонала. Кромѣ этого въ теченіи отчетного года были организованы курсы по счетоводству и маслодѣлію, давшіе нѣсколько десятковъ опытныхъ мастеровъ маслодѣлія и счетоводовъ для кооперативовъ.

Съ конца ноября, приблизительно, къ изданію своей двухнедѣльной газеты „Извѣстія Алтайскаго Союза Кооперативовъ“, различныхъ плакатовъ по кооперації, по маслодѣлію и т. д. начата также организація книжнаго склада, изъ котораго будутъ снабжаться кооперативы популярными книжками.

Въ будущемъ 1918 году весьма желательно поставить Неторговый Отдѣлъ на должную высоту и дать ему возможность развить шире дѣятельность въ области кооперативнаго воспитанія всего населенія объединеннаго въ Алтайскомъ Союзѣ Кооперативовъ, ибо сила кооперації заключается не только въ большихъ капиталахъ ея, но и въ томъ, насколько будетъ сознательно въ кооперативномъ отношеніи все объединенное населеніе.

Всѣ представленныя въ отдѣльныхъ докладахъ по неторговому отдѣлу соображенія и тезисы докладчиковъ необходимо Общему Собранію обсудить всесторонне и крайне желательно, чтобы по нимъ были приняты положительные рѣшенія.

Заключеніе.

Заканчивая общій докладъ о дѣятельности Союза за истекшій годъ, мы не можемъ умолчать о томъ, что благодаря общегосударственной разрухѣ всѣ тѣ мѣропріятія, которыя были предначертаны прошлогоднимъ Общимъ Собраніемъ, были не всѣ проведены въ жизнь полностью. Вмѣстѣ съ этимъ, при той огромной кооперативной работѣ, которая свершалась въ теченіи года, нельзя было избѣжать и раз-

личнаго рода дефектовъ. Но здѣсь можно констатировать, что дѣятельность всѣхъ кооперативныхъ работниковъ края имѣла свои плоды, ибо всѣмъ извѣстно, какъ кооперація за послѣднее время выявила себя одной изъ болѣе яркихъ общественно-хозяйственныхъ организацій. Теперь кооперативы на мѣстахъ и ихъ Союзы, окрѣпнувъ довольно сильно, въ своей дѣятеляности всемѣрно должны преслѣдовать съ одной стороны задачи культурно-просвѣтительныя, имѣющія цѣлью направленіе народнаго сознанія, съ другой стороны—заданія хозяйственныя, какъ въ области улучшенія сельскаго хозяйства, такъ и въ торговлѣ и кооперативной промышленности. Для того, чтобы осуществить всѣ вышеуказанныя полезныя начинанія и закрѣпить уже завоеванныя позиціи, отъ отвѣтственныхъ руководящихъ органовъ кооперації, въ данномъ случаѣ Общаго Собранія Уполномоченныхъ, требуется всестороннее разсмотрѣніе и обсужденіе представленныхъ докладовъ, дабы вынести на этомъ желательныя для дѣла рѣшенія. Въ особенности надлежитъ сознательно отнестись къ выборамъ исполнительныхъ органовъ, въ частности Правленія.

Не входя въ оцѣнку дѣятельности Правленія въ прошломъ, здѣсь мы считаемъ нужнымъ высказать по вопросу дѣятельности Правленія въ будущемъ слѣдующія соображенія. Ввиду того, что работа нашего Союза съ каждымъ годомъ все расширяется, усложняется и вмѣстѣ съ этимъ требуетъ слишкомъ много опыта и знаній отъ исполнителей и руководителей Союза, мы предлагаемъ общему собранію при выборахъ въ Правленіе принять во вниманіе всѣ тѣ отрасли и предпріятія, которыя имѣются у Союза. Со своей стороны мы предлагаемъ провести разграниченіе обязанностей каждаго члена Правленія въ зависимости отъ того или иного предпріятія Союза. Въ крайнемъ случаѣ на болѣе сложныя и отвѣтственныя предпріятія придется приглашать наемныхъ лицъ—спеціалистовъ.

Нельзя не отмѣтить здѣсь также того нововведенія, которое было утверждено прошлогоднимъ Общимъ Собраніемъ, это—коллективный договоръ со служащими, на основаніи котораго Правленіе работало совмѣстно въ теченіи цѣлаго года. Теперь можно опредѣленно сказать, что коллективный договоръ для Союза желателенъ, ибо онъ больше даетъ гарантій за успѣшность работы всѣхъ вообще служащихъ. Къ этому же приходятъ за послѣднее время многіе кооперативные союзы Россіи и Сибири. Если въ практикѣ прошлаго года были нѣкоторыя незначительныя недоразумѣнія и дефекты въ работѣ по коллективному договору, то это случилось съ болѣе несознательнымъ служащимъ.

Исходя изъ сказаннаго, коллективный договоръ Правленіе предлагаетъ продлить и на слѣдующій 1918 годъ.

Въ предстоящемъ 1918 году Правленіе Союза предполагаетъ приступить къ реорганизаціи Алтайскаго Союза Кооперативовъ. Въ основу этого будетъ положено созданіе районныхъ Союзовъ въ центрахъ экономическаго тяготѣнія въ губерніи. Мы видимъ, что въ настоящее время члены Союза, концентрируя всѣ свои операціи въ Барнаулѣ съ такого огромнаго района, испытываютъ большое неудобство. По вопросу организаціи районныхъ Союзовъ будетъ сдѣланъ особый подробный докладъ.

При организаціи указанныхъ союзовъ намъ придется столкнуться съ дѣятельностью кооперативовъ Союза Сибирскихъ маслодѣльныхъ артелей. Но за послѣднее время руководители этого Союза начинаютъ постепенно отступать отъ своихъ устарѣлыхъ принциповъ централизаціи кооперативнаго строительства и ищутъ, хотя неохотно, общихъ точекъ объединенія. Слѣдовательно, теперь есть надежда организовать въ Алтайскомъ Краѣ едино-губернскій Союзъ Кооперативовъ, который безусловно сможетъ объединить все населеніе Алтая и укрѣпить свое финансовое положеніе и разовьетъ культурно-просвѣтительную работу въ широкомъ масштабѣ на благо всего алтайскаго населенія.

ДОКЛАД

о финансовомъ положеніи Союза.

Кооперативное движеніе вообще въ Сибири, а въ частности въ нашемъ Алтайскомъ краѣ настолько широко разрослось, что теперь почти въ каждомъ селѣ и деревушкѣ имѣется какая-либо кооперативная ячейка, а нерѣдки случаи, когда въ селеніи существуетъ по два и даже по три кооператива. Не будетъ ошибки, если мы опредѣлимъ цифру всего объединеннаго въ кооперативы сельскаго населенія—до 1.700.000 душъ обоего пола, т. е. иначе говоря, это составитъ 85% ко всему населенію Алтайской губерніи (исключая городовъ).

Цѣль объединенія въ кооперативы, конечно, всѣмъ ясна—это достичь совмѣстными силами и средствами улучшенія по возможности всѣхъ сторонъ жизни и преимущественно трудового люда. Для осуществленія этого сельскіе кооперативы организуютъ и ведутъ слѣдующія операціи.

1) Выдаютъ ссуды малоимущимъ своимъ гражданамъ на всевозможныя нужды и направляютъ посредническія операціи (кредитныя товарищества).

2) Закупаютъ необходимые предметы потребленія и распредѣляютъ ихъ среди своего населенія (потребительныя общества и артельныя лавки).

3) Перерабатываютъ свои сырые продукты и совмѣстно сбываютъ ихъ (маслодѣльныя артели и друг. трудовыя артели) и т. д.

Указанные сельскіе кооперативы, такъ сказать, кооперативы первой степени, объединившись въ Союзы, ведутъ при посредствѣ и помощи другихъ Союзовъ соотвѣтствующія своимъ заданіямъ операціи уже въ значительно увеличенномъ масштабѣ.

Союзы сельскихъ кооперативовъ объединяются въ общесибирскіе союзы и такъ далѣе. И вотъ, если мы вплотную подойдемъ къ дѣятельности всѣхъ кооперативовъ начиная съ сельскихъ и кончая крупныхъ, т. е. общесибирскихъ союзовъ, то мы увидимъ, что всѣ эти кооперативныя народныя организаціи болѣютъ одной болѣзнью—отсутствіемъ оборотныхъ средствъ. Даже и въ истекшемъ 1917 году, когда у сибирскаго населенія, а въ особенности у населенія Алтайской губерніи, появилось много денегъ, большинство кооперативовъ не имѣло достаточныхъ денежныхъ средствъ на свои обороты. Такое явленіе наблюдалось не только въ потребительской кооперації, но и въ кредитной. По этому больному вопросу на многихъ кооперативныхъ съѣздахъ и общихъ собраніяхъ выносились различнаго рода постановленія въ смыслѣ принятія всевозможныхъ мѣропріятій къ укрѣпленію финансового положенія отдѣльныхъ кооперативовъ и ихъ союзовъ. Но, вслѣдствіе того, что за эти послѣдніе два года кооперація своимъ размахомъ настолько быстро и широко захватываетъ всѣ стороны хозяйственной жизни, что всякія постановленія въ области финансовыхъ мѣропріятій значительно отстаютъ, зачастую не выполняются и, конечно, не приносятъ тѣхъ реальныхъ результатовъ, которые обычно отъ этого ожидаются.

Въ частности, Алтайскому Союзу Кооперативовъ въ истекшемъ 1917 году, ведя огромныя закупки товаровъ, приходилось часто испытывать денежныя затрудненія.

Еще на прошлогоднемъ Общемъ Собрании Уполномоченныхъ всесторонне обсуждался вопросъ объ организаціи Финансоваго отдѣла при Союзѣ, въ задачи коего должно было быть постановлено:

1) Изысканіе средствъ на веденіе всѣхъ торговыхъ операцій путемъ полученія отъ членовъ Союза авансовъ на покупку товаровъ и вкладовъ на срокъ или до востребованія.

2) Принятіе мѣръ къ увеличенію паевого и другихъ капиталовъ Союза.

3) Регулированіе взаимоотношеній съ членами Союза по кредитованію ихъ.

4) Расширеніе работы съ Московскимъ Народнымъ Банкомъ, Государственнымъ ,и частными Коммерческими Банками и т. д.

Провести въ жизнь организацію указаннаго выше отдѣла предполагалось такимъ образомъ: общее руководство должно лежать на особомъ коллективѣ, примѣрно изъ трехъ лицъ: члена Правленія, главнаго бухгалтера, члена Совѣта или Ревизіонной Комиссіи. Этотъ коллективъ и долженъ былъ разрабатывать всѣ планы по изысканію средствъ, а проводить ихъ въ жизнь надлежало одному изъ членовъ Правленія. Но за перегруженностью работой каждаго изъ поименованныхъ лицъ, этого коллектива наладить не удалось, а вмѣстѣ съ этимъ и отдѣла. Общее руководство финансовымъ отдѣломъ было возложено на одного изъ членовъ Правленія, который и выполнялъ тѣ или иныя постановленія Совѣта и Правленія.

Расширяя свои товарныя операціи, нашъ Союзъ не могъ, конечно, обходиться своими собственными капиталами и принужденъ былъ прибѣгать къ посредству различныхъ банковскихъ учрежденій, какъ-то: частныхъ Коммерческихъ Банковъ, Московскаго Народнаго Банка, Алтайскаго Кредитнаго Союза, а также принимались мѣры къ привлеченію вкладовъ отъ кооперативовъ и отдѣльныхъ лицъ.

Въ особенности съ большимъ трудомъ приходилось изыскивать средства въ концѣ отчетнаго года, когда многіе банки прекратили активныя операціи, т. е. не открывали кредитовъ подъ векселя кооперативовъ и не дѣлали аккредитивовъ для покупки товаровъ въ другіе города. Такія неблагопріятныя обстоятельства принуждали возвращаться къ отжившему способу торговли, а именно посылать особыхъ людей съ наличными деньгами въ тѣ города, гдѣ покупается товаръ, или же держатели товара требовали отправокъ, вмѣсто денегъ, какіе либо продукты, иначе говоря, вспомнили старину, и стали мѣнять товаръ на товаръ. Но всѣмъ хорошо извѣстно, что въ настоящее время такой устарѣлый способъ торговли вести очень трудно и въ силу различныхъ экономическихъ и торговыхъ взаимоотношеній, вѣками установленныхъ, обмѣномъ служатъ все-таки деньги. По этому отдѣльнымъ кооперативамъ и ихъ союзамъ надлежитъ принять самые рѣшительные шаги къ тому, чтобы собирать деньги среди объединеннаго населенія и концентрировать ихъ въ союзахъ. Если ранее кооперативы, занимаясь только торговлей, чувствовали большой недостатокъ въ оборотныхъ средствахъ, то теперь, когда многіе союзы приступили къ собственному производству, является крайняя необходимость къ возможно сильному увеличенію своихъ кооперативныхъ капиталовъ. Тѣмъ болѣе это необходимо осуществить вслѣдствие тѣхъ соображеній, что въ настоящее время у населенія Алтайскаго Края имѣются довольно большія свободныя деньги. А въ данный переживаемый моментъ довѣрять свои сбереженія крестьянство можетъ только своимъ же кредитнымъ организаціямъ, какимъ является Алтайскій Союзъ Кооперативовъ. Здѣсь нельзя не указать на то ненормальное положеніе, когда избытокъ денежныхъ знаковъ деревенскіе жители прячутъ по сундукамъ и думаютъ ихъ сохранить. Но нужно сознавать, что деньги имѣютъ цѣну и значеніе лишь тогда, когда они въ оборотѣ, т. е., если на нихъ покупается товаръ, имущество и т. д. Товаръ и имущество, ну, примѣрно, какой либо заводъ, всегда представляютъ изъ себя цѣнность даже и въ томъ случаѣ,

если бы стоимость рубля понизилась до крайнихъ предѣловъ. За сохранность вложенныхъ денегъ бояться не слѣдуетъ, ибо всѣмъ извѣстно, что наше дѣло стоитъ довольно прочно. Да и Вамъ также, Уполномоченные, всѣмъ хорошо извѣстно Союзъ—это Ваше кровное дѣло и, слѣдовательно, внося деньги в свои кооперативы, а затѣмъ въ Союзы—Вы вручаете ихъ самимъ себѣ.

Въ истекшемъ году осенью, когда прекратили банки активныя операціи (выдачи денегъ), мы, изъ-за отсутствія кредита, не могли достаточно заготовить товаровъ Чтобы избѣжать товарнаго кризиса, мы предприняли шаги къ сбору авансовъ отъ кооперативовъ, но, къ сожалѣнію, несмотря на обращеніе къ членамъ Союза письменно а также командированіе особыхъ уполномоченныхъ лицъ за сборомъ авансовъ, результатъ получился неудовлетворительный,—денегъ присылали мало. А были и такіе случаи: деньги довѣренные въ городъ привозили спеціально для вклада въ Союзъ, но не давали ихъ, а увозили обратно, говоря: «въ Союзѣ товаровъ нѣтъ, а по этому денегъ я не оставлю, такъ общество приказало»... Видя такое отношеніе, руководители Союза старались разъяснить некооперативность такихъ поступковъ. Для того, чтобы наше дѣло стало прочнымъ и мы могли бы удовлетворять всѣ требованія членовъ нашего Союза, необходимо вплотную взяться за укрѣпленіе финансоваго положенія своихъ кооперативовъ на мѣстахъ и ихъ союзовъ.

О томъ, насколько прочно стоитъ въ финансовомъ отношеніи нашъ Союзъ и какъ увеличиваются его капиталы, видно изъ слѣдующей таблицы.

Годы.	Годовой оборотъ по (маслу и товар.)	Пассивъ (занято въ банк. и разн. лиц.)	Собственные капиталы Союза.	%% отношен. собств. капит. к общ. обор.	%% отношен. собств. капит. к занятому.
1915	2148465 42	910686 16	77631 37	3,6%	8,5
1916	7390788 32	1705878 28	292991 11	3,9%	17,1
1917	22593178 11	4895590 —	1161217 40	5,14%	23,7

Изъ вышеприведенной таблицы видно, что финансовое положеніе Союза постепенно улучшается, но все же капиталы еще очень незначительны. И если частный торговый и промышленный аппаратъ, имѣя поддержку крупнаго капитала, сумѣетъ въ ближайшемъ будущемъ взяться за конкуренцію съ кооперативами, то побѣдителемъ все-таки выйдетъ тотъ, кто будетъ обладать крупными капиталами, а особенно это относится къ промышленности, такъ какъ только крупный капиталъ можетъ лучше оборудовать технически свои предпріятія. Забывать этого кооператорамъ не слѣдуетъ.

Подходя ближе къ способамъ привлеченія средствъ въ кооперативы и ихъ союзы на обороты по пріобрѣтенію товаровъ и на организацію промышленныхъ предпріятій, Правленіе предлагаетъ обсудить Общему Собранію Уполномоченныхъ слѣдующія финансовыя мероприятія на 1918 годъ.

1) Въ цѣляхъ разработки финансовыхъ программъ и координированія различныхъ дѣйствій по проведенію денежныхъ операцій как въ самомъ Союзѣ, такъ и кооперативахъ на мѣстахъ, необходимо организовать при Союзѣ особый Финансовый отдѣлъ, въ составъ котораго должны входить:

1) Одинъ членъ Правленія.

2) Главный бухгалтеръ или его помощникъ.

3) Одинъ членъ Совѣта или Ревизіонной Комиссіи.

4) По одному представителю отъ районныхъ союзовъ, если таковые возникнутъ.

Указанному Отдѣлу предоставляется право для работъ приглашать по представителю отъ мѣстныхъ кредитныхъ кооперативныхъ учрежденій: Союза Кредитныхъ Товариществъ, изъ Отдѣленія Московскаго Народнаго Банка, если таковое откроется.

Въ частности на Финансовый отдѣлъ должны быть возложены слѣдующія обязанности:

а) Изысканіе средствъ на веденіе всѣхъ торговыхъ и промышленныхъ предпріятій Союза путемъ привлеченія вкладовъ отъ населенія, объединеннаго въ кооперативы, а также полученія авансовъ на покупку товаровъ и т. д.

б) Принятіе мѣръ къ увеличенію паевого и другихъ капиталовъ Союза, для чего надлежитъ разрабатывать финансовый планъ и предлагать таковой на утвержденіе Общаго Собранія Уполномоченныхъ.

в) Регулированіе взаимоотношеній съ членами Союза по кредитованію ихъ.

г) Расширеніе работы съ Московскимъ Народнымъ Банкомъ, Государственнымъ, кредитными союзами, частными банками и т. д.

Дальнѣйшіе планы указаннаго Отдѣла могутъ видоизмѣняться въ зависимости отъ переживаемаго момента и вообще тѣхъ или иныхъ измѣненій въ хозяйственной жизни Россіи.

2) Для осуществленія вышеуказанныхъ финансовыхъ мѣропріятій, въ возможно ближайшемъ времени, Собранію Уполномоченныхъ необходимо въ настоящей же сессіи высказаться принципіально по вопросу объ увеличеніи паевого и другихъ капиталовъ Союза, при этомъ первоочередной задачей является достиженіе членами Союза своихъ паевыхъ капиталовъ до того размѣра, который установленъ договоромъ и вновь выработаннымъ Уставомъ Союза. Достигнуть этого можно скоро дополнительнымъ самообложеніемъ членовъ потребительныхъ обществъ на мѣстахъ, примѣрно по 2—3 рубля со члена.

Къ 1 января 1918 г. членами Союза, потребительными кооперативами, было внесено паевыхъ взносовъ 464.044 р. 84 коп. Оборотъ же черезъ Союзъ этихъ кооперативовъ достигъ 7.500.000 рублей. Согласно договора, нужно внести паевыхъ взносовъ 750.000, слѣдовательно остается довнести 286.000 рублей.

Для увеличения паевого капитала маслодѣльныхъ кооперативовъ оставить прежнее отчисленіе по 1% со стоимости масла. Въ томъ случаѣ, если казенная заготовка масла прекратится, то предоставить право Правленію, отчислять еще 1% со стоимости масла, какъ Комиссіо на содержаніе Маслянаго отдѣла при Союзѣ.

Принимая во вниманіе серьезность положенія въ денежномъ отношеніи, весьма желательно, чтобы Общее Собраніе Уполномоченныхъ предоставило право Правленію Союза отчислять извѣстный процентъ съ товарнаго оборота на производительныя и другія предпріятія Союза. Обложеніе товаровъ процента на 2—3 выше не будетъ отражаться тяжело на потребителяхъ, въ особенности, при существующихъ условіяхъ товарнаго рынка, когда товары получаются по преимуществу черезъ кооперативы, и дешевле иногда по сравненію съ частными торговцами на 20—30 процентовъ.

3) Вынести постановленіе, обязывающее членовъ Союза не допускать кредита. Хотя за послѣднее время кредиты уменьшились до 245.000 руб., но все же имѣется часть кооперативовъ, которые систематически допускаютъ должаться.

4) Принять мѣры къ тому, чтобы каждое потребительное общество и артель на местѣ занялись привлеченіемъ вкладовъ за извѣстные проценты и собирающіеся суммы пересылать Союзу. Лучше, если кооперативы, собравши по 2—3 рубля съ души, внесутъ эти деньги въ формѣ авансовъ на пріобрѣтеніе для нихъ товара, что уже и практикуется.

5) Для координированія всей финансовой дѣятельности въ Алтайской губерніи и привлеченія вкладовъ отъ всего населенія Алтая, подтвердить ходатайство Совѣта и Правленія нашего Союза объ открытіи въ Барнаулѣ Отдѣленія Московскаго Народнаго Банка.

6) Вынести постановленіе о томъ, чтобы каждое отдѣльное потребительное общество или артель пріобрѣли не менѣе какъ по двѣ акціи Московскаго Народнаго Банка изъ новаго 25 милліоннаго выпуска.

7) Уполномочить Правленіе Союза ходатайствовать передъ Государственнымъ Банкомъ объ увеличеніи кредита подъ векселя членовъ Союза до двухъ милліоновъ рублей. Вызывается это ходатайство тѣмъ, что имѣющійся кредитъ въ частныхъ банкахъ Союзъ использовать не можетъ.

8) Уполномочить Правленіе Союза выпустить по примѣру Московскаго Союз потребительныхъ Обществъ особыя заемныя письма отъ имени Алтайскаго Союза Кооперативовъ и за его отвѣтственностью на сумму до пятисотъ тысячъ рублей спеціально на расширеніе промышленныхъ предпріятій Союза.

ДОКЛАДЪ

Общему Собранію Уполномоченныхъ Алтайскаго Союза Кооперативовъ о товарныхъ операціяхъ.

Уважаемые Товарищи!

Если истекшій товарный годъ разсматривать съ точки зрѣнія балансовыхъ вѣдомостей Союза, т. е. по количеству сдѣланнаго оборота, то его нельзя не признать колоссальнымъ. Союзъ, при капиталѣ въ началѣ года въ 240.000 рублей, сумѣлъ выпустить товара на 10.000.000 руб., или грубо схематизируя, каждый рубль Союза обернулся въ теченіи года болѣе 40 разъ, а въ мѣсяцъ болѣе 3 разъ.

Но если къ вопросу подойти съ точки зрѣнія дѣйствительной товарной нужды всей той массы населенія, которую обслуживалъ Союзъ, то Союзъ не удовлевлетворилъ и десятой доли этой нужды.

Какія же причины мѣшали Союзу болѣе полно обслужить товарную нужду населенія. Их очень много. Товарный кризисъ создался не сегодня, не завтра он и кончится. Кризисъ начался, собственно, съ тѣхъ поръ, как началась мировая война, это одно, а второе—кризисъ усилился отъ наших русскихъ особенностей, увеличившихъ разруху въ странѣ въ десятки разъ.

Болѣе или менѣе сносно, съ хозяйственной точки зрѣнія, мы пережили первый годъ войны. И это понятно. Первый годъ войны мы жили за счетъ тѣхъ запасовъ, которые человѣчество имѣло къ этому времени. Съ отвлеченіемъ же на фронтъ десятковъ милліоновъ того самаго населенія, которое производило различныя товарныя цѣнности, картина стала быстро мѣняться. Тотъ, который до сихъ поръ самъ для себя производилъ все необходимое для жизни, сталъ теперь жить за счетъ другихъ и какъ разъ за счетъ тѣхъ, которые многаго и не могли дать: за счетъ женщинъ, стариковъ и дѣтей; вѣдь война взяла для себя все трудоспособное населеніе.

Содержаніе многомилліонныхъ армій потребовало колоссальныхъ количествъ продуктовъ питанія (хлѣба, мяса, масла и др.), одежды, обуви.

Центральную Россію, ходившую до этого въ лаптяхъ и питавшуюся мясомъ только по большимъ праздникамъ, пришлось обувать въ сапоги, кормить мясомъ.

Кромѣ этого, Государство, съ первыхъ же дней войны, выбросило населенію колоссальныя суммы денегъ за реквизируемыхъ лошадей, скотъ, хлѣбъ, масло, предметы аммуниціи и снаряженія, на довольствіе семей призванныхъ и т. д. У населенія, дотолѣ жившаго плохо, сразу появились въ изобиліи деньги. Обиліе же денегъ въ свою очередь усилило спросъ на всѣ товары.

Между тѣмъ предложеніе товаровъ съ каждымъ днемъ уменьшалось и уменьшалось. Сокращалось производство этихъ товаровъ. Еще до войны русская обрабатывающая промышленность была развита слабо и намъ для удовлетворенія товарной потребности приходилось постоянно покупать товары за границей. Съ началомъ же войны заграничный рынокъ для насъ былъ потерянъ. Тамъ тоже воевали. Оставалась Америка, пока она не воевала, но на полученіе большихъ партій товаровъ оттуда

разсчитывать было нельзя въ виду того, что русскія желѣзныя дороги, были заняты перевозкой товаровъ еще и изъ нашихъ портовъ. Впослѣдствіи, съ вступленіемъ Америки въ число воюющихъ, благодаря усиленной дѣятельности на моряхъ германскихъ подводныхъ лодокъ, топившихъ каждый непріятельскій корабль, товарная связь Россіи съ Америкой была почти окончательно порвана. Стало быть, для насъ оставалась только русская обрабатывающая промышленность. Но мы уже говорили, что она развита крайне слабо, что она до войны не могла удовлетворять всей товарной потребности Россіи, за время же войны многія отрасли промышленности цѣликомъ перешли для работъ на государственную оборону. Тамъ, гдѣ до того вырабатывались хлопчатобумажныя ткани,—тамъ начали работать ручныя гранаты, аммуницію для солдатъ и т. д.

Кромѣ этого, не нужно забывать, что за время войны мы потеряли колоссальнѣйшіе фабрично-заводскіе районы, какъ рижскій или польскій, съ Лодзью, игравшею такую крупную роль, напримѣръ, въ снабженіи населенія своей мануфактурой.

Вотъ, Товарищи, объективныя условія, приведшія насъ къ современному товарному положенію. Но, какъ мы уже вскользь отмѣтили выше, есть еще и другія, чисто русскія особенности, увеличившія разруху въ странѣ.

Не собираясь касаться всѣхъ язвъ русской дѣйствительности, мы, однако, не можемъ не отмѣтить нѣкоторыхъ сторонъ этой дѣйствительности въ той части, которая больше всего мѣшала Союзу въ его торговой работѣ. Мы утверждаемъ, что вопросы товарные—это такіе вопросы, которые для своего нормальнаго, здороваго развитія, обязательно требуютъ нормальнаго здороваго развитія политики (управленія государствомъ во всей его совокупности: финансовъ, просвѣщенія, транспорта, внѣшнихъ отношеній и т. д.).

А въ области управленія, не говоря уже про изгнанную Романовщину, дѣло обстояло въ высшей степени плохо. Можно сказать, что благихъ намѣреній у власти—будь то власть Милюкова, Керенскаго или Ленина—мы всегда видѣли много, а радикальныхъ способовъ проведенія намѣченныхъ мѣропріятій никакихъ.

Взять хотя бы на выдержку твердыя цѣны, установленныя на мануфактуру, хлѣбъ, мясо, масло. Кто соблюдалъ эти цѣны? Никто. И власть отлично знала, что цѣны не соблюдаются и въ то же время никакихъ шаговъ ни къ отмѣнѣ этихъ цѣнъ, ни къ ихъ защитѣ не предпринимала, да и намѣчавшіеся властью принципы нормировокъ распредѣленія въ самомъ своемъ началѣ заключали такое, что сразу была видна несостоятельность выдвинутыхъ властью положеній. Въ то время, когда при введеніи твердыхъ цѣнъ на мануфактуру, сразу нужно было всю вырабатываемую мануфактуру взять на учетъ и правильно, по районамъ, распредѣлить среди населенія, власть распорядилась 40% мануфактуры выбросить на частный рынокъ, для поддержанія частнаго торговаго аппарата, Мы знаемъ, во что вылилась эта поддержка частнаго торговаго аппарата. Найти въ Москвѣ мануфактуру по твердымъ цѣнамъ и днемъ съ огнемъ было нельзя, по спекулятивнымъ же цѣнамъ мануфактуры было сколько угодно. Это значило вотъ что: сверхъ тѣхъ цѣнъ, которыя утверждены правительствомъ, спекулянтъ-оптовикъ прибавлялъ еще свои, доходившія отъ 100 до 300% и выше противъ счета. На всѣ излишне взятыя суммы спекулянтъ ни записокъ, ни росписокъ не выдавалъ. Понятно, что при такихъ условіяхъ мы покупокъ мануфактуры совершать не могли. И мануфактура просачивалась въ населеніе минуя насъ кооперацію. А по какимъ она бѣшенымъ цѣнамъ доходила до васъ, вы сами отлично знаете. Тоже самое наблюдалось и съ другими товарами.

Власть установила твердыя цѣны на продукты сельскаго хозяйства: масло, сало, мясо, кожи, хлѣбъ и дала совершенно свободный доступъ спекулянтамъ въ деревню

Деревня, не получая по твердымъ цѣнамъ продуктовъ городского происхожденія, конечно, не старалась слѣдовать за твердыми цѣнами и на свои продукты. И неудивительно по этому, что, напримѣръ, кожа, мясо, сало очутились въ цѣпкихъ лапахъ спекулянтовъ, а у организацій, которыя вѣдали заготовкой этихъ продуктовъ—товара не оказалось. Для примѣра сошлемся на то, что у насъ дѣлается на глазахъ: Барнаульскій Кожевенный Комитетъ, въ рукахъ котораго сосредоточена заготовка сырыхъ кожъ, ихъ переработка и дальнѣйшее распредѣленіе въ странѣ, предъявляетъ теперь требованіе къ населенію, нуждающемуся въ выработанной кожѣ, чтобы ему, Комитету, за каждую выработанную кожу дали три не выработанныхъ. Спрашивается, гдѣ былъ Комитетъ, когда производилась забойка скота, извѣстно ли Комитету, что во второй половинѣ зимы кожъ у населенія на бываетъ и, наконецъ, что за Варшавскую лотерею устраиваетъ Комитетъ, требуя за одну кожу три? На этотъ вопросъ здраваго отвѣта не найдешь.

А между тѣмъ, намъ, Товарищи, со всѣми такими требованіями приходится считаться, отъ насъ требуютъ подчиненія всѣмъ мѣропріятіямъ того или иного Комитета, Бюро и т. д.

Въ январѣ мѣсяцѣ Барнаульскій Военно-Промышлевнный Ко-тъ предложилъ намъ 600 паръ сапогъ. Такъ какъ этотъ товаръ для Васъ крайне необходимъ и цѣна на него подходящая, мы, конечно, съ радостью приняли предложеніе. Мы думали, что все-таки 600 человѣкъ членовъ нашей кооперації будутъ обуты, но когда приняли сапоги, немедленно же получили предписаніе Гарнизоннаго Совѣта сапогъ не продавать, впредь до выясненія нужды въ сапогахъ мѣстнаго гарнизона. Само собою разумѣется, что неисполнить этого требованія мы не могли. Результатъ: сейчасъ уже мартъ, а сапоги все еще лежатъ на нашемъ складѣ. Долго ли они пролежатъ, когда послѣдуетъ то или иное распоряженіе—сказать трудно Мы могли бы привести не два, не три примѣра, а тысячи, но мы не будемъ останавливать вашего вниманія, тѣмъ болѣе, что многіе изъ васъ постоянно бываютъ въ Союзѣ и знаютъ, какъ тяжко Союзу работать при теперешней разрухѣ.

Дальше мы остановимся на транспортѣ и финансахъ.

Но прежде, чѣмъ коснуться транспорта, нужно замѣтить, что внимательно всматриваясь въ работу людей, съ которыми Союзу приходится соприкасаться, невольно напрашивается сравненіе: чѣмъ же больше Россія торговала въ истекшемъ 1917 году: людской ли совѣстью или товарами? Съ продажничествомъ людей и взяточничествомъ приходилось сталкиваться вездѣ и всюду. Особенно интенсивно наблюдалось это на желѣзныхъ дорогахъ. Существовали даже таксы, въ зависимости отъ рода товара и его нужды на рынкѣ. Взятка, напримѣръ, за вагонъ рису стоила одно, вагонъ кожи другое, вагонъ кэты третье. Всѣ взятки начинались отъ тысячи рублей и дальше за вагонъ. Конечно, не Союзы Кооперативовъ развили взяточничество, нѣтъ, союзы взятокъ не платили, какъ они не платили за мануфактуру выше твердыхъ цѣнъ, за то союзы благодаря этому частенько сидѣли безъ товару.

За то господа спекулянты шли на все и «передъ расходами» не останавливались. Благодаря взяткамъ, спекулянты свой товаръ нерѣдко гнали какъ военный, товаръ же кооперативовъ, не оплаченный среди хищниковъ, стоялъ на складахъ или въ лучшемъ случаѣ въ ж.-д. пунктахъ. Нерѣдко бывало, что половина вагона загружалась какимъ нибудь артиллерійскимъ снаряженіемъ, а другая половина—товаромъ спекулянта,—кожею, обувью, кофе и т. д. и все это двигалось до нужнаго мѣста подъ видомъ военнаго груза.

Товарищи! Вы часто поражались тѣмъ, почему нѣтъ товара у Союза и почему онъ находится у спекулянтовъ. Вотъ вамъ отвѣтъ: какъ везли нашъ товаръ и какъ его везли ловкачи-толкачи.

Союзъ, какъ общественная организація, не могъ идти на всю ту мерзость, какую давала жизнь, Союзъ могъ дѣйствовать только честными путями и отъ этого Союзъ, а слѣдовательно и всѣ вы, все то населеніе, отъ котораго вы пріѣхали, страдало. Теперь положеніе еще хуже. Не стало грузовъ военныхъ, но не стало у насъ и средствъ для передвиженія: паровозовъ, вагоновъ. Все это за время войны поизносилось, расхлябалось, требуетъ замѣны или ремонта; и нѣтъ у насъ, не оказывается такихъ силъ, способныхъ вернуть желѣзнодорожный транспортъ къ нормальной работѣ. Нѣтъ угля, необходимаго для отопленія паровозовъ и вагоновъ. Во многихъ мѣстностяхъ Россіи голодъ. И на этой почвѣ происходитъ рядъ эксцессовъ. Ж.-д. грузы, проходя черезъ голодающія мѣстности, подвергаются разгрому голодныхъ. Разгромляется все, что плохо лежитъ: и чай, и сахаръ, и мануфактура, и другіе товары. Дѣло приняло такой оборотъ, что желѣзн. дороги, прежде отвѣчавшія за похищеніе товара въ пути, теперь эту отвѣтственность съ себя сняли. Хуже. Въ Москвѣ, напримѣръ, транспортныя конторы, перевозящія товары гужомъ со складовъ до вокзала, въ послѣднее время сняли съ себя отвѣтственность и за такую доставку. Вотъ до какихъ размѣровъ дошла транспортная разруха. А между тѣмъ, правильное функціонированіе транспорта для Союза одно изъ главнѣйшихъ дѣлъ. Безъ правильнаго транспорта мы все равно, что рыба безъ воды,—жить, работать далѣе не можемъ,—задохнемся.

Въ довершеніе всѣхъ несчастій, обрушившихся на насъ, у насъ, кооператоровъ, ушелъ изъ подъ ногъ одинъ изъ китовъ, на которомъ мы прочно держались,—это финансы. Финансовый кризисъ всѣмъ извѣстенъ. Вы знаете, что денегъ въ банкахъ сейчасъ нѣтъ. Банки прежнихъ своихъ операцій больше не ведутъ. Между тѣмъ, банковскій аппаратъ въ жизни торговли имѣетъ колоссальное значеніе. И Союзу, при отсутствіи собственныхъ средствъ, все время приходилось орудовать на тѣ средства, какія предоставляли банки. Можно безъ преувеличенія сказать, что Союзъ выросъ до своихъ громадныхъ размѣровъ только благодаря наличію банковскаго аппарата. Не будь этого, Союзъ не сдѣлалъ бы и десятой доли своей торговой работы. При существованіи банковскихъ операцій не было надобности въ поѣздкахъ въ тотъ или иной городъ для разсчетовъ за товаръ. Эту операцію продѣлывалъ тотъ банкъ, къ услугамъ котораго обращался Союзъ. Не было особенной надобности и въ деньгахъ, нужныхъ для покупки товаровъ. Такія деньги за извѣстный процентъ Банкъ давалъ Союзу охотно.

Теперь картина иная. Теперь, чтобы купить какой либо товаръ, требуется имѣть собственныя деньги и достаточный штатъ людей, въ задачи которыхъ входило бы только ѣздить съ той или иной суммой въ тотъ или иной городъ. Теперь, если Харьковъ, напримѣръ, предлагаетъ гвозди, то вслѣдъ за сообщеніемъ количества и цѣны извѣщаетъ: необходимо наличныя, туда, въ Харьковъ, съ нарочнымъ. Почтовые или банковскіе переводы не дѣйствительны: по нимъ платежей не производится. Слѣдовательно, чтобы вести широкія закупки, необходимо прежде всего располагать крупнѣйшими средствами и надежными людьми, развозящими эти деньги. Но, вѣдь, немыслимо это осуществить. Союзу нужны всякіе товары. Товары эти находятся во всѣхъ городахъ Россіи: и на Югѣ, и на Сѣверѣ, и на Западѣ, и на Востокѣ. Затѣмъ закупка ихъ не можетъ производиться, скажемъ, разъ въ году. Закупка должна идти безпрерывно. Стало быть, работать безъ банковскаго аппарата или безъ собственныхъ кредитныхъ средствъ Союзъ не можетъ.

Наличность финансового кризиса въ городахъ выдвинула предъ нами во всей очевидности вопросъ о томъ, что денежную поддержку Союзъ получитъ съ Вашей стороны, Товарищи-Кооператоры, что безъ такой поддержки держать работу Союза на прежнемъ уровнѣ немыслимо.

И мы обратились къ вамъ. Но, къ великому сожалѣнію, Вы, повидимому, плохо

учли надвинувшуюся грозу. Повидимому, еще лишній разъ понадѣялись на русское „авось, да образуется“ и необходимыхъ денегъ Союзу не дали. Въ то время, когда намъ нужны были сотни тысячъ, милліоны, Вы дали намъ только десятки тысячъ. Такъ дальше продолжаться не должно. Къ голосу Вами поставленныхъ, живущихъ только Вашими интересами, Вы должны прислушиваться лучше, внимательнѣе.

Не забывайте, Товарищи, что деньги сейчасъ находятся главнымъ образомъ въ деревнѣ, въ городахъ ихъ не стало.

Государственная машина, печатающая бумажныя деньги, въ силу дороговизны на все, не можетъ удовлетворить всего спроса на бумажки. Денежное обращеніе на должной высотѣ тогда только можетъ нормально функціонировать, когда всѣ излишки денегъ быстро возвращаются населеніемъ обратно въ крупныя учрежденія ввидѣ различнаго рода вкладовъ и т. д. Когда же деньги безъ всякаго смысла и цѣли просто прячутся по кубышкамъ, конечно, никакой государственный и частный аппаратъ не въ состояніи урегулировать денежное обращеніе. Затѣмъ необходимо помнить, что всякій вновь напечатанный государственный бумажный рубль обезцѣниваетъ стоимость ранѣе пе атавшихся такимъ же способомъ рублей, т. к. всѣ эти бумажки, при теперешней обстановкѣ, выпускаются въ счетъ будущихъ благъ, т. е. страна можетъ разсчитываться за эти рубли только тогда, когда возстановится производительный трудъ всего народа, нарушенный войной.

Слѣдовательно, съ точки зрѣнія интересовъ всего народа, вредно, неразумно держать подъ спудомъ выпущенные государствомъ бумажки. Этимъ мы только будемъ питать разруху страны и увеличивать дороговизну всего.

Въ области торговой дѣятельности Союзовъ за послѣднее время мы стали сталкиваться съ такими фактами, какъ реквизиція продовольственными организаціями товаровъ, купленныхъ Союзами за свой страхъ и рискъ.

Реквизиціи подвергаются какъ разъ товары, в которыхъ Союзы больше всего нуждаются и которые съ громадными, быть можетъ, трудностями, послѣ значительныхъ проволочекъ въ пути, наконец, пришли къ мѣсту назначенія.

В. А. Муравьевъ, недавно купившій въ Москвѣ для Союза товару на 10.000.000 р., говоритъ, что будетъ хорошо, если изъ этой партіи Союзъ получитъ на 2.000.000 р., остальную же массу товара возьметъ за себя Краевой Совѣтъ въ Омскѣ, являющійся высшей продовольственной властью въ Сибири.

Если такъ дѣйствительно случится, а это такъ и будетъ, то ясно, что закупочныя операціи должны ослабнуть, т. к. на нашу долю оставляется изысканіе средствъ, рискъ за сохранность товаровъ въ пути и только, распредѣленіе же товаровъ пойдетъ другими путями.

Этотъ новый факторъ, понижающій дѣятельность кооперативныхъ союзовъ,— дѣятельность продовольственныхъ организацій, желающихъ принять на себя всю тяжесть экономической разрухи въ странѣ и не могущихъ осилить этой тяжести, нужно заранѣе учесть. Гиганта, который бы, дѣйствительно, могъ справиться съ такой дѣятельностью, у насъ еще не появилось, да и не появится, т. к. такимъ гигантомъ могущим устранить послѣдствія всей совокупности условій, полученныхъ въ наслѣдство отъ старой, является лишь весь многомилліонный народъ Республики.

Чтобы развить такую дѣятельность, необходимо въ однихъ случаяхъ сгладить слишком заостренные концы намѣченныхъ мѣропріятій, въ другихъ усилить ихъ. Но этого мы, пока, къ сожалѣнію, не видали.

Итакъ, Товарищи, резюмируя все сказанное, мы видимъ, что въ работу новаго 18 года мы вступаемъ безъ денегъ, безъ правильнаго функціонированія желѣзныхъ дорогъ, безъ товаровъ и безъ достаточной самодѣятельности товарищей-кооператоровъ въ деревняхъ. Но вѣдь мы и раньше все время находились между молотомъ и

наковальней: съ одной стороны неслись крики дай товару, съ другой—дай денегъ, съ третьей—разгромить кооперативы.

Жизнь мало намъ давала радости. Мы не изнѣжены, не избалованы. Намъ, выросшимъ и собравшимъ свои силы въ тискахъ самодержавія, намъ, слышавшимъ злобное улюлюканье темныхъ дѣльцовъ всякихъ мастей, не привыкать къ невзгодамъ.

Въ свободной то Россіи поди ужъ насъ и не съѣдятъ. Говорятъ, чѣмъ ночь темней, тѣмъ ярче звѣзды.

Въ чемъ же все таки конкретно мы выразимъ предстоящую намъ работу. Прежде всего это должно выразиться въ нашей самодѣятельности, въ нашей усиленной работѣ. Къ работѣ мы должны звать всѣхъ, къ работѣ во всѣхъ областяхъ, будь то работа съ плугомъ, за станкомъ или въ другомъ мѣстѣ.

Въ частности, въ деревнѣ сейчасъ появились новые молодые силы товарищей, вернувшихся съ фронта. Ихъ, какъ болѣе энергичныхъ, смѣлыхъ, мы зовемъ къ дальнѣйшему усиленному строительству кооперації. Многаго въ текущемъ году мы выполнить будемъ не въ состояніи, по причинамъ, о которыхъ мы говорили выше. Но мы знаемъ, что ни одно изъ нашихъ усилій не останется безъ послѣдствій. Если не получимъ немедленныхъ же результатовъ, то мы эти результаты увидимъ въ слѣдующемъ году. Хозяйственные вопросы никогда не рѣшались съ одного взмаха. Ихъ можно разрѣшить усиленной настойчивостью, терпѣніемъ.

Союзъ, если ему не будетъ отказано въ Вашей денежной поддержкѣ, съ своей стороны направитъ всѣ усилія къ тому, чтобы онъ какъ можно болѣе полно могъ удовлетворить Вашу товарную нужду. Для этого Союзъ предполагаетъ пригласить на службу рядъ агентовъ, которые будутъ закупать необходимые для Васъ товары въ наиболѣе важныхъ торговыхъ и промышленныхъ центрахъ, какъ, напримѣръ, Владивостокъ, Ташкентъ, Москва, Уралъ и другѣ. мѣстахъ, гдѣ это будетъ вызываться необходимостью. Чѣмъ больше мы такихъ людей пошлемъ, тѣмъ больше получимъ товаровъ. Тѣ времена, когда къ намъ пріѣзжали съ товаромъ и усиленно добивались отъ насъ покупокъ, не придутъ еще долго.

ДОКЛАДЪ

Общему Собранію Уполномоченныхъ завѣдывающаго Неторговымъ отделомъ.

Уважаемые Товарищи!

Внимательно всматриваясь въ жизнь и развитіе человѣческаго общества, мы замѣчаемъ, что въ немъ идетъ постоянная борьба за существованіе. Человѣчество ведетъ усиленную борьбу съ природой. Люди все больше и больше начинаютъ обуздывать стихійныя силы природы,—они свободно используютъ силу вѣтра, силу воды, силу электричества. Человѣкъ создаетъ желѣзныхъ работниковъ и заставляетъ ихъ работать на себя. Кромѣ того, люди ведутъ не менѣе жестокую борьбу между собою. Въ процессѣ борьбы за жизнь создаются государства, внутри которыхъ образуются рабочіе, крестьяне, капиталисты и помѣщики. Эти классы сообща борятся съ природой, создаютъ богатства, цѣнности, а потомъ, при дѣлежѣ, при распредѣленіи ихъ ведутъ отчаянную борьбу между собою. Каждый классъ стремится къ господству, къ болѣе обезпеченному существованію. Господствующіе классы, пользуясь властью, обдѣляютъ другихъ и начинаютъ жить за счетъ ихъ. До сихъ поръ господство и лучшая жизнь принадлежала помѣщикамъ и капиталистамъ. Крестьянъ и рабочихъ хоть и было много, но они не сознавали свои общеклассовые интересы. Каждый рабочій тяготился нуждой, стремился вылѣзть изъ нее, но только дѣлалось это по отдѣльности; иногда нѣкоторымъ рабочимъ, болѣе ловкимъ, удавалось вылѣзть изъ своей среды и присоединиться къ капиталистамъ, но это были рѣдкіе случаи. Крестьяне также, каждый на своемъ клочкѣ земли, старался независимо отъ другихъ быть сытымъ и довольнымъ. Но безпомощность и безсиліе отдѣльнаго рабочаго и крестьянина становилась все очевиднѣе и понятнѣе. Помѣщики и капиталисты были сильны не только своими капиталами, но еще больше они сильны своимъ единствомъ, своими организаціями.

Много потребовалось времени, чтобы рабочіе и крестьяне поняли свои групповые и классовые интересы. Очень много приходилось говорить и писать, что сила трудящихся въ единеніи и организованности,—и только недавно трудовой народъ—рабочіе и крестьяне—поняли это и взялись за распространеніе идей единенія. Понявъ смыслъ и силу единенія, рабочіе и крестьяне лихорадочно приступили къ созданію своихъ организацій. Въ городахъ рабочіе организовали профессіональные союзы, политическія партіи, кооперативы потребительные, а иногда и производительные. Въ деревняхъ крестьянство взялось, главнымъ образомъ, за кооперацію и создало цѣлый рядъ организацій: потребительныя общества, маслодѣльные заводы, кредитныя т—ва и сельско-хозяйственныя общества.

Работа закипѣла—крестьянство приступило къ деятельности.

И все таки, даже теперь приходится слышать отъ отдѣльныхъ мужичковъ: „А на что, братцы, намъ эти самые артельные заводы и лавочки, вѣдь жили же мы съ купцами и заводчиками“. Такое разсужденіе не рѣдкость: темному человѣку новость непонятна, онъ ее боится; его тянетъ къ старинкѣ. Если бы такой человѣкъ вспомнилъ то время, когда не было артельныхъ заводовъ и лавокъ, когда купецъ и за-

водчикъ были господами положенія, когда за маслице, хлѣбъ, яички и другіе крестьянскіе продукты они платили сколько хотѣли, а за товары, привозимые для крестьянъ, брали сколько Богъ на душу положитъ, когда каждый крестьянинъ въ отдѣльности былъ у нихъ въ кулакѣ, **тогда для всѣхъ была бы понятна необходимость артельныхъ заводовъ и своихъ лавокъ.** Вотъ въ борьбѣ съ этимъ купеческимъ и торгашескимъ мародерствомъ и возникли крестьянскія организаціи.

Слѣдовательно, кооперація есть результатъ народной самодѣятельности; она ваше собственное сознаніе, она гордость русскаго кооперативнаго крестьянства; вы, крестьяне, создатели и хозяева этого большого и полезнаго дѣла.

Посмотрите, какъ съ каждымъ днемъ, съ каждымъ часомъ растетъ и ширится кооперативное движеніе. Въ началѣ 1915 г. Алтайскій Союзъ Кооперативовъ объединялъ въ своихъ рядахъ только 33 артели, а теперь въ немъ 300 артелей и обществъ потребит. Растутъ кооперативы въ деревняхъ, растутъ и ихъ союзы въ городахъ. Союзъ Союзовъ „Закупсбытъ“ объединялъ при возникновеніи 7—8 союзовъ, а теперь въ него входитъ 22 союза, которые объединяютъ 5010 деревенскихъ и городскихъ кооперативовъ съ общимъ капиталомъ въ десятки милліоновъ рублей.

Единоличная борьба съ капиталистами отдѣльнаго крестьянина и рабочаго невозможна. Кооперація же трудящихся является одной изъ формъ самозащиты трудового народа.

Борясь съ торговымъ и промышленнымъ капиталами, трудовой народъ создалъ кооперативное движеніе. Слѣдовательно, кооперація трудящихся—заклятый врагъ капиталистовъ и ихъ капиталистическаго строя.

Въ настоящее время, когда трудовой народъ ведетъ жестокую борьбу за свои права, кооперативныя организаціи послужатъ ему опорными пунктами. Въ борьбѣ за экономическое освобожденіе, кооперація вѣрный помощникъ трудящихся.

Капиталистическій строй, строй наживы и угнетѣнія,—строй полученія прибавочной стоимости, не можетъ поддерживаться кооперацій,—ибо кооперація трудящихся по своему существу является отрицателемъ капиталистическаго строя. Соціалисты, видя борьбу съ буржуазнымъ классомъ, не могутъ не воспользоваться силой кооперацій, какъ организаціи, имѣющей опытъ и знаніе.

Въ настоящее время кооперація сильна своей численностью. Теперь нѣтъ такого села и деревни, гдѣ бы не было артельной лавки или потребительнаго общества.

Но этотъ численный ростъ объясняется не сознаніемъ крестьянъ, а главнымъ образомъ причинами, порожденными войной—это безтоварье и безстыдная спекуляція торговцевъ. Кромѣ численности, сильной стороной кооперацій можно считать еще ее общественные капиталы и центральныя организаціи,—это Союзы.

Помимо сильныхъ сторонъ, русская кооперація имѣетъ массу слабостей и недостатковъ. Всѣ непрочности, слабости и недостатки въ работѣ у насъ, русскихъ, происходятъ отъ нашего невѣжества, отъ нашей безграмотности, отъ нашего неумѣнія и нежеланія неуклонно и продуманно работать. Мы въ большинствѣ случаевъ работаемъ въ слѣпую, руководствуясь въ своей работѣ, главнымъ образомъ, нашимъ русскимъ „авось“.

Кооперативные центры, кооперативные руководители давно почувствовали, что культурно-просвѣтительная работа въ кооперацій должна **встать на первое мѣсто.** Хорошаго управленія кооперативами, хорошаго счетоводства въ кооперативахъ, сознательнаго отношенія членовъ къ кооперативамъ можно достичь только тогда, когда культурной дѣятельностью мы поднимемъ сознаніе нашей деревни, нашего крестьянина.

Слѣдовательно, слабыя стороны кооперацій, выражающіяся въ отсутствіи у членовъ кооперативовъ правильнаго пониманія сущности кооперацій, можно уничтожить только черезъ просвѣщеніе народа.

Сознательность, культурность и вообще просвѣщеніе являются главными спутниками, друзьями и необходимостью крестьянской кооперації.

Вы посмотрите, что дѣлаетъ и какъ живетъ сознательный и просвѣщенный крестьянинъ въ Даніи, Германіи и др. европейскихъ странахъ. Жизнь европейскаго крестьянина совершенно не похожа на жизнь нашего крестьянина. Тамъ крестьянинъ прежде всего гражданинъ. Человѣкъ, умѣющій жить и сознательно пользоваться благами жизни и природы. Тамъ имѣются крестьянскіе университеты, среднія школы, спеціально сельско-хозяйственныя школы и вообще безплатное обученіе. Тамъ крестьяне уже десятки лѣтъ не знаютъ голодовокъ и неурожаевъ. Тамъ крестьянинъ настолько уменъ, что у него нѣтъ и не можетъ быть неурожаевъ. Всякая земля, хоть самая плохая, но благодаря удобренію, даетъ то, что требуютъ отъ нее. Во многихъ государствахъ Западной Европы крестьяне вытѣснили изъ селъ всѣхъ торговцевъ и всѣхъ посредниковъ-скупщиковъ. Они организовали кооперативы по пріобрѣтенію нужныхъ потребительныхъ продуктовъ, кооперативы по пріобрѣтенію сельскохозяйственныхъ орудій и машинъ, кооперативы кредитные, гдѣ выдаются деньги за дешевый процентъ, кооперативы по сбыту масла, яицъ, мяса, хлѣба и т. д. И все это поставлено образцово и выгодно. Если вы посмотрите на жизнь европейскаго крестьянина, на него самого, на его живой и мертвый инвентарь, то вы несомнѣнно позавидуете ему. Эта лучшая жизнь и ея свѣтлыя стороны созданы исключительно благодаря разумной и дружной работѣ, **но главное, благодаря просвѣщенію народа.** Уже давно говорятъ, что кооперація безъ просвѣщенія,— все равно, что день безъ солнца. Проще говоря, безъ сознательности и просвѣщенія не можетъ быть кооперації, ибо кооперація сильна только сознательностью своихъ членовъ, ихъ вѣрностью общимъ кооперативнымъ интересамъ. Надо сказать, что въ просвѣщеніи народа заинтересованы вновь созданное земство, новое правительство и много другихъ организацій; но мы, кооператоры, не можемъ ждать, пока эти организаціи возьмутся за дѣло. Мы должны сейчасъ же приняться за культурную работу.

Кооперативныя организаціи въ области народнаго просвѣщенія въ настоящій моментъ могутъ сдѣлать больше, чѣмъ другія организаціи, ибо у кооперації есть и средства, и силы. Кооператорамъ въ настоящій моментъ нужно только одно—это общее сознаніе того, что на первомъ мѣстѣ въ общей работѣ должна стоять культурно-просвѣтительная дѣятельность. Всѣ кооператоры, начиная отъ членовъ сельскихъ кооперативовъ и кончая членами правленія союзовъ, должны быть спаяны общей мыслью, что будущее кооперації, будущее самихъ крестьянъ-кооператоровъ зависитъ только отъ просвѣщенія и общей культурности. Осознавъ это и придавъ просвѣщенію значеніе первой важности, мы всѣ, какъ одинъ, кооператоры должны взяться за работу. Сельскіе кооперативы въ деревнѣ должны всячески содѣйствовать культурно-просвѣтительной работѣ.

Въ деревняхъ при посредствѣ кооперативовъ необходимо устраивать бесѣды, выписывать газеты, журналы, организовать и пріобрѣтать библіотеки, содѣйствовать постройкѣ народныхъ домовъ, пріобрѣтать кинематографы и граммофоны. Вообще деревенскій кооперативъ, какъ организація демократическая, основанная на самодѣятельности самого крестьянина, должна стремиться встать въ центръ сельской жизни и руководить ею. Кооперативные союзы, какъ главные центры, какъ главные собиратели силы и мощи кооперації должны руководить и направлять культурную работу въ деревнѣ. Крѣпость и ростъ союзовъ въ будущемъ будетъ зависѣть отъ ихъ культурной работы въ селахъ. Всѣ идейные кооператоры великолѣпно это учитываютъ, а потому при всѣхъ кооперативныхъ союзахъ Россіи и Сибири созданы Неторговые отдѣлы или Секретаріаты.

Въ очень многихъ Россійскихъ и Сибирскихъ союзахъ дѣятельность Неторговыхъ отдѣловъ развита до большихъ размѣровъ, а въ нѣкоторыхъ она только налаживается. Напримѣръ, Общее Собраніе Уполномоченныхъ Енисейскаго Товарищества Кооперативовъ утвердило смѣту для Неторговаго отдѣла на 1918 г. въ 200 тыс. руб.; какъ видно, сумма немалая, но все-таки крестьяне, чувствуя пользу для себя, не жалѣютъ денегъ. Вотъ теперь вы и представьте себѣ, что во всѣхъ союзахъ пройдетъ хорошая смѣта, которая дастъ возможность пригласить возможно большее число работниковъ. Вся эта рать культурныхъ работниковъ будетъ выѣзжать въ деревню, воздѣйствовать и направлять кооперативную работу деревни, будетъ будить крестьянскую мысль и звать ее къ устройству новой, болѣе лучшей жизни.

Такая общая и неуклонная работа должна дать быстрые и опредѣленные результаты.

Въ чемъ же заключается сущность работы Неторговыхъ отдѣловъ?—скажутъ мнѣ.

На этотъ вопросъ надо отвѣтить коротко и ясно. Прежде всего въ задачи Неторговыхъ отдѣловъ входитъ разъясненіе цѣлей и сущности кооперативнаго движенія. Неторговые отдѣлы должны доказать крестьянину, что черезъ кооперацію трудовыхъ силъ, черезъ объединеніе только и можно достичь лучшей и счастливой жизни. Они должны показать крестьянину, что будущее его зависитъ отъ него самого. Только черезъ самодѣятельность, черезъ общую дружную работу мы достигнемъ улучшенія нашихъ хозяйствъ и нашей жизни. Неторговые отдѣлы черезъ своихъ инструкторовъ, черезъ свои печатные органы должны доказать крестьянину, чтобы онъ во всѣхъ работахъ руководился опредѣленнымъ планомъ, чтобы крестьянинъ велъ свое хозяйство не въ слѣпую, а сознательно. Необходимо доходъ и расходъ каждаго хозяйства учитывать, чтобы имѣть возможность развивать его. Вотъ въ общихъ чертахъ та работа, которую предстоитъ Неторговымъ отдѣламъ выполнить.

Необходимость обще-кооперативной работы чувствовалась еще тогда, когда 33 артели выходили изъ Сибирскаго Союза. Уже тогда крестьяне поняли необходимость самоуправляться, необходимость быть хозяевами, и хозяевами настоящими, своего дѣла. Разумѣется, каждый изъ васъ знаетъ, что хозяиномъ дѣла можно быть только въ томъ случаѣ, когда человѣкъ можетъ справиться съ нимъ.

Уразумѣвъ необходимость знанія, эти первые артели Алтайскаго Союза создали для себя инструкторскую коллегію, въ задачи которой, главнымъ образомъ входило и должно входить, научить крестьянъ, чтобы они сами управляли артельнымъ дѣломъ. Чтобы крестьяне могли управлять кооперативомъ, хорошо подбирать нужный товаръ, умѣло удовлетворять свои потребности, доказать крестьянину необходимость хорошаго счетоводства въ кооперативѣ и научить самостоятельно вести его.

Общее Собраніе Уполномоченныхъ Алтайскаго Союза въ началѣ 1916 г. пошло еще дальше: оно признало необходимымъ создать Неторговый отдѣлъ, или, какъ его чаще называютъ, Секретаріатъ. По принятому положенію о Секретаріатѣ въ Союзѣ, еще въ началѣ 1916 г. нужно было бы организовать Инструкторскій отдѣлъ, Справочно-Статистическій, Издательско-Хозяйственный, Юридическій и Литературный, но увы, постановить, рѣшить на бумагѣ,—это не значитъ еще осуществить, привести въ дѣйствіе. Постановленія Общаго Собранія Уполномоченныхъ выполнить не удалось—на это было масса причинъ, на которыхъ я не буду останавливаться въ настоящее время.

Я скажу только одно, что Неторговаго отдѣла въ Алтайскомъ Союзѣ, который требовался по положенію о Секретаріатѣ, не было. Дѣйствовалъ только Инструкторскій отдѣлъ, на плечахъ котораго и лежала вся неторговая дѣятельность Союза. Но по мѣрѣ развитія кооперації, по мѣрѣ появленія новыхъ кооперативовъ расширялся и росъ Алтайскій Союзъ Кооперативовъ. Такимъ образомъ сама жизнь, ростъ

Союза и усложненія работы заставили, наконецъ, руководителей взяться за созданіе—кромѣ Инструкторскаго—другихъ отдѣловъ.

Въ половинѣ ноября 1917 г. мнѣ, по желанію Инструкторской Коллегіи и согласію Правленія пришлось взяться за завѣдываніе Неторговымъ отдѣломъ. Вступая въ исполненіе своихъ обязанностей, я счелъ необходимымъ представить планъ работы, которую, по моему мнѣнію, необходимо было выполнять. Разумѣется, представленный мною планъ не выходилъ изъ рамокъ принятаго Собраніемъ Уполномоченныхъ Положенія о Секретаріатѣ. Въ представленномъ планѣ я обратилъ вниманіе Правленія на ненормальное положеніе Неторговаго отдѣла. До ноября мѣсяца хотя и существовалъ членъ Правленія, завѣдывающій Неторговымъ отдѣломъ, но ему приходилось выполнять работу совершенно не относящуюся къ его дѣлу. Словомъ, взаимоотношенія Неторговаго и другихъ отдѣловъ были совершенно не выяснены.

Въ своемъ докладѣ я указалъ на необходимость обратить самое серьезное вниманіе на дѣятельность Неторговаго отдѣла, ибо отъ его работы зависитъ въ большей степени будущее кооперативной дѣятельности. Съ доводами доклада Правленіе и Совѣтъ согласились. Планъ работы былъ одобренъ Правленіемъ и Инструкторскимъ отдѣломъ.

Послѣ этого между отдѣлами общесоюзной дѣятельности установился стройный и тѣсный контактъ въ работѣ. Разъяснились всѣ прежде существовавшіе недоразумѣнія и мы общими силами дружно взялись за дѣло. Пригласили секретаря, создали Издательскій отдѣлъ, который подъ руководствомъ Комиссіи Секретаріата сейчасъ же приступилъ къ изданію „Извѣстій“ Союза и къ изданію различнаго рода плакатовъ и циркуляровъ. Кромѣ этого мы нашли необходимымъ, помимо нашей работы въ Культурно-Просвѣтительномъ Отдѣлѣ и его книжнаго склада создать свой складъ, изъ котораго крестьяне-кооператоры могли бы пріобрѣтать сельскія библіотеки. Разумѣется, на протяженіи 2—3 мѣсяцевъ мы не могли совершить большой и замѣтной работы, но все же результаты нашихъ общихъ усилій есть. Они сводятся къ слѣдующему: прежде всего съ приглашеніемъ секретаря намъ удалось наладить работу Неторговаго отдѣла вообще и въ частности привести въ порядокъ дѣятельность секретеря Правленія. Помимо перечисленнаго, надо замѣтить, что Комиссія Секретаріата разрабатывала цѣлый рядъ вопросовъ: такъ, напр., о мелко-районномъ объединеніи смѣшаннаго типа, о реорганизаціи Алтайскаго Союза, о кооперативномъ страхованіи и о взаимотношеніяхъ кооперативовъ на мѣстахъ.

Чтобы полнѣе нарисовать картину дѣятельности всей работы Неторговаго отдѣла, мы нашли необходимымъ, чтобы завѣдывающіе Инструкторскимъ и Издательскимъ отдѣлами сдѣлали отдѣльные и подробные доклады о работѣ своихъ подъотдѣловъ.

Кромѣ вышеперечисленной дѣятельности, надо замѣтить, что намъ очень часто, благодаря переживаемому времени, приходилось отвлекаться отъ непосредственныхъ занятій. Очень часто надъ кооперацiей нависали черныя тучи, которыя грозили гибелью кооперацiи. Мы, работники Неторговаго отдѣла, принуждены были рассѣивать ихъ. Тучи эти приходили и отъ купцовъ, и отъ различнаго рода властей.

И все таки, Товарищи, смотря на пройденный путь, на ту разруху, на тотъ хаосъ, который творился, кооперація дожна сказать „Слава Богу“, ибо она лучше всѣхъ уцѣлела отъ разрухи и общей деморализаціи.

Покончивъ съ пройденнымъ путемъ, мы, кооператоры, на будущее время должны принять всѣ необходимыя мѣры къ тому, чтобы сельская кооперація могла свободно развиваться и крѣпнуть; чтобы при помощи сельской кооперацiи крестьяне могли выйти на широкую и торную дорогу.

Въ осуществленіе поставленныхъ заданій намъ кажется необходимо немедленно организовать и пустить въ ходъ при Секретаріатѣ Алтайскаго Союза К-вовъ слѣдующіе отдѣлы: **во-первыхъ, Инструкторскій отдѣлъ**, въ задачи котораго должны входить: подача помощи по счетоводству, по управленію кооперативомъ и, главнымъ образомъ, кооперативное воспитаніе деревни. Каждый инструкторъ, по нашему мнѣнію, долженъ имѣть районъ не болѣе 15 обществъ или артелей, нужды которыхъ онъ цѣликомъ и долженъ обслуживать. **Во-вторыхъ, Издательскій отдѣлъ**, который долженъ выполнять слѣдующее: изданіе «Извѣстій» Союза, различнаго рода книгъ, отчета, таблицъ, бланокъ, плакатовъ, діаграммъ и картограммъ. Вообще Издательскій отдѣлъ подъ руководствомъ комиссіи Секретаріата долженъ вести посредствомъ печатнаго слова широкую кооперативную работу. **Въ третьихъ—Справочно-Статистическій отдѣлъ**, въ обязанности котораго входитъ выработка анкетъ, карточекъ и программъ для статистическаго обслѣдованія; выполненіе программъ; детальная разработка поступающаго матеріала; регистрація к-вовъ Алтайской губерніи; выдача справокъ, касающихся дѣятельности кооперативовъ; выраженіе мѣстной кооперациіи въ картахъ и діаграммахъ. Этотъ отдѣлъ до сихъ поръ у насъ бездѣйствовалъ, но въ будущемъ на него будетъ опираться не только Неторговый отдѣлъ, но и весь **Союзъ. Въ четвертыхъ, Курсовой отдѣлъ,** о сущности работы котораго будетъ подробный докладъ. Создавая этотъ отдѣлъ, мы хотели систематизировать и направить ту работу, которая ведется нами. При наличіи Курсового отдѣла мы черезъ два года сумѣемъ создать кадръ хорошихъ счетоводовъ для всѣхъ нашихъ артелей.

Въ пятыхъ, Комиссія Секретаріата, въ составъ которой долженъ войти членъ Правленія завѣдывающій Секретаріатомъ, секретарь и всѣ завѣдывающіе отдѣлами. Комиссія Секретаріата должна заняться, главнымъ образомъ, общимъ руководствомъ всей работы и разработкой вопросовъ практики и теоріи кооперациі. Въ настоящее время, съ усложненіемъ жизни, усложняется и практика кооперациі, а возможно даже и теорія кооперациі будетъ въ сильной степени видоизмѣняться. Все это Комиссія должна учитывать и использовать въ своей работѣ. Такимъ образомъ мною перечислено пять отдѣловъ, которые должны быть организованы при Секретаріатѣ. Надо вамъ сказать, что необходимость этихъ отдѣловъ признана еще два года тому назадъ, теперь же все это слѣдуетъ немедленно провести въ жизнь, создавъ для каждаго отдѣла опредѣленные штаты работниковъ.

Въ началѣ доклада я указывалъ, что въ настоящее время во всѣхъ союзахъ на Неторговый отдѣлъ тратятъ сотни тысячъ рублей, ибо это стало необходимымъ. Крестьяне давно уже поняли, что свѣтъ и культурность—спасеніе ихъ. Я полагаю и намъ отставать отъ другихъ не придется.

Организація всѣхъ отдѣловъ Секретаріата обойдется около 200 тысячъ рублей, но, повторяю, жалѣть денегъ на просвѣтительную работу не слѣдуетъ.

Вы, крестьяне-кооператоры, знаете сами, каково работать въ деревнѣ безъ руководства и указаній, Вы сами знаете, что у насъ въ деревнѣ до сихъ поръ нѣтъ хорошихъ приказчиковъ, счетоводовъ, маслодѣловъ и вообще руководителей сельскихъ кооперативовъ Ихъ надо создать. А сдѣлать это можетъ только Неторговый отдѣлъ, который будетъ постоянно воздѣйствовать на деревню живымъ словомъ инструкторовъ, печатнымъ словомъ и курсами.

Въ заключеніе я выражаю свою глубокую надежду, что свободное алтайское крестьянство не отстанетъ отъ жизни, отъ требованія времени и проведетъ смѣту на Неторговый отдѣлъ.

И. И. Панкратовъ.

ДОКЛАДЪ

члена Правленія Алейскаго Агентства Алтайскаго Союза Кооперативовъ, А. С. Астафурова, Общему Собранію Уполномоченныхъ Т-ва „Атайскій Союзъ К-въ".

Контора Алейского Агентства Т-ва Алтайского Союза Кооперативовъ за время своего существованія, т. е. съ 20 ноября 1916 г. и по настоящее время, обнаружила стремленіе къ быстрому росту и расширенію своей дѣятельности. Начавъ свою работу, какъ я уже сказалъ, съ 20 ноября 1916 г., контора Алейского Агентства сначала приступила къ заготовкѣ мясныхъ продуктовъ для дѣйствующей арміи, а затѣмъ уже масла. Общій оборотъ по счетамъ главной книги за 1916 годъ выразился въ суммѣ 170.131 р. 88 коп.

За 1917 г. Алейскимъ агентствомъ Алтайскаго Союза К-вовъ продано товаровъ на сумму 169.282 р. 17 к. Сдано для нуждъ арміи масла на сумму 2.199.885 р. 17 к., мяса на сумму 80.700 р. 98 к. Общій оборотъ по счетамъ главной книги за 1917 годъ выразился въ суммѣ 2.449.868 р. 23 к.

За весь 1917 г. Алейскимъ Агентствомъ принято масла отъ членовъ Союза въ количествѣ 7998 бочекъ, вѣсомъ 27.128 пуд. 02 фун., на сумму 1.446.935 р. 01 к. и отъ частныхъ лицъ и несоюзныхъ артелей въ количествѣ 4249 боч., вѣсомъ, 14.426 п. 19 фун., на сумму 752.950 р. 16 коп. Всего 12.247 боч., вѣсомъ 41.554 пуда 21 фун. и все это масло сдано министерству продовольствія, за которое получено комиссіоннаго вознагражденія съ министерства продовольствія, считая съ 1 января 1917 г. по 20 коп. съ пуда и съ 1 іюля 1917 г. и по 1 января 1918 г. по 40 коп. съ пуда. Всего на сумму 14.704 р. 91 коп. За мясо, какъ свинное, такъ и скотское, получено комиссіоннаго вознагражденія 7?5 руб. 88 к., отъ продажи товаровъ и припасовъ 17.214 р. 32 к., а всего Алейскимъ Агентствомъ Алтайского Союза Кооперативовъ получено валовой прибыли за отчетный операціонный 1917 г. 32.675 р. 11 к. Расходъ опредѣлился въ суммѣ 18.874 р. 12 к. Такимъ образомъ чистой прибыли съ 1 января 1917 г. по 1 января 1918 г. получилось въ Алейскомъ Агентствѣ въ суммѣ 13.800 р. 99 к.

Въ теченіи 1917 г. Алейскому Агентству сдавали масло, какъ маслодѣльныхъ заводовъ, такъ и обществъ потребителей, тяготѣющихъ къ Алейскому району, слѣдующіе члены Союза, которыхъ было всего въ количествѣ 47:

1) 1-я Боровская артель, 2) Безголосовское О. П., 3) Бестужевская арт., 4) 2-я Быковская арт., 5) Воробьевская арт., 6) 2-я Воронихинская арт., 7) 1-я Георгіевская артель, 8) 1-я Зеркальская арт., 9) 1-я Зимовская арт., 10) Курьинское О. П., 11) Колыванская арт., 12) 1-я Коробейниковская арт., 13) Кадниковское О. П., 14) Калмыцко-Мысовская арт., 15) Колпаковское О. П., 16) 1-я Комарихинская арт., 17) 2-я Комарихинск. арт., 18) Кашинское О. П., 19) 2-я Кашинская артель, 20) 1-я Карповская арт., 21) 2-я Карповская арт., 22) Кособоковская арт., 23) Клепичихинская арт., 24) Лобановская арт., 25) Мало-Сосновская арт., 26) Метелевская арт., 27) 1-я Николаевская арт., 28) Ново-Фирсовская арт., 29) Нечунаевская арт., 30) Осколковская арт., 31) Островновская арт., 32) Пономаревское О. П., 33) Поломошинская арт.,

34) Поспѣлихинская арт., 35) 2-я Павловская арт., 36) Самсоновская арт., 37) 1-я Серебренниковская арт., 38) Тугозвоновская арт., 39) Усть-Пустынская арт., 40) Урюпинская арт., 41) Урлаповская арт., 42) Усть-Ермилихинская арт., 43) Усть-Журавлихинская арт., 44) Хлопуновская арт., 45) Чупинская арт., 46) Эстонская арт., 47) Чайнинская арт.

Кромѣ членовъ Союза, Алейскому Агентству еще сдавали нѣсколько частныхъ маслозаводчиковъ и несоюзныхъ артелей в количествѣ 29 артелей, а именно: 1) Алексѣевская арт., 2) 1-я Алексѣевская арт., 3) 2-я Боровская арт., 4) Бѣлоглазовская арт., 5) Бобровская арт., 6) Бахаревская арт., 7) Бѣловская арт., 8) 1-я Воронихинская арт., 9) 2-я Ельцовская арт., 10) 2-я Зиминская арт., 11) 2-я Зеркальская арт., 12) 2-я Алексѣевская арт., 13) Качусовская арт., 14) 2-я Качусовская арт., 15) Моховская арт., 16) Ново-Колпаковская арт., 17) Петеневская арт., 18) Плотавская арт., 19) 1-я Песьянская арт., 20) Парфеновская арт., 21) 1-я Рожнево-Логовская арт., 22) 2-я Рожнево-Логовская арт., 23) Савинская арт., 24) 1-я Уржумская арт., 25) 2-я Уржумская арт., 26) Усть-Порозихинская арт., 27) 1-я Фунтиковская арт., 28) Порозихинская арт., 29) Шипуновская арт.

Принятое отъ артелей масло для министерства продовольствія, а также заготовленные для артелей валовые товары и припасы помѣщались до 1 октября 1917 г. въ арендованныхъ помѣщеніяхъ. 1 октября 1917 г. Алейскимъ Агентствомъ Алтайского Союза К-вовъ съ совѣта Правленія куплено у Мелиховой за 26.000 р. два деревянныхъ дома и амбаръ подъ складочное помѣщеніе и другія постройки, расположенныя на двухъ усадьбахъ, пространство которыхъ равняется 500 кв. саж. Какъ усадьбы, такъ и дома и другія постройки уполномоченные и довѣренные Алейскаго района отлично знаютъ; и такимъ образомъ съ 1-го октября 1917 г. контора Агентства переведена въ собственное помѣщеніе.

Собственныхъ складочныхъ помѣщеній, какъ я уже сказалъ, Алейское Агентство имѣетъ только одно и то не очень большое. Арендовать же подъ рукой болѣе или менѣе удобное помѣщеніе, за неимѣніемъ таковыхъ, является невозможнымъ. Въ виду чего приходится довольствоваться разными завознями, амбарами и амбарушками, откуда вытекаютъ слѣдующія неудобства, какъ напр.: во-первыхъ, товары хранятся въ помѣщеніи, куда свободно проникаетъ какъ снѣгъ, такъ и дождь, и подвергаются порчѣ; во-вторыхъ, какъ у служащихъ, такъ и у довѣренныхъ, которые пріѣзжаютъ за товарами, непроизводительно тратится время: такъ, напримѣръ, пріѣдет довѣренный за товаромъ, и вотъ въ сопровожденіи служащаго ходитъ по заселку изъ склада въ складъ, которыхъ имѣется въ настоящее время пять—два подъ масломъ и три подъ товарами и припасами.

Затѣмъ я долженъ сказать относительно масляныхъ помѣщеній, а именно: за 1917 г. Алейское Агентство А. С. К. все масло сдавало министерству продовольствія, которое не задерживало, отправляло на фронтъ таковое и, все таки, не смотря на частную отправку масла, за неимѣніемъ складочнаго помѣщенія, приходилось масло во время лѣта держать на дворѣ подъ тѣнью по нѣсколько сотъ бочекъ, что нежелательно было, но было некуда сложить въ другое мѣсто, а когда кончится война и масло для арміи заготовляться, по всей вѣроятности, не будетъ и его будетъ больше, потому что, какъ я сказалъ ранѣе, Алейское Агентство растетъ и число артелей, тяготѣющихъ къ нему, увеличивается все больше и больше, а отправки его навѣрно будутъ сокращены до пріисканія рынковъ, а собственныхъ арендованныхъ помѣщеній нѣтъ, а потому въ виду всего этого желательно бы въ интересахъ Союза нынче же лѣтомъ приступить къ постройкѣ собственного маслохранилища, т. е. холодильника, постройка котораго уже имѣется въ проектѣ, а также приступить къ постройкѣ собственныхъ складочныхъ болѣе достаточныхъ для Алейскаго района помѣщеній. Кромѣ того еще желательно бы имѣть при станціи керосиновый бакъ.

ДОКЛАДЪ

Завѣдывающаго Усть-Чарышско-Пристанскимъ Агентствомъ Алтайскаго Союза Кооперативовъ, И. Н. Большанина.

Самое названіе села уже указываетъ на счастливое его географическое положеніе. Расположенное на лѣвомъ берегу рѣки Оби, въ нѣсколькихъ верстахъ отъ впаденія въ нее судоходной рѣки Чарыша, Усть-Чарышская Пристань давно сдѣлалась центромъ двухъ плодороднѣйшихъ въ Западной Сибири районовъ, расположенныхъ по обоимъ берегамъ р.р. Чарыша и Алея, куда въ урожайные годы стекалось свыше 5 милліоновъ высококачественной твердой пшеницы. Съ годами и развитіемъ въ Западной Сибири маслодѣлія, значеніе с. Усть-Чарышская Пристань продолжаетъ усиливаться, благодаря близости Алтая съ его богатѣйшими пастбищами и скотоводствомъ. Тенденція роста села и значеніе его, какъ перевалочнаго пункта, поддерживаетъ и развивающееся въ предгоріяхъ Алтая сыровареніе.

Открывая здѣсь агентство по пріемкѣ масла и оптовый складъ товаровъ первой необходимости, преслѣдовались двѣ цѣли: разгрузка нашего центральнаго товарнаго пункта въ Барнаулѣ и снабженіе своихъ кооперативовъ и потребительскихъ артелей, тяготѣющихъ къ селу Усть-Чарышская Пристань, товарами повседневнаго потребленія за счетъ производства масла, а современемъ и сыра.

Однако, мы не достигли въ полной мѣрѣ своихъ цѣлей. Всеобщее безтоварье не позволяло намъ удовлетворятъ того спроса на товаръ, какой предъявлялся и предъявляется къ здѣшнему агентству, но оно сыграло свою роль, какъ дополненіе къ своему Барнаульскому центральному складу товаровъ: довѣренный артели или ея приказчикъ, не найдя въ Барнаулѣ всего того, что ему нужно, всегда пользовался услугами здѣшняго агентства и, наоборотъ, чего не хватало въ агентствѣ, онъ ѣдетъ въ Барнаулъ.

Несмотря, однако, на переживаемое время тяжелаго безтоварья, Пристанское агентство съ 25 августа по январь 1918 г., т. е. за 4 мѣсяца, отпустило со своего оптового склада:

Товаровъ на	Руб.	121625 и с мая мѣсяца
Припасовъ маслодѣлія	„	43734
	„	165359.

Принято масла со времени открытія пріемнаго пункта въ с. Усть-Чарышская Пристань 173 вагона, считая въ этомъ количествѣ масло, принятое Обществомъ потребителей „Единеніе“ и нашимъ агентствомъ до пожара, т. е. съ мая 1917 г. по декабрь включительно:

Членскаго масла	11.909 боч.=40495 п. 36 ф. на	2.178.875 р.	64 к.
Рыночнаго масла	5.098 боч.=17445 п. 07 ф. на	911.424 р.	87 к.
Всего . .	17.007 боч.=57941 п. 03 ф. на	3.090.300 р.	01 к.

За что заработано комиссіоннаго вознагражденія 21.481 р. 60 к.

Имущество агентства состоитъ изъ дома, оптоваго склада, амбаровъ для склада оптовыхъ товаровъ, клепки, соли и проч. и разнаго движимаго имущества всего на сумму 21.862 руб.

Расходы по агентству за текущій отчетный годъ, т. е. съ мая мѣсяца по декабрь, выразились 15.785 руб., а общій оборотъ за это время достигъ солидной суммы 13.197.823 руб. 44 коп.

Достигнутые результаты указываютъ, что учрежденіе Усть-Чарышско-Пристанского агентства не было ошибкой и что оно имѣетъ великую будущность съ возстановленіемъ товарнаго транспорта, когда нарушенная военными событіями экономическая жизнь страны снова войдетъ въ свою нормальную колею.

Такимъ образомъ со временемъ, съ реорганизаціей Союза, Пристань будетъ имѣть крупное районное объединеніе.

Вѣдомость по пріемкѣ масла.

Мѣсяцъ	Членское.						Рыночное.					
	Бочки	Вѣсъ		Сумма			Бочки	Вѣсъ		Сумма		
Май	1567	5328	26	263551	78		912	3145	15	154620	37	
Іюнь	2304	7863	24	389060	04		1211	4212	22	209418	32	
Іюль	2392	8236	03	408317	69		1017	3513	20	174314	38	
Августъ	2591	8825	02	437618	14		1213	4005	32	207733	63	
Сентябрь	2262	7572	14	496553	30		449	1548	33	95465	14	
Октябрь	434	1474	08	101252	45		104	358	31	24670	51	
Ноябрь	232	770	37	53193	80		56	192	21	13284	22	
Декабрь	127	425	02	29328	44		136	467	33	31917	80	
	11909	40495	36	2178875	64		5098	17445	07	911424	37	

ДОКЛАДЪ

Инструкторскаго Отдѣла Алтайскаго Союза Кооперативовъ Общему Собранію Уполномоченныхъ.

8 марта 1918 года.

Товарищи уполномоченные!

Докладъ отъ имени Инструкторской коллегіи нашего Союза я начну съ общаго схематическаго обзора дѣятельности коллегіи за минувшій 1917 годъ и условій, въ которыхъ она протекала. Въ дальнѣйшемъ Коллегія поручила мнѣ, на основаніи имѣющихся въ отдѣлѣ матеріаловъ, обрисовать передъ Вами положеніе кооперативнаго дѣла на мѣстахъ, въ селахъ и деревняхъ, и сдѣлавъ изъ этого необходимые выводы—предложить Вашему обсужденію нѣсколько неотложныхъ мѣропріятій въ области чисто технической постановки (организаціи) кооперативнаго дѣла на мѣстахъ.

Къ началу 1917 г. штатъ инструкторовъ въ Алтайскомъ Союзѣ Кооперативовъ опредѣлялся въ 10 человѣкъ (изъ нихъ одинъ стажистъ). По условіямъ работы инструкторовъ въ сибирскихъ кооперативахъ особенно, такой штатъ нельзя было, конечно, признать достаточнымъ даже при условіи, что къ этому же времени въ Союзѣ числилось членовъ—кооперативовъ всего только 144. Практика инструкторской помощи до сихъ поръ сводилась главнымъ образомъ къ составленію годовыхъ **отчетовъ** и къ удовлетворенію текущихъ запросовъ съ мѣстъ, сводящихся **къ учету тѣхъ или иныхъ должностныхъ лицъ.** Постановка же счетоводства въ нашихъ кооперативахъ, какъ Вамъ и самимъ, разумѣется, извѣстно, настолько неудовлетворительна, что даже и къ выполненію **учетно-отчетной** работы ставитъ порою непреодолимыя препятствія. И такимъ образомъ вполнѣ нормально обслужить даже тѣ 15—16 кооперативовъ, приходящихся на инструктора (конечно, если допустить, что всѣ инструктора заняты въ районахъ)—дѣло далеко не простое.

Между тѣмъ съ начала года въ непосредственной по обслуживанію кооперативовъ на мѣстахъ работѣ было не болѣе 5—6 человѣкъ. Изъ упомянутаго выше состава 10 человѣкъ 1 находился при конторѣ для инструктированія пріѣзжающихъ въ Союзъ и 3-е были заняты проведеніемъ курсовъ (въ Боровскомъ по маслодѣлію и въ Сорокино по кооперативному счетоводству).

Работниковъ не хватало.

Просматривая протоколы совѣщаній Коллегіи, приходится натыкаться на такія постановленія, какъ приглашеніе конторщиковъ изъ бухгалтеріи для временнаго обслуживанія района по проведенію годовой отчетности.

И этотъ недостатокъ необходимыхъ, опытныхъ работниковъ, надо признать, сильно тормозилъ и выполненіе текущихъ запросовъ, и развитіе дѣятельности коллегіи внаправленіи правильной постановки инструктированія.

Правда, съ теченіемъ времени составъ коллегіи иногда пополнялся до 15—18 человѣкъ, но, къ сожалѣнію, эти періоды бывали обычно кратковременны и такимъ

образомъ—составъ коллегіи былъ все время въ движеніи: одни уходятъ, другіе приходятъ. И усилія создать прочный постоянный штатъ обычно разбивались о тѣ или иныя препятствія. Конечно, здѣсь не малую роль играло и играетъ переходное, тревожное время, которое мы переживаемъ.

Но такъ или иначе, а мы должны прямо констатировать передъ вами, что работу коллегіи, по крайней мѣрѣ при началѣ 1917 г., нельзя опредѣлить, какъ вполнѣ отвѣчающую дѣйствительной необходимости. Если инструктора, напрягая всѣ силы и энергію, болѣе или менѣе справлялись съ годовой отчетностью и учетами, то въ иныхъ областяхъ работу отмѣтить нечѣмъ.

Съ начала года инструктора разъѣхались по районамъ пополнять планъ годовой отчетности, что и дѣлали включительно до марта мѣсяца. Мартовскія событія перевернули всѣ планы и заставили коллегію направить свои силы и вниманіе въ иную сторону.

Этотъ періодъ, оставившій по себѣ кое-какіе слѣды, я попытаюсь освѣтить передъ вами немного подробнѣе.

Какъ только до нашихъ далекихъ краевъ достигли первые отголоски Петроградскихъ событій—инструкторская коллегія, почти сплошь состоявшая изъ людей съ тѣмъ или инымъ политическимъ прошлымъ, не прерывавшихъ и въ Сибири свою работу политическаго просвѣщенія народа, естественно не могла и не должна была остаться безучастной зрительницей происходящаго. Первыя Петроградскія вѣсти о революціи инструктора понесли въ деревню, разъясняя деревенскому жителю, до того момента совершенно оторванному отъ политической жизни, великое значеніе и смыслъ совершающагося.

Конечно, простого освѣдомленія, информаціи для темной, еще совершенно не имѣющей политическаго опыта, деревни было бы недостаточно. Ломка старыхъ устоевъ самодержавнаго строя требовала хотя бы временной замѣны себѣ, требовала для деревни какого-либо организаціоннаго плана. И въ этомъ отношеніи инструктора разъѣзжались по деревнямъ не съ пустыми руками. Для того, чтобы обрисовать передъ вами, какъ же коллегія хотѣла придти на помощь деревнѣ въ этотъ переживаемый революціонный періодъ, я приведу выдержки изъ постановленій коллегіи по этому поводу отъ 9—16 марта минувшаго года.

Вотъ эти постановленія:

Принимая во вниманіе, съ одной стороны, совершенную неосвѣдомленность деревни о ходѣ текущихъ событій и полную растерянность ее въ устроеніи и распорядкахъ мѣстныхъ дѣлъ, что можетъ вызвать нежелательные эксцессы, съ другой стороны—близость выборовъ въ Учредительное Собраніе (увы!), мы тогда еще твердо вѣрили, что созыву Учредительнаго Собранія—этому единственному выразителю интересовъ земли Русской—ничто помѣшать не можетъ (отъ состава котораго зависятъ судьбы народа), Коллегія находитъ, что ближайшими и настоятельными задачами момента являются слѣдующія неотложныя мѣры:

1) Созывъ ряда районныхъ собраній крестьянскихъ депутатовъ для выясненія и разрѣшенія вопросовъ продовольствія и общаго распорядка.

2) Организація изъ инструкторовъ мѣстныхъ союзовъ, при помощи приглашенныхъ способныхъ силъ изъ мѣстнаго гарнизона, летучаго отряда, въ задачи котораго должно войти:

а) Организація мѣстныхъ сельскихъ, волостныхъ, районныхъ и уѣздныхъ комитетовъ общественной безопасности;

б) организація библіотекъ-читаленъ;

в) разъясненіе всѣхъ вопросовъ текущей жизни въ связи съ выборами въ Учредительное Собраніе и лозунгами, выдвигаемыми моментомъ.

По вопросу объ отношеніи къ представителямъ старой власти на мѣстахъ принято рѣшеніе:

Для успокоенія населенія и для того, чтобы вызвать довѣріе къ новому строю, представители старой власти на мѣстахъ должны быть уволены, независимо отъ ихъ отношенія къ новымъ порядкамъ, за исключеніемъ лишь тѣхъ, кого пожелаетъ оставить на занимаемыхъ должностяхъ само населеніе. Устраненные представители старой власти должны замѣщаться людьми съ опредѣленной общественно-демократической репутаціей.

3) Для разрѣшенія мѣстныхъ продовольственныхъ и вообще всѣхъ крестьянскихъ вопросовъ, Коллегія находитъ необходимымъ съѣздъ крестьянскихъ депутатовъ въ самый ближайшій срокъ.

4) По вопросу о войнѣ.

Коллегія присоединяетъ свой голосъ къ резолюціи, вынесенной собраніемъ Р. С.-Д. Р. П. въ Петроградѣ 3 марта 1917 г., помѣщенной въ № 2 „Рабочей Газеты", отъ 8 марта (Какъ извѣстно, резолюція эта требуетъ немедленнаго прекращенія братоубійственной войны въ международномъ масштабѣ, безъ захвата чужихъ земель и безъ контрибуцій, и требуетъ предоставить всѣмъ народностямъ право на самоопредѣленіе).

На общемъ собраніи Уполномоченныхъ нашего Союза въ мартѣ прошлаго года политическому моменту было удѣлено, какъ вамъ извѣстно, не мало времени. Уполномоченные тогда очень хорошо осознали отвѣтственность переживаемаго момента и дали Союзу и, въ частности инструкторамъ, наказъ—ѣхать въ деревню и разъяснять значеніе переживаемой революціи. И инструктора, слѣдуя наказу уполномоченныхъ и велѣнію своего долга передъ народомъ, стремились выполнить эту миссію постольку, поскольку это было въ ихъ силахъ. Ѣздили по селамъ и деревнямъ, разъясняли, организовали С. Кр. Деп.; мѣстами выѣзжали спеціально для улаживанія тѣхъ или иныхъ конфликтовъ въ деревняхъ, въ связи съ переживаемыми событіями, грозящими иногда перейти въ междоусобицу. Въ послѣднемъ случаѣ—Коллегіи пришлось выполнить массу порученій отъ образовавшагося въ то время въ Барнаулѣ «Комитета порядка». Независимо отъ работы въ деревнѣ, Коллегіи, какъ живой общественной организаціи, приходилось, волей-неволей, выдѣлять изъ своей среды политическихъ работниковъ въ городѣ. И. И. Панкратовъ, избранный предсѣдателемъ мѣстнаго С. Р. и С. Д. въ первый періодъ революціи, до іюня работалъ тамъ всецѣло. Разрушаемый старый царскій аппаратъ требовалъ для замѣны новыхъ людей—и тутъ инструкторская коллегія принуждена была играть роль поставщика работниковъ. По предложенію Правленія нашего Союза и отъ его имени членамъ Коллегіи приходилось представительствовать во многихъ учрежденіяхъ и т. д. и т. д.

Отъ всей этой работы, связанной съ моментомъ, Коллегія не считала возможнымъ уклоняться. Мы, разумѣется, не беремъ на себя задачу оцѣнки результатовъ этой работы; это, пожалуй, задача будущаго. Но Коллегія, считая своимъ нравственнымъ и гражданскимъ долгомъ дѣлать это дѣло, вкладывала въ него всѣ свои знанія и опытъ.

Несомнѣнно, этотъ бурный періодъ не могъ не отразиться на сущности будничной работы въ кооперативахъ, работы, входящей въ первоначальный планъ Коллегіи. Кромѣ того, что инструктора были за этотъ періодъ оторваны отъ специфически-кооперативной работы, онъ внесъ немаловажныя перемѣны въ самый составъ Инструкторской Коллегіи. Часть инструкторовъ оставила Союзъ, какъ, напр., Мазер (Беньзей), Удиловъ, Курамжинъ, Арайсъ, Винкманъ (уволенъ), Цаплинъ. Вновь приглашенные

инструктора еще не могли быть самостоятельно выдвинуты въ отвѣтственную работу, какъ проходящіе стажъ.

И все же, несмотря на всѣ неблагопріятныя для работы инструкторовъ обстоятельства, планъ проведенія годовой отчетности по кооперативамъ къ концу перваго полугодія былъ почти законченъ.

На 1-е января 1917 г. въ Союзѣ значилось членовъ кооперативовъ маслодѣльныхъ артелей и обществъ потребителей 144. Данныя, имѣющіяся въ инструкторскомъ отдѣлѣ, въ видѣ отчетовъ по лавкамъ и заводамъ, даютъ основаніе считать, что почти всѣ кооперативы, за весьма рѣдкимъ исключеніемъ, къ 1-му іюля уже были обслужены.

Къ сожалѣнію, отсутствіе регистраціи за этотъ періодъ (какъ и раньше) не даетъ возможности привести цифры всѣхъ посѣщеній кооперативовъ инструкторами за 1-е полугодіе и приходится ограничиться нижеприведенной табличкой, показывающей по мѣсяцамъ количество посѣщенныхъ кооперативовъ для составленія отчетовъ. Распредѣляются они слѣдующимъ образомъ:

Таблица 1.

МѢСЯЦА:	Янв.	Февр.	Март.	Апр.	Май.	Іюнь.	ВСЕГО.
Обслужено кооперативовъ по составленію отчетовъ. . .	33	27	13	12	26	33	144

По этимъ 144 кооперативамъ составлено 157 отчетовъ (51 по маслодѣльн. завод. и 106 по артельн. лавкамъ и о-вамъ п-лей). Если принять во вниманіе, что вся эта отчетная работа падала на весьма незначительное количество инструкторовъ вообще (порою это количество съ нормальныхъ 8—9 челов. доходило до 4), что на каждый отчетъ въ среднемъ при счетоводстве въ нашихъ кооперативахъ приходится около 5 рабочихъ дней, если также принять во вниманіе, что этими инструкторами въ общей сложности было употреблено не менѣе 3 мѣсяцевъ на работу чисто политическаго характера; и кромѣ того, что въ это же время и этими же инструкторами обслуживались и текущія нужды к-вовъ (учеты при смѣне должностныхъ лицъ), то, надо полагать, будетъ ясно, какую массу энергіи должны были употреблять инструктора въ этотъ періодъ.

Заканчивая обзоръ дѣятельности коллегіи за 1-е полугодіе 1917 г., необходимо констатировать фактъ, что въ этотъ періодъ, какъ и въ предшествующіе годы, работа коллегіи не носила характера планомѣрности, была, такъ сказать, стихійной, подверженной всякимъ случайностямъ и зависящимъ, пожалуй, даже не отъ воли инструкторовъ, а отъ тѣхъ традицій и общаго направленія, кои выдвинуты были еще со времени организаціи инструкторской помощи при Сибирскомъ Союзѣ. Но въ дальнѣйшемъ на этомъ придется остановиться болѣе подробно, сейчасъ же перейдемъ къ работе инструкторовъ за 2-ю половину отчетнаго года.

Къ іюню—іюлю бурный періодъ революціи начинаетъ спадать, жизнь какъ будто бы начинаетъ вливаться въ нормальное русло и мысли людей, прерванныя политической бурей, возвращаются къ своей обычной работѣ. Іюльское засѣданіе Инструкторской Коллегіи вращается уже исключительно на вопросѣ объ упорядоченіи работъ инструкторовъ въ дѣлѣ кооперативнаго строительства въ деревнѣ, на мѣстахъ. Нужно сказать, что къ этому времени и самый составъ Коллегіи довольно значительно измѣнился. Ушли многіе прежніе работники, пришли новые. И потому-ли, что подошло время, когда, какъ говорятъ, вообще происходитъ «переоцѣнка цѣнностей», или по-

тому, что измѣнился составъ Коллегіи, но уже Коллегія явно начинаетъ высказывать недовольство существующей практикой инструкторской помощи въ Алтайскомъ Союзѣ К-вовъ.

Правда, это недовольство пока еще не выливается въ опредѣленныя формы, первые шаги въ области реформированія постановки дѣла носятъ еще робкій характеръ и ограничиваются только подтвержденіемъ регламентаціи обязанностей инструктора, изложенныхъ въ наказѣ.

Слѣдующее очередное засѣданіе (11—23 августа) даетъ в смыслѣ опредѣленности уже большіе результаты. Доклады съ мѣстъ, освѣтившіе очень подробно какъ работу самихъ инструкторовъ, такъ и дѣятельность кооперативовъ, дали весьма плачевную, въ общемъ, картину кооперативнаго движенія. Съ другой стороны, по докладамъ представителей коллегіи, находящихся при Союзѣ—видно было, какъ затруднена работа Неторговаго Отдѣла изъ-за отсутствія какихъ бы то ни было матеріаловъ о кооперативахъ, кромѣ отчетовъ. На этомъ засѣданіи Коллегія постановила (впервые) произвести подробныя обслѣдованія кооперативовъ, входящихъ въ Алтайскій Союзъ и предложить Правленію принять мѣры къ организаціи при Союзѣ Статистическаго отдѣла. Временно же Статистическій отдѣлъ рѣшено организовать при Инструкторскомъ отдѣлѣ.

Для подробнаго обслѣдованія к-въ комиссіей изъ инструкторовъ были выработаны особыя формы бланокъ-свѣденій. Свѣденія эти касались исключительно положенія дѣлъ въ потребительскихъ кооперативахъ (артельныхъ лавкахъ, потребительн. обществахъ и потребит. артеляхъ) и не касались техники и организаціи маслодѣлія, какъ такового, ибо такое обслѣдованіе рѣшено было передать спиціалистамъ-маслодѣламъ. Да къ тому же къ этому времени заводы стали прекращать сезонную работу.

Обслѣдованіе кооперативовъ началось съ конца августа и производилось частью попутно съ другой работой по инструктированію, частью же ко-вы были посѣщены спеціально для этой цѣли.

Къ 1-му января 1918 г., такимъ образомъ, были подробно обслѣдованы около 170 кооперативовъ,

Къ сожаленію, этотъ богатый и несомнѣнно весьма цѣнный матеріалъ не могъ быть подвергнутъ, за отсутствіемъ времени и людей, подробной, детальной обработкѣ; но касаясь въ дальнѣйшемъ положенія дѣлъ на мѣстахъ, въ своемъ докладѣ-мнѣ придется опираться главнымъ образомъ на этотъ матеріалъ.

Тѣмъ временемъ работа инструкторовъ въ районахъ шла по заведеному еще порядку—учеты да отчеты и опять учеты... Учеты приказчиковъ, довѣренныхъ, казначеевъ, кассировъ и т. п. Но все же коллегіей рѣшено было и за этотъ періодъ приложить усилія къ тому, чтобы въ к-вахъ отвѣтственные руководители сами начинали пріучатся къ „учетамъ“, не прибѣгая каждый разъ къ помощи инструктора, дорого стоющаго для такой работы, и кромѣ того—работы, мало приносящей пользы.

Для характеристики работы инструкторовъ въ районахъ отдѣломъ собраны и систематизированы свѣдѣнія о количествѣ посѣщеній инструкторами кооперативовъ для той или иной цѣли за второе полугодіе 1917 года. Всего зарегистровано посѣщеній 5 инструкторами въ количествѣ 435, падающихъ на 203 кооператива. Приводимъ точную ихъ сводку по тѣмъ свѣдѣніямъ, какія имѣются въ отдѣлѣ (Для регистраціи этихъ посѣщеній Инструкторскимъ Отдѣломъ выработанъ и принятъ коллегіей въ іюлѣ, т. называемый, „Журналъ инструкторскихъ посѣщеній“, представляемый въ отдѣлъ послѣ каждой поѣздки).

Таблица 2.

Съ какой цѣлью были посѣщены кооперативы.	Общее количество посѣщен.	Всего употреблено дней на работѣ.	Рабочихъ дней падаетъ на одно пос.		
			Наибольш. количество.	Наименьш. количество.	Въ среднемъ
1) Исключительно для учетовъ должностныхъ лицъ въ кооперативахъ	66	248	13	1	3,6
2) Общій учетъ к-ва, составленіе отчета и въ связи съ этимъ учеты должностн. лицъ. Общее Собраніе	82	378	13	—	4,6
3) Общее инструктированіе (по счетоводству, управленію и т. д), попутно обслѣдованіе . . .	116	158	5	—	1,4
4) Инструктированіе по техникѣ маслодѣлія . .	46	112	5	—	2,5
5) Для организаціи новыхъ к-вовъ	7	10	3	—	1,4
6) Для объединенія 2-хъ однородн. к-вовъ въ селѣ въ одинъ	9	30	13	—	3,3
7) Для провѣрки инструктор. отчетовъ (по вызову)	1	2	—	—	—
8) Для проведенія общихъ собраній	20	26	3	—	1,3
9) Ликвидація разн. недоразумѣній въ кооперат.	8	12	5	—	1,5
10) Обслѣдован. к-вовъ (исключительно)	66	82	3	—	1,2
11) Посѣщенія разн. (по организаціи Сов. Кр. Деп., земства и пр.)	14	28	4	—	2
ИТОГО	435	1086	—	—	2,2

По мѣсяцамъ посѣщенія распредѣляются слѣдующимъ образомъ:

Таблица 3.

МѢСЯЦА.	Іюль.	Августъ.	Сент.	Окт.	Ноябрь.	Дек.	ВСЕГО.
Общее количество посѣщеній	96	52	129	89	48	21	435

Наибольшее количество посѣщеній на одинъ и тотъ же к-въ отмѣчено 6 (Чистюньское о-во п-лей).

На работу въ этихъ кооперативахъ употреблено въ общей сложности 1086 рабочихъ дней (табл. 2, графа 2). Сюда совершенно не входитъ время, потраченное на переѣзды изъ одного к-ва въ другой, такъ какъ таковое совершенно не регистрировалось.

Слѣдуетъ оговориться, что въ эту табличку не могли войти посѣщенія бывшихъ инструкторовъ: Петрашкевича (выбылъ 15 августа), Маккавѣева (выбылъ 11 сентября) и Галунова (выбылъ 1 ноября) за отсутствіемъ точной журнальной регистраціи ихъ посѣщеній.

Картина работы Коллегіи за 1917 годъ была бы далеко не полной, если бы не упомянуть здѣсь объ одной изъ ея сторонъ.

Фактическое отсутствіе Неторговаго отдѣла при Союзѣ за все время отчетнаго года (завѣдывающій Неторговымъ отдѣломъ только числился, и иного штата, кромѣ инструктора. всецѣло поглощеннаго инструктированіемъ пріѣзжающихъ за разными справками,—не существовало) создавало для Коллегіи чрезвычайно большіе затрудненія. Въ то время, когда работа въ периферіи совершалась всѣмъ штатомъ инструкторовъ, въ центре, при Союзѣ, не было аппарата, который такъ или иначе могъ бы придти на помощь инструкторамъ, хотя бы въ смыслѣ подготовки матеріаловъ къ совѣщаніямъ или техническаго выполненія общихъ заданій и необходимыхъ, по мнѣнію Коллегіи, мѣропріятій въ неторговой области. Это отсутствіе налаженнаго, хотя бы отчасти, Неторговаго отдѣла при Союзѣ, несомнѣнно, служило большимъ тормазомъ и въ смыслѣ правильнаго развитія инструктированія и тѣмъ самымъ, конечно, служило препятствіемъ и къ правильной постановкѣ кооперативнаго дѣла на мѣстахъ. Коллегія, считаясь съ такой ненормальностью, неоднократно ставила этотъ вопросъ на своихъ совѣщаніяхъ, выносила свои постановленія на обсужденіе Правленія. Но вопросъ объ организаціи Неторговаго отдѣла, хотя бы въ томъ видѣ, какъ это было постановлено собраніемъ уполномоченныхъ въ мартѣ 1917 года, оставался неразрѣшимымъ по причинамъ, кои я не считаю здѣсь необходимымъ приводить.

И Инструкторской Коллегіи уже, такъ сказать, явочнымъ порядкомъ приходилось иногда взваливать функціи того или иного отдѣла на свои плечи. Конечно, казалось бы въ этомъ бѣды никакой нѣтъ, но фактически—дѣло обстояло такъ, что общія мѣропріятія Коллегіи по Неторговому отдѣлу, являясь въ сущности палліативомъ, нарушали планы работы на мѣстахъ, оттягивая людей: вѣдь Коллегія не имѣла въ своемъ распоряженіи иного штата, кромѣ того, который долженъ былъ работать въ деревнѣ.

Въ конечномъ итогѣ, все же усилія Коллегіи въ направленіи созданія Неторговаго отдѣла—не остались совершенно безрезультатны. На постъ завѣдывающаго Неторговымъ отдѣломъ Коллегіей былъ выдвинутъ изъ своей среды инструкторъ И. И. Панкратовъ, былъ созданъ Издательскій подотдѣлъ, налажено изданіе «Извѣстій Алтайскаго Союза Кооперативовъ», нужда въ которыхъ такъ остро ощущалась. Изданы были инструкціи для отвѣтственныхъ руководителей въ сельскихъ кооперативахъ (для Правленія, завѣдывающаго торговлей, казначея, ревизіонной комиссіи).

Въ поискахъ за болѣе соотвѣтствующими формами счетоводства была создана комиссія, которая разработала эти формы. Книги въ настоящее время уже закончены печатаніемъ. Примѣнительно къ выработанной системѣ счетоводства—въ Барнаулѣ, при Торговой школѣ, съ 1 ноября шли курсы, на которыхъ подготовлялись счетоводы для работы въ сельскихъ кооперативахъ. Кромѣ того, предполагается изданіе спеціальнаго руководства по счетоводству, согласно выработанной системѣ.

В заключеніе долженъ сказать, что курсы, организуемые Алтайскимъ Союзомъ—проходятъ всѣ при неизмѣнномъ участіи и по иниціативѣ Инструкторской Коллегіи.

Заканчивая первую часть доклада, приведу для характеристики неустойчивости постояннаго штата инструкторовъ сравнительный списокъ на 1-е января 1917 г. и на 1-е января 1918 года.

На 1-е января 1917 года:	На 1-е января 1918 года:
1) Зобачевъ И. Г.	1) Усыревъ С. П.
2) Панкратовъ И. И.	2) Седько П. М.

3) Усыревъ С. П.
4) Седько П. М.
5) Мазеръ А. А. (Бельзей)
6) Удиловъ А. П.
7) Курамжинъ В. А.
8) Арайсъ И. И.
9) Винкманъ

Стажистъ:

1) Онучинъ В. С.

3) Шапкинъ В. К.
4) Русалевъ В. В.
5) Миничевъ-Васильевъ Т. Е.
6) Гуще А. С.
7) Аверинъ Н. П.
8) Тимпко А. А.
9) Александровъ Н. П.
10) Олейниковъ Т. Т.
11) Рощиковъ П. И.
12) Кауфманъ А. А

Стажисты

1) Погадаевъ В. А.
2) Кевросовъ Н. С.
3) Паутова М. Г.

Знакомыя фамиліи только двѣ: П. М. Седько и С. П. Усыревъ. Остальные же новые. Такія измѣненія происходятъ въ теченіи почти всего года. И только къ августу мѣсяцу Коллегія пріобрѣтает какъ будто бы болѣе или менѣе постоянный штатъ сотрудниковъ. Понятно, такое неустойчивое положеніе личнаго состава не способствовало успѣшности работы. Вслѣдствіе такого положенія, напримѣръ, Березовскій районъ, гдѣ перебывало нѣсколько инструкторовъ въ теченіи года и всегда на короткое время—не могъ быть обслуженъ вполнѣ правильно и исчерпывающе даже въ отношеніи проведенія отчетности.

Положеніе дѣлъ въ кооперативахъ.

Выше я уже упоминалъ, что однимъ изъ ближайшихъ мѣропріятій (уже во 2-й половинѣ 1917 г.) Коллегія признала необходимость болѣе или менѣе детальнаго обслѣдованія кооперативовъ, входящихъ въ Алтайскій Союзъ. Въ полной мѣрѣ обслѣдованіе еще не докончено, ибо оно производится попутно съ другими работами. Но часть кооперативовъ, вполнѣ достаточная, чтобы возможно было дѣлать уже общіе выводы, все же обслѣдована и матеріалы—частью ввидѣ спеціальной анкеты, частью доклады инструкторовъ, доставлены въ отдѣлъ.

Картину положенія дѣлъ на мѣстахъ, рисующуюся по этимъ даннымъ, инструкторская коллегія сочла не лишнимъ и даже необходимымъ довести до свѣдѣнія уполномоченныхъ.

Считаю необходимымъ оговориться, что данный докладъ будетъ излагать Вамъ, главнымъ образомъ, замѣченные дефекты и недостатки, присущіе большинству нашихъ кооперативовъ и требующіе мѣръ для своего исправленія; слѣдовательно, въ моемъ докладѣ вы не увидите указаній на то, что у насъ хорошаго есть: хорошее во-первыхъ, говоритъ за себя само, не требуетъ, чтобы его подчеркивали, а во-вторыхъ... хорошаго то все-таки немного.

Чтобы не затягивать особенно доклада—я не стану ссылаться на конкретные факты и ограничусь общими заключеніями.

Первое, съ чѣмъ инструкторамъ, работающимъ въ деревняхъ, приходится сталкиваться,—это полное отсутствіе пониманія задачъ кооперативнаго движенія не только среди рядовыхъ членовъ кооперативовъ, но и даже среди руководящихъ ихъ органовъ—гдѣ таковые имѣются.

Несмотря на то, что кооперативное движеніе въ Сибири насчитываетъ за собою уже больше десятка лѣтъ пройденнаго пути—похоже, что этотъ періодъ не внесъ въ сознаніе кооператоровъ ни одной искорки правильнаго пониманія кооперації.

Если по идеѣ кооперація есть одна изъ формъ общественнаго движенія, направленная въ сторону переустройства народно-хозяйственныхъ отношеній на болѣе справедливыхъ началахъ, то эта идея справедливости, къ вѣликому сожалѣнію, преломляется въ сознаніи нашихъ кооператоровъ въ слишкомъ ужъ примитивную форму: кооперативъ—просто предпріятіе, изъ котораго можно извлекать барыши. Ни для кого изъ васъ не тайна существованіе такихъ „кооперативовъ", куда многимъ доступъ закрытъ совершенно, гдѣ членами являютсл нѣсколько десятковъ артельщиковъ-пайщиковъ и гдѣ получаемую за годъ ту или иную прибыль стремяться распредѣлить соразмѣрно вложеннымъ паямъ или просто поровну. Всѣмъ вамъ извѣстно отношеніе рядовыхъ артельщиковъ къ своему кооперативу: общія собранія, на которыхъ рѣшаются дѣла кооператива, посѣщаются слишкомъ ничтожнымъ количествомъ членовъ, да и изъ тѣхъ, кто посѣщаетъ,—большинство интересуются или только прибылями, или пришелъ потому, что больше некуда идти. И почти никто изъ артельщиковъ не хочетъ палецъ о палецъ ударить для того, чтобы дѣла пошли немного лучше въ его же кооперативѣ. И потребительская лавка интересуетъ деревенскаго кооператора постольку, поскольку въ ней, напр., можно найти аршинъ ситцу. Если же у частнаго купца его можно достать два аршина—конечно, его предпочтут потребиловкѣ. И намъ, и вамъ, несомнѣнно, извѣстны случаи, когда на собраніяхъ кооператоровъ поднимаются вопросы, что потребилку или артель надо закрыть и дѣло передать купцу: онъ, де, лучше для насъ постарается.

А дробленіе одного кооператива на нѣсколько въ одной и той же деревнѣ? Брань по адресу своего союза (въ которомъ, по представленію многихъ, засѣли Второвы, да Морозовы)? Вообще кооперативнаго движенія?..

Все это явленіе одного порядка: совершеннаго отсутствія яснаго представленія о кооперації въ массѣ кооперативнаго населенія.

Конечно, мы не склонны приписать все это невоспріимчивости или другимъ качествамъ деревенскаго жителя; все это необходимо скорѣе отнести на счетъ первоначальныхъ насадителей кооперації въ Сибири, про которыхъ говорятъ, что они опредѣленно старались насадить и укрѣпить кооперацію на довольно таки отрицательныхъ качествахъ человѣка: жадности и своекорыстіи. Вообще же работы среди крестьянства въ смыслѣ правильнаго освѣщенія вопросовъ кооперації не было; по крайней мѣрѣ матеріаловъ объ этомъ не имѣется.

Неправильное пониманіе или совершенное непониманіе задачъ кооперативнаго движенія, несомнѣнно, оказало весьма вредное вліяніе и на чисто техническую организаціонную сторону въ сельскихъ кооперативахъ.

Начнемъ хотя бы съ органовъ управленія.

Однимъ изъ признаковъ демократической кооперативной организаціи является принципъ не единоличнаго, а коллегіальнаго управленія предпріятіемъ: во главѣ, такъ сказать, административной машины кооператива должно стоять выборное Правленіе изъ нѣсколькихъ лицъ (практика указала наименьшее число членовъ правленія изъ трехъ человѣкъ), которому общее собраніе и передовѣряетъ часть своихъ правъ. И уставъ общества потребителей прямо указываетъ на правленіе, какъ на органъ, состоящій изъ нѣсколькихъ лицъ. Этимъ, коллегіальностью управленія, достигается наибольшая продуктивность въ работѣ, наиболѣе правильное выполненіе обязанностей каждаго члена правленія въ области ему препорученной и наиболѣе полно осуществляется товарищескій контроль, такъ необходимый въ каждомъ общественномъ дѣлѣ. При существованіи правленія, несущаго общую отвѣтственность за всѣ дѣла, кооперативъ наиболѣе гарантированъ отъ возможныхъ ошибокъ и прямыхъ злоупотребленій.

Такъ, въ общемъ, говоритъ и теорія, и практика кооперації.

Къ сожалѣнію, не всегда правильную организацію управленія мы встрѣчаемъ въ нашихъ кооперативахъ.

Практика кооперативнаго движенія въ Западной Сибири выдвинула совершенно особый типъ управленія, управленія кооперативомъ **единоличнаго**, черезъ особо уполномоченное лицо—**довѣреннаго**. Этотъ довѣренный, какъ Вамъ извѣстно, на общемъ собраніи членовъ кооператива снабжается всей полнотой административной власти и все управленіе, такимъ образомъ, сосредоточивается въ рукахъ одного лица: **довѣренный** закупаетъ товары, довѣренный расцѣниваетъ товары, управляетъ лавкой и заводомъ; получаетъ всѣ деньги общества, расходуетъ ихъ по своему усмотрѣнію, онъ же ведетъ и счетоводство, ведетъ всѣ дѣловыя сношенія съ иными организаціями; въ нѣкоторыхъ кооперативахъ онъ же, тотъ же довѣренный, исполняетъ и обязанности приказчика.

Такая всесторонность наблюдается только въ Сибирскихъ кооперативахъ. Но зато не можетъ быть никакого сомнѣнія, что нигдѣ, какъ въ Сибири, не наблюдается въ кооперативахъ такой массы упущеній, всевозможныхъ недочетовъ, явныхъ и тайныхъ злоупотребленій съ денежными суммами...

Да и какъ можно ожидать, чтобы въ кооперативѣ дѣла шли успѣшно, когда все взвалено **на одно лицо**; у него, этого лица, при всемъ его желаніи недостанетъ просто физической возможности управиться и поспѣть повсюду, даже если бы оно было семи пядей во лбу.

Опытъ, наблюденія показали, что почти всѣ „недочеты" происходятъ какъ разъ въ тѣхъ кооперативахъ, гдѣ всѣ дѣла находятся въ рукахъ одного довѣреннаго, гдѣ нѣтъ правильно работающаго правленія. И наоборотъ, тамъ, гдѣ имѣется правильно работающее правленіе—тамъ «недочетовъ» почти никогда не бываетъ и если бываютъ, то уже какъ исключеніе весьма рѣдкое. Вообще, мы совершенно не можемъ указать кооператива, который развивался бы подъ единоличнымъ управленіемъ.

Правда, такихъ кооперативовъ, въ которыхъ все сосредоточено только у довѣреннаго и не имѣется правленія—не большинство, по крайней мѣрѣ, въ нашемъ Союзѣ.

Такъ, изъ обслѣдованныхъ 159 кооперативовъ—правленій вовсе не имѣется въ 54: въ 18 потребит. обществахъ, въ 24 потребительскихъ артеляхъ и въ 12 маслодѣльныхъ артеляхъ. Но, все-таки, цифра получается довольно солидная: почти 30% въ отношеніи обслѣдованныхъ!

Но и внѣ зависимости отъ ихъ количества, положеніе слѣдуетъ признать въ высшей степени не нормальнымъ. Кромѣ того, что институтъ довѣренныхъ нарушаетъ принципъ демократической организаціи, въ немъ кроется всегда опасность всяческихъ ошибокъ, упущеній и даже сознательныхъ злоупотребленій. Намъ извѣстны, нѣкоторые лица, которые сдѣлали себѣ изъ института довѣренныхъ настоящую профессію, видимо не безвыгодную; они переходятъ изъ кооператива въ кооперативъ, **гдѣ не существуетъ правленія**, сбивая цѣны, и почти всегда оставляя за собою хвосты въ видѣ „недочетовъ" и полнаго разстройства дѣлъ. Вообще примѣровъ по результатамъ безконтрольнаго единоличнаго управленія можно бы было привести очень и очень много. Но я боюсь затруднить Васъ и перехожу дальше.

Институтъ довѣренныхъ видимо имѣетъ какіе-то глубокіе корни, что даже въ тѣхъ кооперативахъ, гдѣ подъ вліяніемъ инструкторовъ или въ силу принятаго устава, имѣется избранное правленіе изъ нѣсколькихъ лицъ—онъ все таки зачѣмъ-то во многихъ случаяхъ сохраняется. Общее собраніе, избравъ правленіе, обычно избираетъ, **кромѣ того**, еще и довѣренного, права котораго ничѣмъ не опредѣляются, но за то и не ограничиваются. И правленіе, естественно, является какъ бы **придаткомъ** къ довѣренному, **помощникомъ**, не имѣющимъ никакого вліянія на дела въ кооперативѣ. И Союзъ, ведя дѣловыя сношенія съ довѣренными, порою не знаетъ,

говоритъ ли довѣренный отъ лица общего собранія, правленія или отъ своего собственнаго имени. И на мѣстахъ, вслѣдствіе этого, между правленіемъ и довѣренными возникаютъ иногда такія тренія, которыя отнюдь не могутъ способствовать нормальному теченію дѣлъ въ кооперативѣ.

Нельзя обойти молчаніемъ другого явленія, начинающаго пріобрѣтать права гражданства въ нашихъ кооперативахъ, въ особенности за послѣднее время. Въ руководители кооперативовъ начинаютъ попадать не только бывшіе, но и настоящіе торговцы. Сельскіе кооперативы полагаютъ, очевидно, что купецъ, для котораго кооперація самый опаснѣйшій врагъ въ мірѣ, будетъ для кооперациіи полезенъ. Конечно, это глубокое заблужденіе и вмѣстѣ—чрезвычайно опасное. Правда, такія явленія не очень многочисленны, но они все же имѣютъ мѣсто и Коллегія считаетъ своимъ долгомъ обратить на него вниманіе уполномоченныхъ. Въ нормальномъ уставѣ общества потребителей имѣется пунктъ, въ которомъ прямо указано, что членомъ правленія не можетъ быть лицо, ведущее однородное съ кооперативомъ дѣло; но среди нашихъ членовъ не мало кооперативовъ, существующихъ на договорахъ и тамъ такого пункта не введено. Коллегія считаетъ необходимымъ этотъ пунктъ провести для всѣхъ кооперативовъ нашего Союза черезъ Собраніе Уполномоченныхъ.

Перейдемъ къ весьма больному вопросу о счетоводствѣ.

Къ великому сожалѣнію, крестьянинъ до сихъ поръ еще не усвоилъ себѣ мысли, что правильно поставленное счетоводство является необходимымъ условіемъ существованія каждаго предпріятія и смотритъ на него въ лучшемъ случаѣ какъ на роскошь, безъ которой можно обойтись; а то и просто считаетъ его совершенно ненужнымъ, излишнимъ, даже вреднымъ, такъ какъ оно требуетъ расходовъ. И если, все-таки, въ кооперативахъ ведутся кое-какія записи, то послѣ нѣсколькихъ лѣтъ работы въ деревнѣ, все таки остаешься въ недоумѣніи—почему эти записи ведутся: потому ли, что, все таки, хоть инстинктомъ, чувствуется необходимость ихъ, или только для того, чтобы „облаготворить“ инструкторовъ, кои уже языки намозолили, говоря о необходимости правильнаго счетоводства. Правда, временами и сами артельщики видимо, сознаютъ необходимость обратиться къ счетоводу (инструктору); но это тогда, когда кто нибудь въ кооперативѣ смѣняется и его необходимо „учесть“. Но послѣ смѣны и учета къ счетоводству вновь становятся совершенно равнодушны и никто не интересуется знать, какъ оно ведется въ кооперативѣ. И въ нужныхъ случаяхъ вся надежда возлагается на инструктора: онъ, молъ, пріѣдетъ и все разберетъ. И инструктора, дѣйствительно, ѣздятъ и разбираютъ... тамъ, гдѣ можно разобрать. А бываетъ и такъ, что разобрать невозможно и инструктору. Сидитъ инструкторъ 5—10—15 дней, копается въ счетахъ, опрашиваетъ, и все таки никакой нѣтъ увѣренности, что все благополучно. Все время инструкторовъ уходитъ на это копанье и въ результатѣ,—въ слѣдующій пріѣздъ—та же исторія. Опять розыскиваетъ—съ кого получено, кому отдано, что куплено, опрашиваетъ, кто кому долженъ и т. д. и т. д.

И только въ рѣдкихъ случаяхъ дѣло обходится безъ инструктора. Это тамъ, гдѣ совѣты и указанія инструкторовъ не пропали даромъ и гдѣ уже ведется болѣе или менѣе правильное счетоводство. Тамъ все на счету, все записано и нечего бояться, что будутъ какія либо упущенія и убытки, потери денегъ неизвѣстно куда и зачѣмъ.

Но такихъ кооперативовъ, къ сожалѣнію, немного.

Въ громадномъ большинствѣ кооперативовъ счетоводство ведутъ люди совершенно незнакомые съ этимъ дѣломъ и такое положеніе не только не даетъ возможности правильно работать инструкторамъ, отнимая у нихъ все время на распу-

тываніе разныхъ узловъ въ счетоводствѣ, не только оставляетъ Союзъ въ теченіи года въ неизвѣстности объ оборотахъ въ кооперативѣ, но, что гораздо важнѣе, создаютъ возможность упущеній, невольныхъ и сознательныхъ злоупотребленій. Цифры всевозможныхъ „недочетовъ"—это не болѣе, не менѣе, какъ результаты или неправильнаго счетоводства или полнаго его отсутствія. Стоитъ только посмотрѣть на любую изъ „счетоводныхъ" книгъ, чтобы убѣдиться въ томъ. Тамъ, гдѣ книги ведутся людьми несвѣдущими—половина записей отсутствуетъ, сдѣланныя записи не всегда соотвѣтствуютъ дѣйствительности; часто дѣлаются записи операцій, совершенно не производившихся и т. д. И въ концѣ концовъ инструкторъ, вызванный для какого либо „учета"—въ свою очередь уже не имѣетъ никакой возможности возстановить истину, хотя и приходится въ кооперативѣ сидѣть по 10—15 дней.

Въ нѣкоторыхъ кооперативахъ (ихъ не очень много, но они существуютъ)—не ведется вообще никакихъ записей.

Вслѣдствіе отсутствія на мѣстахъ опытныхъ счетоводовъ и счетоводства—и работа инструкторовъ выродилась въ работу разъѣздныхъ учетчиковъ, что совершенно не соотвѣтствуетъ необходимости и нецѣлесообразно, лишая возможности вести иную работу, крайне необходимую въ особенности въ данный моментъ, когда работа именно **инструктора** по кооперації, какъ такового, должна быть усилена на мѣстахъ.

Въ отношеніи „учетной" работы инструкторовъ, характерной можетъ быть приведенная выше таблица посѣщеній за 2-е полугодіе. На работу учетную инструкторами употреблено изъ 1086 рабочихъ дней 626 дней, т. е. больше половины, на общее же инструктированіе только 158. И это уже въ то время, когда въ принципѣ коллегіей было рѣшено учеты производить самимъ только въ томъ случаѣ, гдѣ это крайне необходимо, а усилить, главнымъ образомъ, работу по общему инструктированію.

Видимо, дѣла со счетоводствомъ обстоятъ совсемъ плохо. По обслѣдованнымъ пока 159 кооперативамъ можно привести такую табличку.

	Въ общ. потреб.	Въ потр. артел.	Въ масл. артел.	ВСЕГО.
1) Имѣются спеціальные счетоводы.	30	6	6	42
2) Счетоводство ведетъ довѣренный	24	15	14	53
3) „ „ членъ правленія	17	2	—	19
4) Счетоводство ведетъ мастеръ маслодѣлія . .	—	—	1	1
5) Счетоводство ведетъ отвѣтственный приказчикъ	8	7	3	18
6) Счетоводство ведетъ мѣстная интеллигенція (учителя, священники)	12	2	3	17
7) Счетоводство совершенно не ведется . . .	6	2	1	9
	—	—	—	159
Въ нихъ система счетоводства практикуется:				
Упрощенная американская.	32	1	—	33
Двойная итальянская.	1	1	—	2
Безъ всякой системы (запись прихода и расхода денегъ, товарная въ лавкѣ, иногда дебеторская)	58	30	27	115
	—	—	—	150

Изъ 42 приведенныхъ въ таблицѣ счетоводовъ обучались на курсахъ кооперативному счетоводству только 4 человѣка; остальные самоучки, не всегда достаточно знакомые со счетоводствомъ. Лица, ведущіе счетоводство и занесенные на табличкѣ въ графахъ 2—7, по свѣденіямъ, не имѣютъ (за редкимъ исключеніемъ) абсолютно никакой счетоводной подготовки; соотвѣтственно ихъ подготовки ведется и счетоводство, конечно.

Озабоченная такимъ ненормальнымъ положеніемъ дѣлъ на мѣстахъ Коллегія проводила курсы по счетоводству; уже было выпущено не мало курсистовъ; но увы, сельскіе кооперативы слишкомъ неохотно идутъ на наемъ счетоводства и выпущенные курсисты или поступали на другія должности или совсѣмъ никуда не могли поступить.

Конечно, при такихъ условіяхъ не приходится удивляться, что кооперативы, въ коихъ счетоводство ведется болѣе или менѣе правильно—большая рѣдкость.

Кооперативы новѣйшей формаціи.

Обрисовавъ положеніе дѣлъ въ кооперативахъ нашего района съ тѣхъ сторонъ ихъ жизни и дѣятельности, кои являются наиболѣе общими и характерными для нихъ, я, отъ имени Инструкторской Коллегіи, не считаю возможнымъ обойти молчаніемъ и не выдѣлить въ особую главу кооперативы, возникшіе въ послѣдній періодъ отчетного 1917 года. Къ этому побуждаетъ не только нѣкоторая особенность въ порядкѣ ихъ возникновенія, но и главнымъ образомъ тѣ перспективы, которые вырисовываются по моему мнѣнію, благодаря ихъ возникновенію, вообще для всего кооперативнаго движенія какъ въ нашемъ краѣ, такъ и во всей Западной Сибири.

Острый товарный кризисъ, вызванный небывалой еще въ исторіи міра войною, особенно рѣзко сказавшійся къ концу первой половины 1917 года, монополизація нѣкоторыхъ продуктовъ массоваго потребленія государствомъ, какъ-то: кожи, сахара, мануфактуры—привела къ полной ликвидаціи, въ особенности въ деревняхъ, частной торговли. Монополизированные предметы были переданы для распредѣленія среди населенія Кооперативнымъ Союзамъ. Съ другой стороны, кооперативные союзы, какъ организаціи демократическія, народныя, приложили всѣ усилія къ тому, чтобы не остановилось снабженіе товарами населенія государства, усиливъ свою дѣятельность. И такимъ образомъ потребительская кооперація оказалась, если можно такъ выразиться, въ привилегированномъ положеніи: въ то время, когда частно торговый аппаратъ совершенно отказался служить, кооперація выдержала всѣ испытанія и невзгоды, оставаясь на своемъ посту. Благодаря энергіи, въ Союзѣ товары были и отпускались по цѣнамъ не спекулятивнымъ. Это вызвало такое положеніе, что всѣ обитатели деревни до сихъ поръ совершенно не знавшіе, что такое кооперація и кооперативные союзы, или относящіеся къ кооперативному движенію отрицательно и даже враждебно, всѣ потянулись въ союзы. Съ этого момента (его можно отмѣтить концомъ первой половины 1917 г.) въ деревняхъ какъ грибы начинаютъ выростать все новыя и новыя потребительскія о-ва и артели. Къ сожалѣнію, не имѣется точныхъ статистическихъ данныхъ о ростѣ потребительскихъ кооперативовъ въ Западной Сибири за прошедшій годъ, но несомнѣнно цифры эти были весьма внушительны. Да и статистика нашего Союза можетъ характеризовать это движеніе. Алтайскій Союзъ Кооперативовъ существуетъ съ апрѣля 1915 г. и къ 1 января 1917 г., т. е. къ концу второго года его существованія, въ немъ насчитывалось всего 144 к-ва, изъ которыхъ большинство были к-вы старые, существовавшіе до возникновенія союза не одинъ годъ, а кроме того по преимуществу маслодѣльные к-вы; потребительскія же лавки при нихъ были просто необходимымъ традиціоннымъ придаткомъ. Но вотъ кончается 1917 годъ и въ Союзѣ уже насчитывается около 300 кооперативовъ. Число членовъ за одинъ годъ возросло болѣе нежели на 100% и главнымъ образомъ это возрастаніе па-

даетъ на 2-ю половину 17 года. Всѣ новые к-вы почти исключительно потребительскіе. Это увеличеніе получалось несмотря на то, что Алтайскій Союзъ въ большинствѣ случаевъ отказывалъ въ пріемѣ новыхъ членовъ по тѣмъ или другимъ соображеніямъ. Явленіе стихійного возникновенія потреб. к-въ наблюдается по всемъ кооперативнымъ союзамъ, и въ настоящій моментъ вы уже рѣдко встрѣтите деревню гдѣ не было бы потребительскаго о-ва, а мѣстами даже двухъ или трехъ въ одномъ и томъ же селѣ.

Что же вызвало къ жизни такое усиленное кооперативное строительство? Какія причины побудили деревню, до сихъ поръ мѣстами враждебно относившуюся къ кооперації и, въ частности, къ Союзамъ организоваться въ кооперативныя ячейки? Отвѣта на этотъ вопросъ долго искать не придется: безтоварье.

Напрасно мы стали бы искать въ этомъ движеніи элементовъ кооперативнаго сознанія, пробудившагося интереса къ общественно-хозяйственному строительству, пробудившагося сознанія необходимости перестройки народного хозяйства на новыхъ демократическихъ началахъ.

Нужда въ сахарѣ, мануфактурѣ—гнала темное, еще несознательное населеніе деревни въ кооперацію. И если бы въ деревнѣ и до сихъ поръ царствовали деревенскіе кулаки-торговцы, если бы у нихъ товаръ все таки былъ бы, конечно, мы не имѣли бы удовольствія наблюдать такой необычайный количественный ростъ кооперації.

Для характеристки кооперативовъ „новѣйшей формаціи“ я приведу выдержку изъ доклада нашего бывшаго инструктора Филиппова, обслѣдовавшаго въ этомъ отношеніи Алейскій районъ. Вотъ что пишетъ человѣкъ, непосредственно соприкоснувшійся съ новыми кооперативами:

„Всѣ эти потребительскія о-ва открылись только благодаря тому, что Алтайскій Союзъ принялъ ихъ въ число своихъ членовъ. Союзъ явился для нихъ источникомъ товара; такъ они на него смотрѣли и видятъ въ немъ только оптовика и спекулянта. Въ данномъ случаѣ на ростъ потребительскихъ о-въ смотрѣть съ точки зрѣнія самодѣятельности деревни, организующейся въ к-вы, преждевременно; всѣ эти к-вы лишь плодъ товарнаго голода и общей экономической разрухи въ странѣ. Въ средѣ молодыхъ к-въ, какъ показало обслѣдованіе, полнѣйшее отсутствіе кооперативныхъ стремленій. Просто въ поискахъ за товаромъ деревня остановилась на сою захъ, и если бы была возможность, вступили бы во всѣ союзы членами“.

Къ сожалѣнію, послѣдній выводъ подтверждается и фактами. Такъ извѣстно что Черемушкинское о-во потребителей, Видоновская артель и многія другія, состояли одновременно и въ Алтайскомъ Союзѣ, и въ Черепановскомъ Союзѣ сельскихъ к-вовъ. Этимъ к-вы только подтверждаютъ, что среди нашихъ к-вовъ кооперативное сознаніе еще отсутствуетъ, спитъ. Они еще не поняли даже того, что представляетъ изъ себя „Союзъ К-вовъ“, какъ таковой. Кооперативы вновь вошедшіе въ Союзъ, смотрятъ на него, какъ на нѣчто чужое, враждебное, что можно при случаѣ и нагрѣть, и который и самъ существуетъ только для того, чтобы грѣть руки около мужицкихъ грошей.

Но возвращаюсь къ докладу Филиппова.

„Большинство новыхъ потребительскихъ о-въ въ кооперативныхъ объединеніяхъ видѣли только средство, нужное Союзу, чтобы забрать крестьянъ въ свои руки, какъ онъ забралъ всѣ товары и спекулируетъ ими. Это мнѣніе вкоренялось и усиленно поддерживалось мѣстными торговцами. Организація на мѣстахъ потребительскихъ обществъ сопровождалась порою озлобленіемъ и проклятіями по адресу Союза... лишившаго возможности торговать мѣстныхъ торговцевъ.

Основанный на такой почвѣ к-въ, съ внушенной ему ненавистью и недовѣрчивостью къ Союзамъ, подбираетъ себѣ и руководителей изъ среды вкравшихся въ его

довѣріе торговцевъ; проводитъ ихъ предсѣдателями правленій, довѣренными и т. д., нерѣдко сосредоточивая въ однихъ рукахъ все управленіе дѣломъ (въ Колманкѣ, напр., нѣкто Россейкинъ былъ избранъ членомъ правленія, онъ же довѣренный, онъ же приказчикъ, онъ же и расцѣнщикъ товаровъ...) Въ Романовскомъ с-мъ о. п. предсѣдателемъ правленія избранъ мѣстный торговецъ, имѣющій свою собственную торговлю и продолжающій торговать; онъ же арендуетъ у о-ва маслодѣльный заводъ, его же пригласили и приказчикомъ въ потребительскую лавку. Вторымъ членомъ правленія тоже торговецъ, имѣющій свою лавку и заводъ".

Не въ лучшемъ положеніи въ новыхъ о-вахъ находится и техническая сторона дѣла. Счетоводства нѣтъ никакого и, въ большинствѣ случаевъ, не ведутся даже простыя записи. Да артельщики, къ сожалѣнію, къ счетоводству и вообще не чувствуютъ никакой склонности. Въ этомъ отношеніи не помогаетъ никакое инструктированіе.

«При вступленіи въ Союзъ выслушивались совѣты и указанія, но пропускались мимо ушей; на мѣстахъ же приглашались свои «строители кооперація» (торговцы), которымъ и ввѣрялось все общественное дѣло; по мнѣнію же этихъ строителей, контролирующіе органы не нужны, а счетоводство убыточно и совершенно не нужно. Въ Топчихинскомъ о. п. въ теченіи $2^1/_2$ мѣсяцевъ получаемый товаръ нигдѣ не записывался, расцѣнка также не писалась **и только путемъ опроса, по памяти**, пришлось устанавливать, по какимъ цѣнамъ продавался товаръ; при чемъ установлено, что на одинъ и тотъ-же товаръ, купленный по одной цѣнѣ и по одному счету, было три цѣны: высшая, средняя и низшая. Низшей цѣной брали тѣ, кто стоялъ близко къ приказчику, средней—прочіе покупатели, и въ немилости оказались ж.-д. рабочіе, коимъ товаръ отпускался по высшимъ цѣнамъ. Кассовыхъ записей не велось, книги нетъ".

Въ сущности, на этомъ и можно было бы остановиться, ибо дальнѣйшіе недостатки, чисто организаціоннаго характера—они отмѣчены выше, когда я касался общаго положенія, рисующагося по матеріаламъ обслѣдованія инструкторовъ. Основная же причина, по которой я коснулся спеціально о-в п-лей послѣдняго времени—это не только полное отсутствіе пониманія задачъ кооперативнаго движенія, но даже враждебное къ нему отношеніе. Не лишне будетъ упомянуть, что довѣренными изъ многихъ к-вовъ посылаются въ Союзъ за товарами торговцы, которые не очень то стѣсняются просто-таки въ стѣнахъ же Союза вести погромную агитацію противъ Союза. Думаю, что дальнѣйшихъ поясненій къ этому не требуется. Таковое положеніе слишкомъ опасно вообще для кооперативнаго движенія и намъ, кооператорамъ, слѣдуетъ на него обратить самое серьезное вниманіе и принять всѣ мѣры къ тому, чтобы кооперація все-же и осталась кооперацією, безъ примѣси торгашескаго духа.

Чтобы закончить общую картину о положеніи дѣлъ въ кооперативахъ, не лишне будетъ отчасти охарактеризовать передъ вами финансовую сторону организацій—экономическую, такъ сказать, мощь ихъ.

1916 годъ былъ въ этомъ отношеніи для нашихъ кооперативовъ годомъ благополучія: по сравненію съ 1915 годомъ возросли обороты, капиталы; значительно уменьшилась общая задолженность и т. д. Съ финансовой стороны к-вы окрѣпли.

Отчетовъ за 17 годъ въ инструкторскій отдѣлъ поступило еще сравнительно мало; но судя по тѣмъ, что поступили, и по докладамъ инструкторовъ, можно будетъ съ увѣренностью сказать, что 17 годъ долженъ быть верхомъ благополучія. Въ нѣкоторыхъ обществахъ капиталы не только удвоятся, но и утроятся. Стало быть можно бы сказать, что со стороны финансовой кооперативы окрѣпли еще болѣе... Сыграло здѣсь не малую роль то, что всѣ деревенскіе купцы совершенно ликвидировали свои дѣла и всѣ операціи ихъ перешли къ кооперативамъ. Это во-первыхъ. Во-вторыхъ, слѣдуетъ отмѣтить, что отсутствіе какой бы то ни было конкурренціи

дало возможность кооперативамъ дѣлать порою совершенно произвольную націнку (По отчету за 1916 годъ въ Шмаковской, напр., артели націнка въ среднемъ была 34%).

Ко времени печатанія годового отчета Союза, Инструкторскій отдѣлъ предполагаетъ разработать цифровой матеріалъ въ области экономической жизни к-вовъ, откуда, конечно, картина будетъ болѣе наглядна.

На этомъ я останавливаюсь и перехожу къ послѣдней части доклада, которую постараюсь изложить по возможности кратко.

Выводъ изъ всего изложенного выше можетъ быть только одинъ: положеніе кооперації незавидно, а слѣдовательно его необходимо возможно скорѣе улучшить.

Экономическая разруха, въ связи въ войной, вызвала стихійный ростъ кооперативнаго движенія, ростъ, не поддающійся никакимъ законамъ экономическаго развитія, чисто **искусственный**, я бы сказалъ. Эта стихійность создаетъ впечатлѣніе величественности, могущества движенія, чего, конечно, нѣтъ въ дѣйствительности. И намъ, кооператорамъ, необходимо отрѣшиться отъ иллюзій и не закрывать глаза на суровую дѣйствительность. То, что сегодня за насъ, завтра можетъ обратиться противъ насъ. Мы не можемъ питать увѣренности, что искусственно влитая въ кооперативное русло волна не отклонитъ насъ въ сторону отъ нашей дороги и не погубитъ насъ. Завтра сегодняшнія условія должны будутъ измѣниться и тогда не будетъ никакихъ причинъ къ тому, чтобы новые кооперативы считали необходимымъ сохраниться. Они пришли въ кооперацію случайно, не зная ее, съ недовѣріемъ, враждою даже и могутъ съ тѣмъ же и уйти, утащивъ за собою то болѣе или менѣе стройное, цѣлостное и, казалось бы, прочное, что было въ кооперації до нихъ. Тогда придетъ опять купецъ и наложитъ по прежнему свою тяжелую лапу на деревню. Приходъ такого момента необходимо предупредить и ждать его, вооружившись, что называется, до зубовъ.

Намъ надо, помимо необходимости идти впередъ, приспособляясь къ требованіямъ времени, еще быть готовыми на тотъ случай, если на кооперацію будетъ сдѣлано прямое нападеніе.

Нападеніе, конечно, будетъ. Ибо нельзя же думать, что частно-предпринимательскій капиталъ такъ легко сдалъ свои позиціи по всей линіи. Онъ, этотъ капиталъ, силенъ, и если, подъ давленіемъ обстоятельствъ, временно и сошелъ со сцены—то тѣмъ яростнѣй и безпощаднѣй будетъ его борьба со всякими вообще начинаніями въ области переустройства народнаго хозяйства на иныхъ началахъ, и въ частности, съ кооперацією, какъ носительницей идеи обновленія общественныхъ отношеній тогда, когда эти обстоятельства измѣнятся.

Поверхностный взглядъ можетъ ввести насъ въ заблужденіе въ оцѣнкѣ силы кооперативнаго движенія данного момента. Вся видимость, на самомъ дѣлѣ, говоритъ за то, что кооперативное движеніе побѣдило по всему фронту. Частная промышленность—она совершенно аннулирована, ее нѣтъ и на ее мѣсто становится народъ со своимъ вѣковѣчнымъ стремленіемъ избавиться отъ кабальныхъ отношеній. Но это отнюдь не означаетъ, что кооперація настолько сильна, настолько могущественна въ своемъ шествіи впередъ, что заставила частную промышленность уступить свои позиціи. Такъ переоцѣнивать движеніе сейчасъ невозможно и опасно. Кооперація **не побѣдила**, она просто устояла противъ всеразрушающаго процесса, совершающагося на нашихъ глазахъ. Она устояла потому, что вообще всякое общественное дѣло, носящее въ себѣ зачатки обновленія, оказывается по самому существу своему наиболѣе способнымъ сопротивляться разрушительному дѣйствію случайныхъ бѣдствій, каковымъ въ данномъ случаѣ является экономическое истощеніе страны.

И несмотря на силу сопротивляемости, кооперація все же понесла видимый и несомнѣнный уронъ, глубоко затронувшій самую ея идею, сущность, внутреннее содержаніе.

И дѣйствительно.

Кооперація—движеніе, основанное исключительно на принципѣ самодѣятельности; кооперація сильна и можетъ, и должна развиваться и идти впередъ къ своему конечному идеалу—всемірному братству только при условіи самодѣятельности населенія. Самодѣятельность же массъ, народа возможна и мыслима только тогда, когда народъ хорошо понимаетъ, чувствуетъ, насколько кооперація отвѣчаетъ его стремленіямъ. А какъ разъ въ послѣднемъ условіи у насъ увѣренности нѣтъ никакой.

За время войны, въ особенности уже въ послѣдній ея періодъ, кооперація оказалась въ особо привилегированномъ положеніи, ибо государствомъ въ ея руки были переданы для распредѣленія тѣ немногія сокровища потребленія, которыя еще выраба̀тывались у насъ или просто сохранялись отъ старыхъ запасовъ. И такая монополія сдѣлала то, что въ кооперацію пошли всѣ, и тѣ, кто этого не желалъ совсѣмъ. Къ этому за послѣднее время прибавилось еще стремленіе „Совѣта Народныхъ Комиссаровъ“ сдѣлать изъ кооперацiи и вовсе государственный аппаратъ, стремленіе насильно втиснуть въ кооперацію всѣхъ, внѣ зависимости отъ отношенія къ ней. Дѣло это не осуществилось и, надо полагать, не осуществится. Но то, что кооперація все-таки почти полугосударственное учрежденіе—уже мѣняетъ ея сущность, такъ какъ отчасти (если не цѣликомъ) отбрасываетъ условіе добровольнаго вхожденія въ нее.

Плоды этого мы видимъ въ тѣхъ кооперативахъ, которые я назвалъ „кооперативами новѣйшей формаціи“. Кооперація, въ концѣ концовъ, становится кооперацiей только по названію.

И въ этомъ ее ослабленіе и главнѣйшая несомнѣнная опасность.

Пользуясь тѣмъ, что въ кооперацію загнали совершенно темный, несознательный элементъ деревни, ея исконные враги—купцы уже начинаютъ играть въ ней роль. Выше я указывалъ на 2—3 примѣра въ этомъ отношеніи. Но, конечно, это не все и тремя примѣрами ихъ игра на несознательныхъ элементахъ въ кооперацiи не исчерпывается. Такихъ примѣровъ, на самомъ дѣлѣ, безконечно много. И работа новоявленныхъ друзей внутри кооперацiи самымъ основательнымъ образомъ подтачиваетъ кооперативное зданіе и гораздо опаснѣе ихъ открытой борьбы.

Легкій, почти открытый доступъ въ Союзы Кооперативовъ создалъ возможность тѣмъ же купцамъ самимъ открывать, такъ называемые, «потребительскія о-ва» и единолично хозяйствуя въ нихъ—даже изъ кооперацiи извлекать легкіе барыши. Въ этомъ отношеніи практика нашего управленія въ сельскихъ к-вахъ—институтъ довѣренныхъ, чрезвычайно имъ благопріятствуетъ.

Не въ меньшей степени благопріятствуетъ имъ и счетоводство въ к-вахъ, дающее возможность при нѣкоторомъ умѣніи скрыть всякіе концы въ воду.

Инструкторская коллегія давно уже обратила вниманіе на ненормальную постановку кооперативнаго дѣла на мѣстахъ Поскольку было въ ея силахъ—она боролась съ несовершенствами, со всякими уродливыми явленіями въ кооперативахъ путемъ разъясненій, путемъ кооперативной пропаганды. Съ этой же цѣлью созданы „Извѣстія Союза“.

Вообще признана необходимость самой широкой и планомѣрной постановки дѣла кооперативнаго просвѣщенія широкихъ массъ, такъ или иначе вовлеченныхъ въ кооперацію. Еще на засѣданіи 10 августа вопросъ о положеніи на мѣстахъ вызвалъ горячія обсужденія. Тогда же обсуждался вопросъ о возникновеніи, такъ называемыхъ,

«карликовыхъ» о-въ цотребителей, въ поселкахъ дворовъ въ 25—50, кои не обезпечены даже матеріально. Рѣшено было усилить кооперативную пропаганду. Съ этой цѣлью намѣчены были спеціально 3 инструктора, которыхъ предполагалось снабдить всѣми необходимыми принадлежностями, какъ-то: волшебными фонарями, литературой, таблицами, и направить въ деревни спеціально для чтенія лекцій по кооперації. Инструкторская Коллегія считала и считаетъ, что единственный способъ укрѣпить кооперативное дѣло, поднять его на должную высоту—это знакомство широкихъ слоевъ народа съ задачами и цѣлями кооперації, и стремилась дать народу это знакомство.

Но на пути этихъ стремлений, какъ стѣна, которую не обойти, не перескочить—вѣчно стояло кооперативное счетоводство и неразрывно связанные съ нимъ „учеты". Учеты довѣреннаго, приказчика, казначея, кассира. Все учеты, учеты и учеты Эти учеты настолько поглотили инструктора, что для другой работы, болѣе нужной, наиболѣе продуктивной—совершенно не оставляли времени. Сами же кооперативы своими силами или не умѣли, или (бываютъ и такіе) не хотѣли дѣлать это дѣло. Дѣлали инструктора. Такимъ образомъ работа инструктора свелась исключительно къ производству учетовъ. За всѣ 3 года существованія Алтайскаго Союза почти ни одного вызова инструктора не было зачемъ-либо инымъ, кромѣ производства учетовъ; очевидно, и артельщики пришли къ выводу, что дѣло инструктора только «учеты».

Съ такимъ положеніемъ Инструкторская Коллегія примириться не могла. Слишкомъ для нее ясна вся безполезность и даже больше того—вредъ отъ одной «учетной» работы для сельскихъ кооперативовъ. Сколько инструктора не дѣлали „учетовъ", сколько не раскрывали разныхъ мошенническихъ продѣлокъ, а недочеты все растутъ и растутъ.

На указанія же и совѣты инструкторовъ, что необходимо хорошо поставить счетоводную часть на мѣстѣ, въ кооперативѣ, очень и очень рѣдко встрѣчалось полное согласіе и сочувствіе. Счетоводство ведется «какъ нибудь» и «кѣмъ нибудь».

Безполезность этакой учетной работы для к-вовъ, и необходимость вести работу, стоящую непосредственно передъ инструкторомъ, въ особенности въ настоящій моментъ, по кооперативному просвѣщенію, заставило Инструкторскую Коллегію придти къ выводу, что вопросъ о счетоводствѣ самымъ рѣшительнымъ образомъ долженъ будетъ рѣшиться на очередномъ общемъ собраніи уполномоченныхъ. Давно пора бросить старые, допотопные способы веденія дѣлъ, отъ которыхъ кромѣ вреда никому ничего не будетъ. И собраніе уполномоченныхъ должно развязать руки инструкторамъ для веденія ихъ прямой работы—дать народу знанія, что такое кооперація и какъ ее слѣдуетъ вести.

Но эта работа длительная, результаты ея могутъ сказаться не сразу. А между тѣм положеніе у насъ сейчасъ таково, что необходимо предпринять сейчасъ же мѣры къ тому, чтобы болѣе или менѣе, хотя бы внешне, упорядочить дѣло, дабы не оказаться передъ грядущей опасностью съ совершенно голыми руками.

Все изложенное выше заставляетъ Коллегію предложить Собранію Уполномоченныхъ въ цѣляхъ упорядоченія дѣлъ на мѣстахъ и сохраненія Союза и кооперації отъ разложенія, признать обязательными и неотложными слѣдующія положенія:

Кооперативъ—членъ Алтайскаго Союза К-вовъ долженъ отвѣчать слѣдующимъ условіямъ, помимо требованій, предусмотренныхъ нормальн. уставомъ Союза:

1) Управленіе кооперативомъ (маслодѣльн. артелью, о-вомъ п-лей, потребит. к-вомъ и т. д.) должно быть организовано из правленія, составленнаго не менѣе, какъ изъ 3-хъ лицъ, избираемыхъ не менѣе, какъ на 1 годъ и не можетъ быть единоличнымъ.

2) Членомъ правленія сельского к-ва не можетъ быть лицо, занимающееся торговлей самостоятельно или отъ другого лица или фирмы.

3) Бывшій торговецъ, ликвидировавшій свои дѣла, не можетъ быть избранъ въ члены правленія к-ва ранѣе одного года послѣ ликвидаціи имъ собственной торговли. Исключеніе можетъ быть допущено только с согласія Инструкторской Коллегіи Алтайскаго Союза.

4) Всѣ к-вы, входящіе в А. С., должны вести счетоводство по формамъ, установленнымъ Инструкторской Коллегіей и давать Союзу ежемѣсячно свѣдѣнія объ оборотахъ о-ва. Для этой цѣли каждый к-въ ежегодно вноситъ въ смѣту расходовъ сумму, необходимую для содержанія опытнаго для веденія отчетности счетовода.

5) Вмѣнить в обязанность к-вамъ при смѣнѣ отвѣтственныхъ должностныхъ лицъ до истеченія срока ихъ полномочій, предварительно извѣщать своего районнаго инструктора непосредственно или черезъ инструкторскій отдѣлъ.

6) При пріемѣ новыхъ членовъ к-вовъ въ Союзъ, обязательно производить предварительное его обслѣдованіе на мѣстѣ черезъ Инструкторскую Коллегію, для каковой цѣли при Коллегіи создается штатъ изъ 3-хъ внѣрайонныхъ инструкторовъ-ревизоровъ.

7) Всѣ сношенія с Союзомъ производятся только отъ имени правленія к-ва.

8) Предоставить Правленію и Совѣту Союза право къ неисполняющимъ волю общаго собранія примѣнять мѣры репрессивнаго характера, вплоть до прекращенія отпуска товаров.

1918 г., марта 10 дня (н. с.)

Т. Миничевъ.

Приложеніе № 8.

ДОКЛАДЪ

Совѣта Алтайскаго Союза Кооперативовъ Общему Собранію Уполномоченныхъ Союза.

Уважаемые товарищи!

За отчетное время съ 15 марта 1917 г. по 8 марта 1918 г. Совѣтъ имѣлъ 11 засѣданій, продолжавшихся въ общей сложности 15 дней.

Въ составъ Совѣта, избраннаго прошлогоднимъ Общимъ Собраніемъ Уполномоченныхъ, вошли: предсѣдателемъ А. М. Окороковъ и членами А. С. Астафуровъ, М. Г. Харламовъ, А. Е. Леоновъ, Н. И. Папуловъ и кандидатами въ члены Совѣта Г. Е. Наумкинъ, А. С. Бирюковъ, И. Д. Быковъ. За время дѣйствія Совѣта произошло только одно измѣненіе въ его составѣ, а именно, согласно постановленію отъ 4 сентября 1917 г. членъ Совѣта А. С. Астафуровъ, за использованіемъ всѣхъ кандидатовъ въ члены Правленія, вошелъ въ составъ Правленія. Вмѣсто него въ составъ Совѣта вошелъ первый кандидатъ Г. Е. Наумкинъ, который въ дальнѣйшемъ и принималъ участіе въ работахъ Совѣта до послѣдняго времени.

Совѣтъ, по своему назначенію, призванъ въ нѣкоторыхъ болѣе важныхъ случаяхъ замѣнять общее собраніе уполномоченныхъ, по этому его обсужденію подлежали, главнымъ образомъ, тѣ вопросы, которые Правленіе самостоятельно рѣшить не имѣло права.

Изъ наиболѣе важныхъ вопросовъ, бывшихъ предметомъ сужденія Совѣта, отмѣтимъ нижеслѣдующіе:

По Отдѣлу производствъ: 15 апрѣля 1917 года постановилъ покупку винокуреннаго завода „Бр. Ворсиныхъ“ утвердить и поручить Правленію приступить къ разработкѣ вопроса по приспособленію этого завода къ кожевенному производству, пригласивъ для этого опытное лицо.

10 іюля 1917 г.—считаясь съ тѣмъ, что пріобрѣтеніе завода выгодно и что послѣдній имѣетъ на своемъ запасѣ тѣ строительные и дѣловые матеріалы, которые необходимы для открывающагося завода Союза,—Совѣтъ постановляетъ: кожевенный заводъ П. Д. Сухова пріобрѣсти за цѣну до 70.000 руб., при наличности тѣхъ матеріаловъ, которые указаны въ приложенной вѣдомости.

2 августа 1917 г. вынесено постановленіе объ устройствѣ мыловареннаго завода вплоть до выдѣлки туалетныхъ мылъ и при немъ молочныхъ принадлежностей.

4 сентября 1917 г. Совѣтъ, вернувшись вновь къ вопросу о мыловаренномъ производствѣ, постановилъ оборудовать на бывшемъ заводѣ Ворсина мыловаренный заводъ. Что же касается завода молочныхъ принадлежностей, то Совѣтъ считаетъ оборудованіе его, при настоящемъ отсутствіи машинъ на рынкѣ, весьма труднымъ, но признавая его весьма желательнымъ, поручаетъ Правленію собрать свѣдѣнія о стоимости завода и о возможности пріобрѣтенія для него машинъ. Совѣтъ, кромѣ мыловареннаго завода, предлагаетъ Правленію оборудовать махорочную фабрику.

20 декабря прошлаго года, въ связи съ просьбой «Закупсбыта» о продажѣ ему бывш. Ворсинскаго завода, Совѣтъ постановилъ: не считая себя вправѣ отказываться отъ организаціи какого-либо производства на купленномъ по постановленію Общаго Собранія Уполномоченныхъ заводѣ бывш. Ворсина и не находя продажу выгодной для Союза, Совѣтъ постановилъ отъ продажи завода „Закупсбыту“ воздержаться. Во исполненіе постановленія Общаго Собранія Уполномоченныхъ, Совѣтъ рекомендовалъ Правленію оборудовать на этомъ заводѣ крахмально-паточное производство, конфектно-карамельную фабрику и фабрику махорки.

Въ общемъ въ области постановки производства Совѣтъ принималъ близкое участіе въ обсужденіи всѣхъ возникающихъ вопросовъ.

Въ области торговой и распредѣленія товаровъ Совѣтъ также имѣлъ сужденіе по цѣлому ряду вопросовъ.

Въ частности слѣдуетъ отмѣтить, что обсуждая вопросъ объ отпускѣ товаровъ открытымъ вновь потребительнымъ обществамъ въ тѣхъ селеніяхъ, гдѣ имѣются союзные кооперативы, принципіально Совѣтъ высказался за недопустимость существованія въ одномъ селеніи двухъ и болѣе кооперативныхъ потребительныхъ организацій, но допустилъ исключеніе для нѣкоторыхъ обществъ въ силу того, что тамъ была надежда объединенія кооперативовъ въ одно.

4 сентября разсмотрѣнъ и утвержденъ порядокъ распредѣленія мануфактуры Алтайскимъ Союзомъ Кооперативовъ въ уѣздахъ: Барнаульскомъ и части уѣздовъ Бійскаго и Змѣиногорскаго. Далѣе 9 декабря 1917 г. Совѣтъ, обсудивъ предложеніе Алтайскаго Губернскаго Продовольственнаго Комитета возложить на Союзъ распредѣленіе мануфактуры по всей Алтайской губерніи, призналъ это предложеніе пріемлемымъ и установилъ порядокъ этого распредѣленія. Въ дальнѣйшемъ, обсужденію Совѣта подвергались вопросы о распредѣленіи сахара, объ организаціи центральнаго губернскаго склада и пр.

Совѣтомъ обсуждались также вопросы о союзномъ строительствѣ, созданіи мелко-районныхъ объединеній и пр.

Пріобрѣтеніе и отчужденіе недвижимыхъ имуществъ также обсуждалось на засѣданіяхъ Совѣта и Совѣтъ давалъ руководящія указанія.

Дабы не занимать въ дальнѣйшемъ вниманія товарищей Уполномоченныхъ перечисленіемъ всѣхъ вопросовъ, обсуждавшихся въ Совѣтѣ, надлежитъ все же отмѣтить, что черезъ Совѣтъ проходили вопросы: а) о положеніи служащихъ, б) объ установленіи новыхъ должностей, в) о финансахъ Союза, въ частности, объ открытіи въ Барнаулѣ отдѣленія Московскаго Народнаго Банка и др.

Совѣтомъ совмѣстно съ Правленіемъ обсуждался и былъ составленъ проектъ смѣты на 1918 г., который и будетъ представленъ вниманію Общаго Собранія.

Болѣе подробно дѣятельность Совѣта, конечно, будетъ освѣщена въ періодъ работъ настоящаго собранія.

Въ заключеніе Совѣтъ считаетъ необходимымъ отмѣтить, что въ послѣднее время предсѣдатель Совѣта А. М. Окороковъ не имѣлъ, къ сожалѣнію, возможности принимать участіе въ работахъ въ Совѣтѣ сначала вслѣдствіе его ареста, а затѣмъ за выѣздомъ изъ города.

Засѣданіе Ревизіонной Комиссіи

..... марта 1918 года.

Присутствуютъ: Члены Ревизіонной Комиссіи Алтайскаго Союза Кооперативовъ М. В. Ивановъ и К. Ф. Костинъ, при участіи инструкторовъ Олейникова, Миничева-Васильева и Рощикова.

Комиссія приступила съ 28 декабря 1917 г. къ ревизіи торговой и неторговой дѣятельности, а также производства Союза, съ повѣркой наличности остатковъ товаровъ, матеріаловъ и имущества, при чемъ найдено:

1) **Мануфактурное отдѣленіе**: товары разсортированы по шкафамъ, остатокъ которыхъ на сумму 198.203 р. 94 коп. на 1 января с. г. нанесенъ правильно. Въ числѣ мануфактурныхъ товаровъ имѣется бракъ: трекотинъ 2 к. 30 арш. на 396 р. и два куска байки 69¼ арш. на 207 р. 75 к., а всего на сумму 603 р. 75 к. Бракъ этотъ Комиссія полагаетъ продать съ уступкой въ цѣнѣ, если только не будетъ возможности израсходовать на другіе какіе либо надобности. Затѣмъ при вторичномъ осмотрѣ этого же отдѣленія, обнаружено подъ прилавкомъ три свертка въ бумагѣ съ мануфактурой: сукно, трико и полотно по цѣнѣ 45 коп., 72 и 1 р. 20 к. за аршинъ, какъ объяснилъ одинъ изъ служащихъ, что товаръ этотъ завернутъ отъ пыли и положенъ подъ прилавокъ, но Комиссія нашла, что таковой находится не на своемъ мѣстѣ, предложила хранить его на полкахъ вмѣстѣ съ другими товарами и въ будущемъ таковой ложить на свои мѣста по шкафамъ.

2) **Кожевенно-обувное отдѣленіе**: товаръ находится въ порядкѣ, всего на сумму 202.255 р. 85 к. и перенесенъ остаткомъ въ книгу на 1 января не весь, а именно: не записаны на остатокъ разносортные въ размѣрахъ 1 пара ботинокъ, 1 пара туфель и 2 пары заготовокъ. Предметы эти, какъ объяснилъ завѣдующій отдѣломъ, остались отъ пожара и, какъ по размѣру всѣ разные, непригодные для покупателей, въ товаръ заприходованы не были. Комиссія предложила означенный товаръ по этому отдѣленію записать на приходъ.

3) **Бакалейное отдѣленіе**: товаръ весь уложенъ въ порядкѣ, коего имѣется на 1 января на 395.279 р. 95 к., но при повѣркѣ наличности остатка съ записью въ книгѣ, оказалось чаю байховаго противъ дѣйствительности болѣе на ¾ ф., и затѣмъ особо найдено въ ящикѣ и не записано на остатокъ 14 фун. по 6 руб. и 20 фун. № 52 по 12 р. 50 к. за фунтъ; служащіе отдѣленія объяснили, что чай ¾ ф. былъ отпущенъ въ продажу послѣ повѣрки остатка, а остальной въ ящикѣ отобранъ для артельной лавки и пока оставленъ въ отдѣленіи, но какой артели—не сказано.

4) **Галантерейное отдѣленіе**—товаръ подобранъ по сортамъ и шкафамъ, котораго имѣется на остаткѣ на 132.570 руб. 54 к., затѣмъ при сличеніи остатковъ съ книгой на 1 января с. г. не оказалось на лицо одного куска ленты № 16, стоимостью въ 45 руб., который, какъ объяснилъ завѣдующій отдѣломъ, послѣ съемки остатковъ отпущенъ по счету № 461. Кромѣ того, не значится записанной на остатокъ 1 дюжина химическихъ карандашей стоимостью 2 р. 82 к., видимо, по ошибкѣ. Каковыя неточности Комиссіей предложено въ остаткахъ сдѣлать надлежащее исправленіе и дополненіе.

5) **Посудное отдѣленіе**: товаровъ совершенно мало, коихъ на остаткѣ имѣется на 207.748 руб. 20 к. При повѣркѣ остатковъ съ книгой на 1 января с. г. оказалось въ наличности болѣе: дисковъ „Молнія“ 30 линій на 1, и горѣлокъ фонька 15 лин. на 6. Означенная разница, вѣроятно, произошла по неправильному подсчету, что предложено исправить, а затѣмъ въ наличности имѣется много краснаго стекла для лампъ, видимо, за неимѣніемъ на таковой товаръ покупателей. По этому предлагается неходовыхъ товаровъ много на запасъ не покупать.

6) **Желѣзо-скобяное отдѣленіе**: товаръ содержится въ порядкѣ, котораго имѣется на остаткѣ на 289.375 руб. 52 к. Затѣмъ при повѣркѣ остатковъ замѣчено на товарахъ въ большинствѣ случаевъ по двѣ цѣны, а также нѣкоторыя означенныя на товарѣ цѣны расходятся съ цѣнами товарной книги, каковое явленіе признается ненормальнымъ и предлагается Правленію на такіе дефекты обратить должное вниманіе.

7) **Пчеловодный складъ**: припасовъ и матеріаловъ въ остаткѣ на 1 января имѣется на 410.364 р. 76 к.; при повѣркѣ таковыхъ съ записью найдено: недостатокъ въ одной кипѣ 3 куск. пергамента, затѣмъ не записано на остатокъ 14 штукъ старыхъ молоковѣсовъ и другія разныя части. Далѣе цѣны, означенныя на ножахъ 1 р. 25 к.—съ цѣной книги расходятся, такъ какъ въ послѣдней цѣна на таковые значится 1 р. Въ одной воскотопкѣ нѣтъ внутренностей. Дворъ этого склада содержится въ навозѣ и другихъ безпорядкахъ, что зависитъ отъ квартирантовъ, по этому Правленію предлагается принять мѣры къ устраненію означеннаго и приведенію въ надлежащій порядокъ.

8) **Керосиновый складъ**: при поверкѣ остатковъ на этомъ складѣ обнаружено, что въ отнесенномъ на счетъ галантерейнаго отдѣленія бензина 19 п. 28 ф. заприхода въ послѣднемъ менѣе на 20 ф., т. е. 19 п. 8 ф. Кромѣ того, не заприхода на остатокъ посуды двѣ бочки. На приходъ и расходъ керосина документы имѣются. Остатка керосина на 1 января имѣется на 3.671 р. 17 коп.

9) **Мыловаренный заводъ**: въ складочныхъ помѣщеніяхъ имѣется сала 981 ящикъ, вѣсомъ болѣе 1000 пуд., которое, какъ объяснилъ мастеръ завода, одно для варки мыла не годится, такъ какъ оно скорѣе похоже на рыбій жиръ и, видимо, куплено ошибочно вмѣсто скотскаго сала и что таковое можно использовать лишь только съ добавленіемъ къ нему натуральнаго скотскаго сала, каковое и предложено Правленію пріобрѣсти, при чемъ за неимѣніемъ годнаго для варки мыла сала, заводъ работой остановился. Остальные припасы и матеріалы на заводѣ имѣются. Желѣзная разная посуда изъ подъ матеріаловъ не сохраняется, а при раскупоркѣ разбивается и превращается въ негодность, что необходимо такую неэкономность въ будущемъ устранить. Заводъ работаетъ съ февраля мѣсяца м. г. и на 1 января с. г. далъ чистой прибыли 26.619 р. 35 коп.

10) **Кожевенный заводъ**: помѣщеніе завода крайне неудобное, низкое и темное, а новое, строющееся для завода помѣщеніе выдѣлкой не совсѣмъ еще окончено, которое будетъ вполнѣ удобнымъ. При чемъ также замѣчено, что на заводѣ нѣтъ краски и экстракта, въ недостаточномъ количествѣ ворвани, а остальные матеріалы имѣются. Подъ навѣсомъ и въ амбарѣ оказалось около 5000 пуд. опойка безъ счетовъ, который, какъ объяснилъ мастеръ, доставленъ на заводъ отъ Совѣта Рабочихъ и Солдатскихъ Депутатовъ для выдѣлки.

Имѣется около 600 пудовъ отрубей, не значащихся нигдѣ на учетѣ, кромѣ того въ амбарѣ найдено 220 овчинъ, которые до сихъ поръ почему то не отданы въ дѣло. Затѣмъ на заводѣ нѣтъ описи построекъ съ оцѣнкой. Кожевенный заводъ работаетъ съ августа мѣсяца минувшаго года и на 1 января с. г. далъ чистой прибыли 36.616 руб. 52 коп.

11) **Касса Союза:** по кассѣ оказалось, что учетъ %% по серіямъ съ сентября мѣсяца 1917 г. не велся. Разница стоимости серій, съ указаннаго времени по моментъ ихъ выдачи на руки, остается у кассира, который, по его словамъ, покрываетъ прочеты. По мнѣнію Комиссіи за это время отъ всѣхъ серій, колеблющихся отъ 45 до 55 тысячъ, должно получиться прибыли приблизительно на каждый день 5 руб. и такимъ образомъ должны бы быть въ кассѣ излишки денегъ, но по ревизіи наличности кассы получился недочетъ въ суммѣ 8 р. 30 к., на что Совѣту и Правленію предложено обратить должное вниманіе.

12) **По конторѣ:** при провѣркѣ денежныхъ приходо-расходныхъ книгъ записи и подсчеты транспортовъ оказались вѣрны, оправдательные документы по приходу и расходу имѣются. Замѣчено на нѣкоторыхъ расходныхъ ордерахъ отсутствіе подписей получателей, взамѣнъ коихъ приложенными имѣются именные штемпеля. По книгамъ значится кассы на 1 января 245.060 руб. 58 коп.

Книги по заготовкѣ масла ведутся правильно. Принимаемое Союзомъ масло сдавалось все время Министерству Земледѣлія, хотя частью имѣлась мелочная продажа, но на это есть разрѣшеніе отъ завѣдующаго по заготовкѣ масла.

По заготовкѣ продуктовъ сельскаго хозяйства замѣчено, что уполномоченнымъ отъ Правленія Союза Чирковымъ были заготовлены сырыя кожи по цѣнамъ произвольнымъ и повышеннымъ, между тѣмъ кожи эти въ Чарышѣ, Бійскаго уѣзда, реквизированы по твердымъ цѣнамъ и такимъ образомъ Союзу причинено убытка на 2711 руб. 94 коп. Кромѣ этого по Алейскому отдѣленію стравлено собакамъ свинины 5 пуд. 31 ф., на 65 р. 83 коп.

Разсчеты со служащими дѣлаются два раза въ мѣсяцъ, по половинѣ мѣсяца, по составленнымъ для этого вѣдомостямъ, при чемъ замѣчено, что у нѣкоторыхъ служащихъ задолженность допускается на слѣдующій мѣсяцъ, такимъ образомъ на 1 января с. г. задолженность за служащими значится въ суммѣ 6.104 р. 14 коп.

Съ подотчетными лицами разсчетъ ведется въ должномъ порядкѣ и на 1 января у разныхъ лицъ подъ отчетомъ значится 47.111 р. 30 коп.

По текущимъ и спеціальнымъ счетамъ въ Банкахъ, въ конторѣ изъ банковъ имѣются разсчетныя книжки и выписки, которые вполнѣ соотвѣтствуютъ съ книгами конторы. Задолженность банкамъ по спеціальнымъ счетамъ значится на 1 января с. г. 1.558.122 руб. 01 коп. и на текущихъ счетахъ у Союза къ 1-му января 1918 г. 647.028 руб. 52 коп.

Разсчетныя книги съ членами Союза, какъ по лавкамъ, такъ и по заводамъ ведутся въ должномъ порядкѣ, причемъ задолженность по книгамъ конторы значится на 1 января по лавкамъ 245.505 р. 51 коп., въ то же время Союзъ долженъ лавкамъ 11.690 руб. 84 коп., заводы Союзу должны 15.726 р. 08 коп., а Союзъ заводамъ 5.696 р. 15 коп. Кромѣ того замѣчено, что Барнаульскому Обществу Потребителей „Сотрудникъ“ допущенъ кредитъ на 1 января 53.521 р. 58 к., тогда какъ кредитъ оному открытъ только до 30.000 руб. Далѣе значится резкая отъ другихъ задолженность по лавкамъ: Краснощековской—10.513 р. 74 к., Повалихинской—10.244 р. 63 к., Пристанской—10.692 р. 06 к., Санниковской—7.170 р. 09 к., Тогульской—10.482 р. 40 коп., изъ нихъ двумъ послѣднимъ въ этой суммѣ имѣется авансъ на покупку продуктовъ, а остальныя получили товаромъ. При условіяхъ нынѣшняго времени такое явленіе въ задолженности, по мнѣнію Комиссіи, признается неправильнымъ.

Книга разсчетовъ съ разными лицами ведется, при чемъ за нѣкоторыми лицами замѣчены долги, состоящіе безъ движенія, о чемъ говорятъ за то сами записи и отчасти изъ нихъ даже едва ли будутъ получены, а именно:

Никулинъ . . . . . 8942 р. 83 к. пост. мяса отъ 1916 года.

Лобановъ и Бутаковъ. . .	581 р. 83 к.	
Сухушинъ	1200 р. — к.	займ. съ 4 февраля 1917 года.
Козловскій.	100 р. — к.	1915 года.
Останинъ	500 р. — к.	займ. 1916 года.
Роякъ.	15000 р. — к.	подъ товаръ 1917 г. съ сент.
Барн. Уѣзд. Земск. Комит.	15000 р. — к.	займ. 1917 г. окт.
Кустарн. складъ Вятки. .	119 р. 39 к.	1915 г.
Бюро посредн. операц. . .	690 р. — к.	1915 г.

Такого кредита насчитывается итого 41494 р. 85 к., а всего по книгамъ Союза на 1 января значится кредита 1.055.923 р. 91 к., а Союзъ состоитъ должнымъ разнымъ лицамъ 2.513.436 р. 79 коп. Въ числѣ безнадежнаго долга имѣются суммы, данные заимообразно, что Комиссія находитъ совершенно недопустимымъ, такъ какъ Союзъ самъ имѣетъ денежную нужду при покупкѣ товаровъ, слѣдовательно, деньги изыскиваетъ подъ 0/0 не менѣе, какъ изъ 9-ти годовыхъ; такимъ образомъ, здѣсь являются неправильныя дѣйствія Правленія Союза.

По вкладамъ и займамъ дѣла ведутся въ порядкѣ. Всего на 1 января вкладовъ и займовъ значится 213.017 р. 19 к.

Разсчетная книга по паевому капиталу ведется правильно, лишь только заключительные разсчеты на 1 января выведены на карандашъ и счета на это число не закрыты, карандашныя же цифры дѣйствительности соотвѣтствуютъ. Всего артельныхъ паевъ на 1 января с. г. значится 576.939 р. 50 к.

По разсчетной книгѣ запись векселей отъ артелей и разныхъ лицъ ведется правильно.

Текущіе расходы въ минувшемъ году производились по дѣйствительной надобности и запись которыхъ по книгамъ проведена вѣрно.

По товарнымъ операціямъ по оптовому и другимъ складамъ книги ведутся правильно и документы къ нимъ по приходу и по расходу имѣются, каковые съ записями книгъ вполнѣ отвѣчаютъ и хранятся въ надлежащемъ порядкѣ. По общему оптовому складу на 1 января значится причетъ въ суммѣ 6.899 р. 29 к., который выражается по отдѣленіямъ такъ: по мануфактурному—3.932 р. 54 к., галантерейному—1.851 р. 51 к., посудному—4.891 р. 23 к., желѣзо-скобяному—1032 р. 30 к. и шапочно-обувному—1.742 р. 99 коп.; такимъ образомъ, за вычетомъ недочета изъ причетной цифры получается вышеупомянутый причетъ. Кромѣ того получился и значится по отчету—причетъ по Алейскому Отдѣленію на 234 р. 76 к., а по Усть-Чарышскому—недочетъ 77 р. 63 к., по складу припасовъ причетъ—2485 р. 36 коп., а всего въ общемъ получается причета на 9.541 р. 80 к. Въ отношеніи націнки на товары, отъ постановленія собранія сдѣлано отступленіе, т. к. придерживаться или руководствоваться установленной націнкой, благодаря быстрымъ и высокимъ повышеніямъ на получаемый товаръ цѣнъ, было совершенно невозможно; такимъ образомъ учесть правильно націнку положительно нельзя и таковая въ зависимости отъ цѣнъ на товаръ, колеблется приблизительно отъ 2 до 18 коп. въ среднемъ 9%, а на нѣкоторые немногіе товары и выше.

Книга на записку союзнаго имущества ведется, по которой онаго значится: движимаго въ г. Барнаулѣ на 22.306 р. 07 к., въ Алейскомъ Отдѣленіи на 1.689 р. и въ Усть-Чарышскомъ на 2.760 р. 03 к.; недвижимаго: въ Алейскомъ на 26.114 руб. и Усть-Чарышскомъ на 19.242 р. 40 к., а всего на 44.336 р. 40 к.

Кромѣ того, еще имѣется имущество при мыловаренномъ заводѣ на 600 р. и кожевенномъ на 214.606 р. 39 к., а всего на 259.632 р. 79 к. Все имущество находится на лицо.

Просмотрѣнъ отчетъ, составленный на 1917 г., сличенъ съ остатками, переѣдшими отъ 1916 г. и заключительный балансъ свѣренъ съ остатками на 1 января с. г. и оказался во всемъ правильнымъ.

Въ общемъ дѣла по бухгалтеріи ведутся въ хорошемъ порядкѣ.

Кромѣ того, Комиссія добавляетъ еще слѣдующее: пожаромъ, бывшимъ весной минувшаго года, какъ значится по отчету, причинено всего убытка Союзу на 460.235 р. 58 к. Получено въ возмѣщеніе означеннаго убытка 304.740 р. 53 коп. и, такимъ образомъ, погашено остальное изъ прибылей 155.495 р. 05 коп. Далѣе списано изъ прибыли въ убытокъ по Усть-Чарышскому отдѣленію недочета кассы 6.397 р. 12 к., такъ какъ деньги эти увезены сбѣжавшимъ конторщикомъ Васильевымъ и ввѣрены ему были деньги членомъ Правленія Осинцевымъ; также списаны изъ прибылей не предусмотрѣнные расходы: траты товаровъ въ пути—20.481 р. 66 к., содержаніе милиціи—1.016 р., уличный караулъ—458 р. 73 к., на объявленія въ газетахъ 1.891 р. 78 к., пособія и пожертвованія 6.702 р. 30 к. (послѣдняя цифра расходовалась для семей служащихъ Союза, призванныхъ на войну), дано крестьянскому совѣту 4000 руб. и др.

13) При просмотрѣ книги постановленій Совѣта найдено, что Совѣтъ совмѣстно съ Правленіемъ, постановленіями, состоявшимися 10 іюня, 4 сентября и 9 октября, ввиду дороговизны на всѣ предметы первой необходимости, опредѣлилъ повышеніе окладовъ жалованья противъ установленныхъ Общимъ Собраніемъ, всѣмъ служащимъ и членамъ Правленія съ 1 іюня м. г. по 55 руб. въ мѣсяцъ и затѣмъ съ 1 октября по 1 января еще по 50 руб., а всего прибавка выражается въ каждомъ окладѣ по 105 руб. въ мѣсяцъ, при чемъ въ прибавкѣ жалованья для служащихъ-погорѣльцевъ сдѣлано исключеніе, т. е. эти лица первую прибавку въ 55 руб. получили не съ іюня, а съ 1 мая 1917 года.

Постановленія эти приведены въ исполненіе.

14) **Инструкторскій отдѣлъ**: Въ первомъ полугодіи работа инструкторовъ протекала безъ опредѣленнаго плана и безрайонно. Большая часть времени ими удѣлялась на политическія работы въ виду государственнаго переворота, а въ теченіи второго полугодія работа происходила болѣе или менѣе по опредѣленному плану и заключалась въ обслѣдованіи артелей, организаціи лавокъ и заводовъ, инструктированіи счетоводовъ, провѣркѣ счетоводства при артеляхъ, производствѣ учетовъ артельныхъ лавокъ и составленіи отчетовъ, но такой сводки работъ, изъ которой было бы видно, кѣмъ изъ нихъ въ отдѣльности что сдѣлано и сколько проведено въ этихъ работахъ времени, не имѣется. Видимо, одна изъ нихъ, большая часть, работала на мѣстахъ артелей, а другая, меньшая часть, работала на мѣстѣ въ отдѣлѣ. Въ общемъ инструкторскій составъ по числу артелей не въ достаточномъ количествѣ и замѣчено частое въ ихъ штатѣ измѣненіе. Для ознакомленія съ веденіемъ дѣлъ кооперації, Комиссія предлагаетъ инструкторской коллегіи съ пріезжающими артельными довѣренными вести бесѣды, по возможности знакомить ихъ въ этой области и ставить надлежащія указанія по счетоводству, какъ по лавкамъ, такъ и по заводамъ; кромѣ того, было бы не лишнимъ устраивать на мѣстахъ по селеніямъ по дѣлу кооперації лекціи, а также районные кратковременные курсы для ознакомленія довѣренныхъ, приказчиковъ и др. со счетоводствомъ лавокъ и заводовъ.

Просматривая книгу протоколовъ смѣшанной комиссіи Союза за 1917 годъ по принятію служащихъ на службу и увольненію, Ревизіонная Комиссія нашла, что означенная комиссія засѣданія вела болѣе или менѣе правильно только по іюль мѣсяцъ, а остальное время, какъ замѣчено, засѣданія происходили съ большими промежутками, отъ чего получилось большое скопленіе дѣлъ и затягивались таковые безъ

разсмотрѣнія, причемъ постановленія объ отпускахъ служащихъ и т. д. писались послѣ времени, уже по использованіи таковыхъ.

Затѣмъ были просмотрѣны составленные доклады для Общаго Собранія: два предсѣдателя Правленія Союза Меринова—о дѣятельности Союза за 1917 г. и о финансовомъ положеніи Союза, Правленія Союза о задачахъ и дѣятельности издательскаго отдѣла, о работахъ маслянаго отдѣла, члена Правленія Удилова о собственномъ производствѣ, члена Панкратова о Неторговомъ отдѣлѣ, завѣдывающаго товарнымъ отдѣломъ Кириллова о товарныхъ операціяхъ и докладъ Инструкторскаго отдѣла о своей дѣятельности за 1917 г. По всѣмъ докладамъ съ резолютивными ихъ частями Комиссія вполнѣ соглашается и со своей стороны вноситъ пожеланіе, чтобы означенныя предложенія были бы Общимъ Собраніемъ Уполномоченныхъ артелей приняты и проведены въ жизнь.

Дѣятельность Правленія Союза при помощи Совѣта и главнымъ образомъ предсѣдателя Совѣта Окорокова, несмотря на всѣ трудности, происходящія отъ внутренней государственной разрухи, разстройства желѣзнодорожнаго транспорта и уничтоженія майскимъ пожаромъ большей части товаровъ въ общемъ за 1917 годъ протекала удовлетворительно, т. к. въ смыслѣ пріобрѣтенія товаровъ, при такихъ создавшихся обстоятельствахъ, чего либо сдѣлать большаго Правленію положительно было невозможно.

При этомъ Комиссія вноситъ пожеланіе, чтобы въ будущемъ Общимъ Собраніемъ была установлена постоянная ревизіонная комиссія, а не при временныхъ дѣйствіяхъ, какъ это велось до настоящаго времени, такъ какъ при настоящей обширной торговой дѣятельности Союза, при двухъ его отдѣленіяхъ и собственныхъ кожевенномъ, мыловаренномъ, деревообдѣлочномъ и другихъ, могущихъ быть, производствахъ, Ревизіонная Комиссія должна всегда и чаще всѣхъ посѣщать и за всѣмъ наблюдать и быть всегда въ полной освѣдомленности по всѣмъ дѣламъ Союза.

ДОКЛАДЪ

Торговой секціи Общаго Собранія Уполномоченныхъ Алтайскаго Союза Кооперативовъ 10—12 марта 1918 года.

Засѣданія было три. Участниковъ секціи 42 человѣка.

Предсѣдательствовалъ Г. Е. Наумкинъ, товарищъ предсѣдателя—Корчагинъ.

Докладчикомъ на Общее Собраніе избранъ В. А. Муравьевъ.

Порядокъ дня принятъ слѣдующій:

1) Докладъ завѣдующаго оптовымъ складомъ В. И. Кириллова и члена Правленія В. А. Муравьева—о торговыхъ операціяхъ и товарномъ рынкѣ.

2) О работѣ съ „Закупсбытомъ“ и о созданіи торговой агентуры Союза на товарныхъ рынкахъ.

3) О товарообмѣнѣ и взаимоотношеніи съ Губернскимъ Продовольственнымъ Комитетомъ.

4) О нормальныхъ націнкахъ на товары, отпускаемые въ 1918 г. со складовъ Союза.

5) О товарахъ, подлежащихъ дешевому распредѣленію въ 1918 г.

6) Объ укупоркѣ товаровъ, отпускаемыхъ кооперативамъ.

7) Распредѣленіе сахара Союзомъ.

8) Порядокъ отпуска кеты.

9) Распредѣленіе 300 кипъ мануфактуры.

10) Отпускъ товаровъ служащимъ Союза и сельскихъ кооперативовъ.

11) Разграниченіе сферы дѣятельности между кредитной и потребительской кооперацією.

12) Распредѣленіе кожъ, получаемыхъ съ своихъ заводовъ.

13) О пріемѣ въ Союзъ служащихъ и практикантовъ изъ селъ.

14) Книга жалобъ при Союзѣ.

15) Ходатайство передъ Губернской Продовольственной Управой объ удовлетвореніи необходимыми товарами сельскихъ учащихъ и учащихся сверхъ обычной нормы.

Резолюція и положенія, принятыя въ Торговой секціи.

1) Докладъ о товарныхъ операціяхъ и товарномъ рынкѣ былъ заслушанъ и принятъ къ свѣдѣнію.

Принято постановленіе о тѣсномъ сотрудничествѣ съ „Закупсбытомъ“ и о созданіи товарной агентуры въ лицѣ трехъ агентовъ, по одному: въ Москвѣ, Дальнемъ Востокѣ и Туркестанѣ.

2) Обще Собраніе Уполномоченныхъ Алтайскаго Союза Кооперативовъ, обсудивъ вопросъ о товарообмѣнѣ, постановило: поручить Правленію Союза получать мануфактуру и др. товары со склада Алтайской Губернской Продовольственной Управы

въ количествѣ, какое Правленіе найдетъ нужнымъ въ цѣляхъ наибольшаго удовлетворенія спроса на товары и возможнымъ въ смыслѣ готовности Правленія **гарантировать полученіе этихъ товаровъ компенсаціей**, хотя бы въ двухкратномъ размѣрѣ, излишкомъ хлѣба, собраннымъ среди даннаго населенія.

Полученную мануфактуру и другіе товары направлять немедленно въ сельскіе потребительные о-ва, но съ условіемъ, что населеніе, прежде чѣмъ получить этотъ товаръ, должно всѣ свои излишки хлѣба, подъ наблюденіемъ или Губернской Продовольственной Управы, или Кооперативовъ, сдать въ ближайшіе ссыпные пункты или амбары. Такая операція всякій разъ должна обусловливаться соотвѣтствующимъ приговоромъ даннаго сельскаго о—ва.

3. Разсматривая вопросъ о нацѣнкахъ на отпускаемые изъ склада Союза товары для сельскихъ потребит. о—въ, Общее Собраніе Уполномоченныхъ Алтайскаго Союза Кооперативовъ постановило: средняя нацѣнка на товары въ операцію 1918 года **не должна превышать 12%**.

4. Товары, подлежащіе душевому распредѣленію—суть слѣдующіе (всѣ товары массоваго потребленія): мануфактура, чай, сахаръ, табакъ, спички, соль, мыло, керосинъ, желѣзо, чугунъ, посуда, кэта, бакалейные и галантерейные, кожаный товаръ.

5. Укупорка товаровъ, отпускаемыхъ со склада Союза сельскимъ кооперативамъ, должна производиться за счетъ Союза (за исключеніемъ мѣшковъ).

6. Общее Собраніе Уполномоченныхъ Алт. Союза Кооперативовъ по вопросу о распредѣленіи сахара постановило: весь сахаръ, причитающійся району Алтайскаго Союза Кооперативовъ, распредѣлялся бы исключительно черезъ нашъ Союзъ.

7. Общее Собраніе Уполномоченныхъ А. С. К. постановило: всю кэту, получаемую Союзомъ—немедленно перевѣшивать и новый вѣсъ долженъ проставляться на каждой бочкѣ; этимъ новымъ вѣсомъ и должна отпускаться кэта потребительнымъ обществамъ, причемъ за дальнѣйшую усушку и утечку Союзъ не отвѣчаетъ.

Постановленіе это входитъ въ силу съ момента полученія новой партіи кэты.

8. Въ первую очередь удовлетворить тѣ кооперативы, которые не получили своей нормы за декабрь мѣсяцъ. Остатокъ распредѣлить между тѣми селеніями, которые по всякимъ причинамъ не располагаютъ излишкомъ хлѣба или которые совсѣмъ не имѣютъ хлѣба.

9. По вопросу выдачи товаровъ служащимъ Алтайскаго Союза Кооперативовъ, довѣреннымъ и служащимъ сельскихъ кооперативовъ—Общее Собраніе Уполномоченныхъ А. С. К—вовъ постановило: выдавать товары общаго потребленія по нормѣ, установленной для всей губерніи.

Неходовые сорта и дорогіе—выдавать по мѣрѣ разумнаго удовлетворенія личной потребности, въ зависимости отъ наличія таковыхъ товаровъ на складѣ и по усмотрѣнію органовъ управленія Союза.

10. Общее Собраніе Уполномоченныхъ А. С. К., обсудивъ вопросъ о разграниченіи сферы дѣятельности между кредитной и потребительной кооперацією и главнымъ образомъ въ дѣлѣ снабженія населенія товарами и предметами, категорически высказывается противъ установившагося ненормальнаго явленія торговли кредитной кооперацією тѣми ихъ товарами и продуктами потребленія, каковые присущи по идеѣ и характеру лишь потребительной кооперації. Задаваясь цѣлью устранить возникающіе въ связи съ этимъ на мѣстахъ всевозможные недоразумѣнія и конфликты, дискредитирующіе кооперацію вообще, постановило: поручить Правленію Союза въ первую очередь на соединенномъ засѣданіи органовъ управленія обоихъ союзовъ договориться окончательно о разграниченіи сферы дѣятельности обоихъ союзовъ и установленіи опредѣленныхъ по этому вопросу взаимоотношеніяхъ.

11. Вся кожа, производимая на заводахъ нашего Союза— должна поступать и распредѣляться населенію исключительно нашимъ Союзомъ.

12. Собраніе Уполномоченныхъ А. С. К. постановило: внѣ зависимости отъ всякихъ коллективныхъ договоровъ съ профессіональнымъ союзомъ служащихъ, на службу въ Союзъ должны приниматься всѣ тѣ лица, которыя будутъ выходить изъ служащихъ сельскихъ кооперативовъ и рекомендоваться послѣдними. Пріемъ, впрочемъ, долженъ производиться при наличіи стажа. Кромѣ этого высказывается пожеланіе, чтобы Союзъ бралъ для обученія торгово-кооперативному дѣлу мальчиковъ изъ селъ, кончившихъ сельскія школы.

13. Поручить Правленію въ самый ближайшій срокъ завести книгу и имѣть въ помѣщеніи для довѣренныхъ. Всѣ замѣчанія и претензіи довѣренныхъ записываются въ эту книгу. Она должна быть прошнурована и пронумерована. Всѣ замѣчанія должны обязательно быть подписаны: имя и фамилія, съ указаніемъ отъ какого общества.

14. Принимая во вниманіе, что сельскіе ученики раздѣты и необуты, что это препятствуетъ имъ посѣщать школы и что учащіе также терпятъ страшную нужду въ одеждѣ—Общее Собраніе Уполномоченныхъ А. С. К. постановило: ходатайствовать передъ Губернской Продовольственной Управой о выдачѣ какъ ученикамъ, такъ и учителямъ мануфактуры и кожевеннаго товара сверхъ обычной нормировки и внѣ очереди.

О недопустимости въ кооперацію бывшихъ торговцевъ и купцовъ.

Общее Собраніе Уполномоченныхъ А. С. К., обсуждая вопросъ о служащихъ сельскихъ кооперативовъ, установило, что за послѣднее время участились случаи поступленія по выборамъ или по найму бывшихъ торговцевъ и купцовъ на службу въ сельскіе кооперативы.

Принимая во вниманіе, что частная торговля и ее представители являются врагами кооперації, что между этими двумя силами всегда была, есть и будетъ отчаянная борьба, Собраніе категорически высказывается противъ приглашенія на службу въ кооперативы купцовъ и торговцевъ, и желая предотвратить возможное зло и разложеніе, какое они несутъ въ кооперацію, Собраніе находитъ возможнымъ во всѣхъ случаяхъ, когда изъ селъ будутъ пріѣзжать такіе купцы или торговцы въ качествѣ довѣренныхъ или представителей отъ обществъ для закупки товаровъ, у таковыхъ отбирать полномочія и довѣренности и товара не выдавать.

ПРОТОКОЛЪ

засѣданія Промышленной Комиссіи Уполномоченныхъ для разсмотрѣнія вопросовъ, связанныхъ съ собственнымъ производствомъ А. С. К.

10—12 марта (ст. ст.) 1918 г.

Присутствовали: Уполномоченные С. П. Забродинъ, Н. И. Черепановъ, К. Е. Лутаевъ, П. Ф. Покидовъ, А. Л. Перминовъ, Н. Г. Поповъ, А. К. Назаровъ, А. С. Юрьевъ, А. Пунди и И. И. Черновъ. Члены Правленія: А. П. Удиловъ и Ф. С. Рудаковъ. Инженеръ Л. Д. Соловьевъ. Инструктора: В. К. Шапкинъ, С. М. Усыревъ и А. А. Тимпко. Мастеръ кожевеннаго завода П. М. Сычевъ.

Предсѣдателемъ былъ избранъ К. Е. Лутаевъ.

Прежде всего А. П. Удиловъ изложилъ Комиссіи свой докладъ Общему Собранію Уполномоченныхъ о собственномъ производствѣ Союза (докладъ прилагается), подробно разъяснилъ какъ то, что въ этой области Союзомъ уже сдѣлано, такъ и тѣ мѣропріятія и планы, которые имъ намѣчены въ дальнѣйшей дѣятельности.

Послѣ этого Комиссія приступила къ обсужденію дѣятельности Союза въ данной области по каждой отдѣльной отрасли.

Первымъ обсуждался вопросъ о деревообдѣлочномъ заводѣ „Алтайскій Дѣятель". А. П. Удиловъ и Л. Д. Соловьевъ доложили слѣдующее: заводъ былъ пріобрѣтенъ Союзомъ въ цѣляхъ приспособленія его для махорочнаго производства, съ тѣмъ, чтобы имѣющееся на немъ механическое оборудованіе (лѣсопильныя рамы и деревообдѣлочные станки) продать теперь же на сторону (покупатели были), а всю рабочую силу разсчитать. Послѣднее было внесено условіемъ въ продажный договоръ. Помимо этого имѣлась въ виду та выгода, которую представляла территорія завода, находящаяся вблизи пакгаузовъ Алтайской ж. д. и которую, въ виду этого, предполагалось использовать какъ складочное мѣсто. Обусловленная въ продажномъ договорѣ ликвидація деревообдѣлочнаго производства имѣла своимъ основаніемъ отсутствіе на заводѣ и на рынкахъ сырья, трудность заготовки его гдѣ-либо и, въ виду дорого стоющей порубки лѣса (заводъ отстоитъ далеко отъ рѣки), невыгодность деревообдѣлочнаго производства. Но планы Союза не оправдались: профессіональный Союзъ не разрѣшилъ удалить съ завода занятыхъ на немъ рабочихъ по деревообдѣлочному производству. Кромѣ того, изъ разсмотрѣнія проекта будущихъ товарныхъ построекъ ст. Барнаулъ выяснилось, что теперешніе пакгаузы Алтайской ж. д. по окончаніи постройки Южно-Сибирской ж. д. будутъ перенесены на противоположную сторону вокзала (къ Глядену) и, слѣдовательно, выгодность территоріи завода въ смыслѣ использованія ее подъ складочное мѣсто отпадаетъ.

Въ виду изложенныхъ данныхъ, Союзъ принимаетъ всѣ мѣры къ тому, чтобы продать заводъ уже имѣющемуся покупателю—Южно-Сибирской ж. д., что и предлагается рѣшить Комиссіи.

По обмѣнѣ мнѣній по этому вопросу, Комиссія постановила поручить будущему Правленію и Совѣту Союза поступить съ указаннымъ заводомъ такъ, какъ этого потребуетъ дѣло.

Затѣмъ Комиссія заслушала цифровые отчеты по кожевенному и мыловаренному заводамъ за 1917 годъ, а также и заключеніе Ревизіонной Комиссіи по нимъ и, послѣ ряда вопросовъ и данныхъ Сычевымъ, Рудаковымъ и Удиловымъ объясненій—единогласно постановила: отчеты за 1917 годъ по кожевенному и мыловаренному заводамъ утвердить.

Для ознакомленія съ постановкой хозяйства на заводахъ, Комиссія постановила: командировать на мѣста своихъ членовъ, изъявившихъ на то свое пожеланіе.

Послѣ этого Комиссія перешла къ вопросу о дальнѣйшихъ мѣропріятіяхъ и планахъ въ области собственнаго производства.

А. П. Удиловъ подробно развилъ соотвѣтственные мѣста своего доклада и предложилъ принять его резолютивныя положенія.

В. К. Шапкинъ внесъ дополненія о правѣ Совѣта и Правленія при оборудованіи кожевеннаго завода, въ случаѣ необходимости, превысить и смѣтныя предположенія.

Л. Д. Соловьевъ предложилъ: 1) указать Совѣту и Правленію перечень первоочередныхъ промышленныхъ предпріятій въ порядкѣ ихъ желательности съ тѣмъ, чтобы та или иная фабрика открывалась въ зависимости отъ наличности средствъ и имѣющагося на рынкѣ оборудованія; 2) рекомендовать Совѣту и Правленію въ случаѣ недостатка въ средствахъ для финансированія какъ имѣющихся, такъ и вновь возникающихъ предпріятій, выпускъ среди членовъ Союза заемныхъ обязательствъ.

Обмѣнявшись мнѣніями объ этихъ предложеніяхъ и единогласно принявъ полностью какъ тезисы А. П. Удилова въ резолютивной части его доклада, такъ и предложеніе В. К. Шапкина и Л. Д. Соловьева—единогласно постановила: признавая необходимымъ созданіе мощной заводско-фабричной промышленности въ Сибири и переходъ таковой въ руки кооперації, а также желая создать свой самодовлѣющій рынокъ потребленія и сбыта, такъ необходимаго для предотвращенія хищнической эксплоатаціи народныхъ богатствъ нашего края, и видя въ этомъ избавленіе Сибири отъ рабской зависимости западныхъ рынковъ сбыта,

1) Утвердить всѣ мѣры, принятыя Правленіемъ и Совѣтомъ Союза въ области развитія собственнаго производства.

2) Поручить Правленію и Совѣту озаботиться о полномъ оборудованіи, по возможности усовершенствованными машинами, кожевеннаго завода и увеличеніи его производительности, затративъ на это нужныя средства, въ случаѣ надобности превысивъ и смѣтныя предположенія.

3) Признать полной необходимостью организацію собственнаго мыловареннаго завода, использовавъ для этой цѣли зданія бывшаго винокуреннаго завода бр. Ворсиныхъ и поручить Правленію въ согласіи съ Совѣтомъ Союза произвести оборудованіе этого завода машинами и приспособленіями, могущими вырабатывать всѣ сорта мыла, потребляемые деревней, затративъ на это необходимыя средства.

4) Предложить Правленію принять энергичныя мѣры къ открытію клееваренаго и по выработкѣ мазей заводовъ.

5) Въ стадіи дальнѣйшаго развитія собственнаго производства—признать первоочередными промышленными предпріятіями махорочную, спичечную, крахмально-паточную и маслобойную фабрики и предложить Общему Собранію Уполномоченныхъ поручить Правленію и Совѣту устроить ту или иную фабрику въ зависимости отъ наличности средствъ и имѣющагося на рынкѣ оборудованія.

6) Озабочиваясь дальнѣйшимъ развитіемъ собственнаго производства въ той или иной его отрасли, предложить Общему Собранію поручить Правленію и Совѣту

принимать всевозможныя мѣры къ изысканію средствъ, какъ для существующихъ предпріятій, такъ и вновь возникающихъ, открытіе каковыхъ предполагается производить по мѣре надобности и возможности. Въ случаѣ же недостатка въ средствахъ для проведенія въ жизнь вышеупомянутыхъ первоочередныхъ предпріятій и финансированія уже существующихъ, однимъ изъ способовъ получить эти средства рекомендовать выпускъ заемныхъ обязательствъ среди членовъ Союза.

7) Для правильнаго и систематическаго руководства промышленными предпріятіями Союза поручить Правленію и Совѣту организовать при Союзе особый промышленный отдѣлъ, пригласивъ для обслуживанія его штатъ служащихъ—спеціалистовъ, съ тѣмъ, чтобы работа этого отдѣла протекала подъ отвѣтственнымъ наблюденіемъ одного изъ членовъ Правленія.

8) Признавая развитіе кооперативной фабрично-заводской промышленности дѣломъ неотложнымъ и серьезнымъ, а также имѣя въ виду сложность работы вновь образуемаго промышленнаго отдѣла, куда необходимо привлечь всѣ спеціальныя силы,—Комиссія постановила: заслушать смѣту по этому отдѣлу въ томъ видѣ, въ какомъ она представлена Правленіемъ и Совѣтомъ Общему Собранію.

Въ результатѣ осмотра заводовъ Комиссія постановила: признать постановку дѣла на нихъ при данномъ техническомъ оборудованіи вполнѣ удовлетворительной, а за пріобрѣтеніе заводовъ Сухова и Ворсина выразить Правленію и Совѣту благодарность.

Докладчикомъ Общему Собранію Комиссіей избирается А. П. Удиловъ и содокладчикомъ Л. Д. Соловьевъ.

Учитывая острую нужду населенія въ кожевенныхъ товарахъ и принимая во вниманіе трудность пріобрѣтенія таковыхъ на рынкѣ, Комиссія предлагаетъ Общему Собранію возбудить ходатайство передъ Алтайскимъ Губернскимъ Районнымъ Кожевеннымъ Комитетомъ о разрѣшеніи выдѣлки кожъ, поступающихъ отъ членовъ артелей, входящихъ въ составъ Алтайскаго Союза Кооперативовъ.

Предсѣдатель К. Е. Лутаевъ. Члены: А. Перминовъ, Покидовъ, Н. Черепановъ, А. Пунди, Н. Поповъ, И. Черновъ, А. Юрьевъ, Назаровъ, Ив. Черновъ, А. Удиловъ, Забродинъ, Л. Соловьевъ, В. Шапкинъ, А. Тимпко, С. Усыревъ.

ДОКЛАДЪ

Общему Собранію Уполномоченныхъ Алтайскаго Союза Кооперативовъ о собственномъ производствѣ.

Съ накопленіемъ и концентрированіемъ народно-кооперативнаго капитала, потребительно-производительная кооперація, особенно за послѣднее время, кромѣ своихъ прямыхъ распредѣлительныхъ функцій, стала приходить къ мысли и даже осуществлять послѣднія въ области производства нѣкоторыхъ фабрикатовъ и полуфабрикатовъ. Стремленіе къ собственному производству, сколько-нибудь значительному, у сибирской кооперацiи всѣхъ видовъ, замѣтно наблюдается за послѣдніе два—три года. Движущей силой къ этому являются главнымъ образомъ: ликвидація мѣстныхъ частныхъ производствъ вслѣдствіе неустойчивости торгово-промышленнаго рынка и громадное сокращеніе ввоза въ Сибирь продуктовъ производства, являющихся предметами—необходимыми въ обиходѣ крестьянскаго хозяйства. Для развитія кооперативныхъ производствъ въ Сибири, легко поддающихся въ смыслѣ не особенно крупныхъ затратъ на оборудованіе, на лицо имѣются всѣ объективныя данныя какъ въ отношеніи достаточности сырыхъ матеріаловъ, такъ и съ точки зрѣнія сбыта продуктовъ производства.

Беря, въ подтвержденіе перваго нашего положенія, случайныя цифры 1907 г. по вывозу сырья изъ Сибири, мы видимъ, что общая сумма въ этомъ году выражается въ 135 милліоновъ рублей. Несомнѣнно, что эта цифра въ отношеніи 1914 г. должна быть увеличена не меньше, какъ на сто %. Говорить же въ защиту сбыта продуктовъ собственнаго производства, ни съ точки зрѣнія емкости района, ни въ отношеніи возможнаго количества потребленія, не приходится. Достаточно указать, что въ 1914 г. одна Америка ввезла въ Россію разныхъ продуктовъ, въ большинствѣ своемъ выработанныхъ изъ нашего же сырья, на 1.098 милліоновъ рублей, изъ чего на долю Сибири падаетъ не менѣе одной четверти. Импортъ же Америки въ 1917 году возросъ приблизительно до 4 милліардовъ рублей.

Вставая на путь развитія собственной промышленности, кооперація должна освободить Сибирь отъ расхищенія посредствомъ вывоза ея колоніальныхъ богатствъ, какъ это было въ ветхомъ завѣтѣ сибирской исторіи, ибо нельзя полагать, что Сибирь и, въ частности, нашъ Алтайскій край имѣетъ неисчерпаемыя богатства.

Наше Русское государство уже пришло къ необходимости государственнаго охраненія нѣкоторыхъ видовъ пушного промысла, необходимо принятіе срочныхъ мѣръ къ сохраненію отъ хищническихъ истребленій лѣса и разнаго сырья, выбрасываемаго деревней. Въ противномъ случаѣ Сибирь, истощая свои богатства и не имѣя возможности ничѣмъ ихъ пополнить, можетъ дойти до полнаго истощенія природныхъ богатствъ и тѣмъ самымъ обратиться въ колонію Россіи, теряющую всякое экономическое значеніе.

Мы, сибирскіе кооператоры, стоящіе на точкѣ зрѣнія самодовлѣющаго внутренняго рынка сбыта и потребленія, пришедшіе къ этому путемъ горькаго опыта, должны воспользоваться тѣми милліардами рублей, которые получаемъ за свое сырье и выступить самостоятельно въ области развитія фабрично-заводской промышленности нашего края, ибо это является полной экономической необходимостью. Только этимъ путемъ нашъ богатый край освободится отъ хищнической растраты богатствъ, производимой экономически сильными странами и выйдетъ изъ рабской зависимости отъ ихъ рынковъ сбыта.

Переходя къ практическому осуществленію стремленій кооперацiи въ развитіи собственныхъ производствъ, въ смыслѣ ихъ первостепеннаго значенія и необходимости, мы неминуемо сталкиваемся съ производствами: маслодѣлія, сыроваренія, мыловаренія, кожевеннаго, маслобойнаго, паточнаго, клееваренаго и мн. друг.

Въ области маслодѣлія и сыроваренія (особенно маслодѣлія), кооперація въ теченіи цѣлаго ряда лѣтъ сдѣлала много. Объ этомъ можно съ увѣренностью сказать, что все производство находится въ рукахъ кооперацiи и врядъ ли когда-нибудь будетъ достояніемъ рукъ расхитителя. Что же касается остальныхъ вышеупомянутыхъ отраслей производства, то въ отношеніи ихъ развитія кооперацiей принимаются первые шаги, иногда, какъ это бываетъ съ опытами, дающіе мало хорошихъ результатовъ. Конечно, этимъ обстоятельствомъ особенно смущаться не слѣдуетъ, ибо въ практикѣ такое же положеніе наблюдалось въ моментъ развитія маслодѣлія и перехода его въ руки кооперативныхъ организацій, теперь дающаго вполнѣ удовлетворительные результаты.

Останавливаясь (по порядку) на мыловареніи, необходимо отмѣтить, что это производство и его продуктъ мыло имѣетъ свое начало въ доисторическое время. А въ 1-мъ вѣкѣ послѣ Рождества Христова о немъ уже указывается, какъ о необходимомъ продуктѣ въ обиходѣ даже дикихъ племенъ, приготовляемомъ изъ сала и древесной золы. Позднѣе мылопроизводство переходитъ въ Германію; а съ поднятіемъ культурнаго уровня народовъ, постепенно развиваясь и усовершенствуясь, мыловареніе къ настоящему времени занимаетъ не послѣднее мѣсто между отраслями современной фабрично-заводской промышленности.

Въ западныхъ государствахъ для обученія мыловаренію существуютъ спеціальныя школы. За послѣдніе годы такія школы стали появляться и въ Россіи. Но, все-таки, россійское мыловареніе въ большинствѣ своемъ носитъ кустарническій характеръ и стоитъ ниже, чѣмъ это заграницей, что, конечно, объясняется общей отсталостью Россіи.

Какъ уже было указано въ началѣ сего, что частное производство нѣкоторыхъ предметовъ первой необходимости здѣсь, на мѣстѣ, сократилось. Сократился такъ-же и ввозъ этихъ продуктовъ изъ Россіи и заграницы. Въ концѣ 1916 года особенно ощущался недостатокъ мыла. Тогда какъ сырые матеріалы, необходимые для мыловъ, на мѣстныхъ рынкахъ имѣлись въ изобиліи. Все это побудило Правленіе Алтайскаго Союза Кооперативовъ приступить къ организаціи собственнаго мыловареннаго завода Принимались мѣры къ покупкѣ подходящаго завода, уже функціонирующаго. Но за отсутствіемъ таковыхъ въ районѣ Барнаула, Правленіе ограничилось арендой мелкаго предпріятія, принадлежащаго барнаульскому гражданину Бабину. Нельзя сказать, чтобы заводъ удовлетворялъ тѣмъ требованіямъ, которыя принято предъявлять къ такого рода предпріятіямъ, но другого исхода изъ создавшагося положенія, впредь до постройки собственнаго завода, у Правленія не было. Въ началѣ февраля 1917 года Союзъ приступилъ къ производству мыла. За отсутствіемъ хорошаго оборудованія, заводъ вырабатываетъ пока простые сорта мыла, какъ-то: ядровое, полуядровое, твердое 1-й сортъ, твердое 2-й сортъ, клеевое, дегтярное и кишечное.

Всего выработано мыла за отчетный операціонный годъ 1339 ящиковъ, вѣсомъ 6165 пудовъ 17 фунтовъ, по отпускной цѣнѣ съ завода на сумму 118.403 руб. 54 к. Отпускныя цѣны (съ завода) колеблются отъ 8 р. 20 к. до 23 р. 60 к. въ зависимости отъ качества и сорта продуктовъ.

Производство мыла по мѣсяцамъ распредѣляется такъ:

МѢСЯЦЫ.	Количество ящиковъ.	ВѢСЪ.		НА СУММУ.	
		пуд.	ф.	руб.	коп.
Февраль	60	267	14	4670	18
Мартъ	191	803	28	16365	14
Апрѣль	80	314	11	6131	71
Май	162	647	38½	11941	01
Іюнь	171	768	12½	13337	72
Іюль	115	563	12½	10075	96
Августъ	52	262	03	5389	50
Сентябрь	112	573	36	10554	54
Октябрь	192	941	25½	16641	03
Ноябрь	164	816	20	17904	03
Декабрь	40	206	16	5392	82
Всего . . .	1339	6165	17	118403	54

Судить о постепенномъ увеличеніи производства, исходя изъ приведенной таблицы очень трудно, ибо колебаніе выработки продукта по мѣсяцамъ зависитъ отъ чисто случайныхъ условій работы, какъ-то: недостатокъ нѣкоторыхъ матеріаловъ, регулярнаго поступленія коихъ за послѣдній годъ войны не было, неудовлетворительность въ оборудованіи, сообразованіе съ количествомъ потребленія и т. п. Если принять въ разсчетъ годовую потребность въ простыхъ сортахъ мыла населенія, кооперированнаго Алтайскимъ Союзомъ, и опредѣлить ее въ 24 тысячи пудовъ, можно отмѣтить, что годовое производство собственнаго мыла къ количеству потребленія не превышаетъ 25%. Это послѣднее указываетъ на полную необходимость дальнѣйшаго развитія производства въ количественномъ отношеніи. Но объ этомъ будемъ разсуждать нѣсколько позднѣе. Теперь же разсмотримъ это производство въ томъ видѣ, въ какомъ оно находится сейчасъ, съ точки зрѣнія выгоды населенія и правильной утилизаціи сырья. Какъ видно изъ годового отчета, производство дало чистой прибыли 26.619 руб. 35 к. (сюда включается имущество по пріобрѣтенію инвентаря и приспособленій въ суммѣ 600 руб.) Кромѣ того, слѣдуетъ имѣть ввиду, что при пріобрѣтеніи 600 пуд. мыла у частныхъ мыловаровъ, пришлось бы переплатить не меньше, какъ 100 т. рублей, ибо разница цѣнъ союзныхъ съ цѣнами рынка существовала отъ 16—17 руб. Такимъ образомъ, при такомъ сравнительно незначительномъ производствѣ, Союзъ и имъ кооперированное населеніе сберегаетъ до 125 тысячъ рублей въ годъ. Если же принять годовую потребность 24 т. пудовъ, считая переплату хотя по 15 руб. на пудъ, получаемъ 360 тысячъ рублей и присчитывая сюда прибыль отъ производства, исходя изъ тѣхъ же пробныхъ формъ, въ 100 т. рублей, мы имѣемъ до ½ милліона, какъ сбереженіе, такъ необходимое для накопленія народно-кооперативнаго капитала, потребнаго и для дальнѣйшихъ сбереженій и для борьбы съ расхищеніемъ нашихъ природныхъ богатствъ. Помимо этого, при доведеніи производства до максимальныхъ размѣровъ и правильной его постановкѣ, будетъ съ разсчетомъ и своевременно утилизироваться сырье, на которомъ, при настоящихъ условіяхъ утилизаціи, мы также теряемъ громадныя суммы.

Изъ всего только что указаннаго явствуетъ, что начатое производство мыла, находящееся сейчасъ въ зачаточномъ состояніи, должно быть развиваемо какъ въ количественномъ отношеніи, такъ и въ качественномъ.

Для развитія производства и поднятія качества его продукта, является безусловно необходимымъ пріобрѣтеніе новаго завода путемъ его постройки и оборудованія, по возможности, усовершенствованными машинами и приспособленіями. На постройку такого завода потребуется, приблизительно, до 400 тыс. рублей.

Останавливаться передъ затратой такой суммы, Товарищи Уполномоченные, не слѣдуетъ, ибо въ противномъ случаѣ полумилліонныя переплаты мы будемъ нести и въ дальнѣйшемъ и тѣмъ самымъ отдалять срокъ перехода промышленности къ кооперацiи и положеніе предѣла хищническому истребленію нашихъ богатствъ.

Для развитія производства въ качественномъ отношеніи и для выработки дешевыхъ (деревенскихъ) туалетныхъ сортовъ мыла, необходимо приглашеніе опытнаго мастера мыловара съ теоретической и практической подготовкой.

Въ качествѣ нѣкоторыхъ справочныхъ свѣдѣній, необходимо указать, что по мѣстнымъ условіямъ, въ отношеніи легкости пріобрѣтенія сырыхъ матеріаловъ для производства, на заводѣ можно вырабатывать слѣдующіе дешевые сорта туалетнаго мыла: кокосовое, дегтярное, одеколонное, казанское и мног. друг., съ полной и правильной утилизацiей мыльныхъ обрѣзковъ.

Касаясь кожевеннаго производства, по цифровымъ даннымъ, предваряющимъ информаціонную часть доклада, нахожу необходимымъ отмѣтить нѣкоторыя положенія, касаемыя сырья (обработки его и т. п.)

Алтайскій районъ, съ тяготѣющими къ нему мѣстностями, при наличіи крупныхъ забоекъ скота, способенъ выбросить огромное количество кожевеннаго сырья. Вотъ данныя по этому вопросу, приводимыя однимъ сибирскимъ экономическимъ журналомъ.

Выбрасывается кожевеннаго сырья по районамъ:

Р А Й О Н Ы.	Крупной кожи.	Опойков.	Разных.
Барнаульскій	170000	250000	—
Бійскій и Змѣиногорскій	100000	100000	60000
Усть-Каменогорскій	25000	50000	50000
Семипалатинскій	200000	—	1500000
Монголія	90000	—	100000
ВСЕГО .	585000	400000	1710000

Всего этими районами ежегодно вырабатывается кожевеннаго сырья на рынокъ 2.695.000 штукъ.

Изъ этого количества перерабатывается на мѣстныхъ заводахъ только 673.750 шт. (25%), остальныя же 2.021.250 шт. (75%) вывозятся частью за Уралъ, частью за границу, для того, чтобы черезъ нѣкоторый промежутокъ времени вернуться въ тотъ же районъ въ обработанномъ состояніи, въ видѣ сапогъ, ботинокъ и т. п. Попробуемъ разобрать, сколько теряетъ край, вывозя сырье, а не обрабатывая его у себя на мѣстѣ. Какъ видно изъ приводимой выше таблицы, мѣстный край вывозитъ сырья 2.021.250 шт.; считая въ среднемъ по 28 руб. за штуку въ сухомъ видѣ, населеніе края получаетъ всего 56.595.000 руб. Возвращенный продуктъ въ обработанномъ видѣ покупается тѣмъ же населеніемъ по среднимъ цѣнамъ (включая сюда провозъ впередъ и обратно) по 80 руб. за штуку, что составитъ съ общаго коли-

чества 161.700 руб. Отсюда слѣдуетъ, что мѣстное населеніе переплачиваетъ за готовый товаръ, выработанный изъ нашего же сырья, 105.105.000 рублей. Высчитавъ изъ нихъ стоимость обработки здѣсь, на мѣстѣ (по 25 руб. за штуку), выражающуюся въ суммѣ 50.531.250 руб., получаемъ чистаго ущерба для края 49.792.500 руб.

Кромѣ того, для насъ совершенно теряется шерсть съ этого сырья, которой съ общаго количества кожъ получается (по 1 фунту на кожу) 50.531 пудъ, что по средней цѣне 30 руб. за пуд. составляетъ 1.515.930 руб. Нужно считать также полной утратой клея, считая $^1/_2$ фун. на кожу, 25.265 пуд. 20 фун., по 30 руб. за пудъ, на сумму 757.965 руб. Такимъ образомъ общая потеря для края выражается въ суммѣ 52.066.395 руб. ежегодно.

Правленіе Алтайскаго Союза Кооперативовъ, преслѣдуя эти цѣли и желая дать болѣе доброкачественный продуктъ, къ прошлому Общему Собранію внесло вопросъ о пріобрѣтеніи собственнаго кожевеннаго завода. Общее Собраніе вопросъ этотъ рѣшило въ положительномъ смыслѣ, послѣдствіемъ чего явилась покупка винокуреннаго завода Ворсина, который имѣлось въ виду перевести на кожевенный заводъ. По техническимъ условіямъ въ жизнь это провести не удалось, а потому передъ Правленіемъ возникъ вопросъ пріобрѣтенія кожевеннаго завода на ходу, предложеннаго гр. Суховымъ. Заводъ былъ пріобрѣтенъ и открытъ съ 1 августа 1917 года. Приблизительная годовая производительность завода равна 14—15 тыс. крупныхъ кожъ. При примѣненіи экстрактовъ и другихъ химическихъ матеріаловъ, производительность можетъ быть увеличена и доведена до 30 тысячъ кожъ.

Съ перваго августа по 31 декабря поступило сырыхъ кожъ для обработки: кожъ яловыхъ 15832 шт., конскихъ 1133 шт., жеребковыхъ 34 п. 30 ф., опойка 367 шт. и овчинъ 220 шт. Изъ нихъ къ 1 января поступило въ выдѣлку: юфти 10244 шт., полувала 2151 шт. и подошвенной 164 шт. Выдѣлано: юфти—5900 шт., полувала 459 шт. и осталось на 1 января не выдѣланныхъ: юфти 4344 шт., полувала 1692 шт. и подошвенной 164 шт.

Главными сортами товара, пока, являются юфть, полувалъ и частью подошва, но послѣдняя, за отсутствіемъ тяжелаго сырья, вырабатывается въ незначительномъ количествѣ. Выдѣлка болѣе высокихъ сортовъ товара заводомъ не производилась. Не вырабатывали также и мелкихъ сортовъ кожъ. Въ томъ и другомъ случаѣ причинами къ тому служило то обстоятельство, что заводъ, работая на оборону, вырабатывалъ сорта, годные для подшивки армейской обуви. И только за послѣднее время разрѣшено приступить къ выдѣлкѣ не военныхъ сортовъ, съ разсчетомъ использованія на это $^1/_3$ всего производства.

Разсчитывать на скорое повышеніе производительности завода, въ старомъ зданіи его, не приходится, ибо этого не позволяетъ ветхость и разбросанность старыхъ строеній, приносящихъ, кромѣ задержки въ работѣ, также и удорожаніе продукта производства путемъ содержанія лишнихъ рабочихъ рукъ и лишнихъ расходовъ по отопленію.

Большой задержкой къ увеличенію производства является недостатокъ воды. Это послѣднее привело къ необходимости устройства водопровода, при наличіи котораго снабженіе производства водой будетъ производиться въ достаточной мѣрѣ.

Къ веснѣ предполагается переходъ въ новое зданіе, которое въ настоящее время находится въ періодѣ достройки. Это зданіе разсчитано на 35.000 крупныхъ кожъ. Полное оборудованіе еще не окончено, за недостаткомъ машинъ и другихъ приспособленій. Пока оборудуется только часть дубильнаго отдѣленія и сапожно-посадочная мастерская. Въ дубильномъ отдѣленіи установлены 30 дубильныхъ чановъ, нажорко-золичныхъ и приготовлено три барабана, но за отсутствіемъ арматуры, барабаны еще не установлены.

Въ сапожно-посадочномъ отдѣленіи приступили къ раскрою и изготовленію вытяжекъ, которыхъ изготовляется до ста паръ въ недѣлю. Къ веснѣ производство вытяжекъ предполагается увеличить до ста паръ въ день.

Для дальнѣйшаго оборудованія новаго завода требуются слѣдующія машины: 1) мездрильная машина, 2) волососгоночная, 3) шерстомойная, 4) шпальтъ, 5) промывочные барабаны 3 шт., 6) гишпили 8 шт., 7) дубильныхъ барабановъ 5 шт., 8) растяжная машина, 9) прессъ для одубины, 10) прессъ для кожъ, 11) разводная машина, 12) подошво-прокатный станокъ, 13) лощильныхъ машинъ 2 шт., 14) строгательныхъ машинъ 4 шт., 15) пушильныхъ машинъ 2 шт., 16) «Алхера» 2 шт., 17) мирси, 18) мягчильная машина, 19) пемзовальная машина и друг.

Деревообдѣлочное и лѣсопильное производство.

Въ текущемъ году Правленіемъ пріобрѣтенъ деревообдѣлочно-лѣсопильный заводъ, бывшій «Алтайскій Дѣятель». Цѣль пріобрѣтенія этого предпріятія—переводъ его на махорочную фабрику. При томъ оборудованіи, которое сейчасъ есть—заводъ можетъ приготовлять различнаго рода подѣлки изъ дерева и распиловку лѣса. За недостаткомъ матеріаловъ, подѣлокъ никакихъ пока не производится. Производится лишь распиловка лѣса. Болѣе подробныхъ свѣдѣній объ этомъ заводѣ дать пока не представляется возможнымъ, ибо покупка его состоялась недавно.

Производство клея и мазей (колесной и сбруйной).

Для правильной и продуктивной утилизаціи отбросовъ, при кожевенномъ и мыловаренномъ производствѣ является необходимымъ въ самую первую очередь открытіе клееваренаго завода и завода по выработкѣ мазей—колесной и сбруйной. Въ осуществленіи этихъ производствъ особыхъ затрудненій не представляется, ибо затраты на нихъ незначительны.

Перечень производствъ, развитіемъ которыхъ Союзу необходимо озаботиться въ будущемъ

По первостепенной важности и необходимости Союзу необходимо имѣть въ виду слѣдующія производства: махорочное, спичечное, маслобойное (приготовленіе растительныхъ маселъ), крахмально-паточное, конфектно-пряничное, стекольно-гончарное, писчебумажное и др. За отсутствіемъ машинъ, необходимыхъ для оборудованія этихъ предпріятій и свободныхъ средствъ у Союза, на одновременное осуществленіе ихъ разсчитывать трудно.

Первой задачей Союза, по мнѣнію Правленія, въ области развитія собственнаго производства, необходимо ставить усовершенствованіе уже существующихъ заводовъ. Послѣ чего слѣдуетъ подготовлять всѣ матеріалы къ организаціи махорочной и спичечной фабрикъ. И потомъ уже въ порядкѣ постепенности и реальной возможности осуществлять собственное производство и въ другихъ отрасляхъ.

Резюмируя вышеизложенное, предлагается Собранію Уполномоченныхъ къ принятію слѣдующее:

Признавая необходимымъ созданіе мощной заводско-фабричной промышленности въ Сибири, переходъ таковой въ руки кооперации, а также желая создать свой самодовлѣющій рынокъ потребленія и сбыта, такъ необходимаго для предотвращенія хищнической эксплоатаціи природныхъ богатствъ нашего края и видя въ этомъ избавленіе Сибири отъ рабской зависимости западныхъ рынковъ сбыта, постановляемъ:

1) Утвердить всѣ мѣры, принятыя Правленіемъ и Совѣтомъ Союза въ области развитія собственнаго производства.

2) Поручить Правленію и Совѣту Союза озаботиться о полномъ оборудованіи, по возможности, усовершенствованными машинами, кожевеннаго завода и увеличеніи его производительности, затративъ на это нужныя средства.

3) Признать полной необходимостью организацію собственнаго мыловареннаго завода, использовавъ для этой цѣли зданіе бывшаго винокуреннаго завода бр. Ворсиныхъ. По этому поручить Правленію Союза, въ согласіи съ Совѣтомъ, произвести оборудованіе этого завода машинами и приспособленіями, могущими вырабатывать всѣ сорта мыла, потребляемые деревней. Для чего Правленію и Совѣту поручается затратить на это необходимыя средства.

4) Предложить Правленію принять энергичныя мѣры къ открытію клееваренаго и по выработкѣ мазей заводовъ.

5) Озабочиваясь дальнѣйшимъ развитіемъ собственнаго производства въ той или иной его отрасли, поручаемъ Правленію и Совѣту Союза принимать всевозможныя мѣры къ изысканію средствъ для финансированія какъ существующихъ предпріятій, такъ и вновь возникающихъ, открытіе каковыхъ Правленіе имѣетъ производить по мѣрѣ надобности и возможности.

6) Для правильнаго и систематическаго руководства промышленными предпріятіями Союза, поручить Правленію и Совѣту организовать при Союзѣ особый промышленный отдѣлъ, пригласивъ для обслуживанія его штатъ служащихъ-спеціалистовъ, съ тѣмъ, чтобы работа этого отдѣла протекала подъ отвѣтственнымъ наблюденіемъ одного изъ членовъ Правленія.

14 марта 1918 года.

А. Удиловъ.

Приложеніе № 12.

ПОСТАНОВЛЕНИЕ

по работамъ Масляной Комиссіи Общаго Собранія Уполномоченныхъ Алтайскаго Союза Кооперативовъ 24 марта нов. стиля 1918 г.

Въ Комиссіи участвовали отъ Усть-Алейской артели Д. Колмаковъ, отъ Бутырской артели А. Клишанъ, отъ Тундрихинской Бахтинъ Василій, отъ Панюшевскаго о-ва потребителей Константинъ Колмаковъ, отъ Дмитро-Титовской артели Иванъ Салангинъ, отъ Комарского о-ва потребителей Андросовъ Василій, отъ Усть-Бѣловской артели Александръ Кузнецовъ, отъ Талицкой артели Ег. Салуяновъ, Мало-Бащелакской артели Сер. Ф. Стефановъ, отъ Клепичихинской артели С. Туровъ, отъ Поспѣлихинской артели А. Сорокинъ, отъ Верхъ-Жилихинскаго о-ва потребителей Зайцевъ Иванъ, отъ Безбожинской артели Суховѣевъ, отъ Больше-Рѣченской артели Кобелевъ, отъ 2-й Казанцевской маслод. артели Ив. Грязновъ, отъ Лосихинскаго о-ва потребителей М. Бѣляевъ, членъ Совѣта Союза Папуловъ. Кромѣ того, съ совѣщательнымъ голосомъ принимали участіе: спеціалистъ по молочному хозяйству Министерства Земледѣлія Д. Ероф. Карпенковъ, заведывающій Маслянымъ отдѣломъ Алтайскаго Союза Кооперативовъ С. К. Хвощинскій, экспертъ масла Д. Е. Марковъ, инструкторъ маслодѣлія В. С. Молодцовъ, О. Я. Озолинъ, А. Г. Вольдтъ и техникъ молочнаго хозяйства Усть-Чарышскаго района Г. З. Овчинниковъ.

По порученію Правленія Союза, заведывающимъ Маслянымъ Отдѣломъ С. К. Хвощинскимъ прочитанъ докладъ о работе Маслянаго отдѣла въ 1917 году и предположеніяхъ этого отдѣла на 1918 годъ, изъ коего вытекъ рядъ вопросовъ, къ обсужденію которыхъ приступила Комиссія.

1) Конструкція Маслянаго отдѣла.
2) Сбытъ масла.
3) Твердые цѣны на масло.
4) Заготовка матеріаловъ и принадлежностей маслодѣлія.
5) Вопросы по улучшенію техники производства масла: доставка масла, храненіе его, инструктированіе маслодѣльныхъ заводовъ, подготовка мастеровъ, сыровареніе, устройство заводовъ, разцѣнка молока, конкурсъ масла.

Комиссія, обсудивъ затронутые выше вопросы, вынесла по нимъ слѣдующія постановленія, которыя и предлагаетъ Общему Собранію принять.

1. Конструкціи Маслянаго отдѣла при Союзѣ:

1) Принимая во вниманіе ростъ Алтайскаго Союза Кооперативовъ вообще и въ частности наличность значительнаго количества маслодѣльныхъ кооперативовъ, входящихъ членами въ Союзъ, Общее Собраніе считаетъ необходимымъ образованіе при Союзѣ спеціальнаго Маслянаго отдѣла, въ задачи котораго должны входить работы по сбыту молочныхъ продуктовъ и улучшенію техники маслодѣлія. Отмѣчая неудовлетворительную постановку дѣла на маслодѣльныхъ заводахъ, Общее Собраніе также считаетъ необходимымъ, чтобы Маслянымъ отдѣломъ было обращено самое серьезное вниманіе на работу по улучшенію качества масла и храненіе его. Въ бюджетномъ отношеніи отдѣлъ долженъ быть сконструированъ такимъ образомъ, чтобы расходы этого отдѣла покрывались доходами этого же отдѣла.

2. По вопросу о сбытѣ масла.

Представляется необходимымъ, чтобы правительственная монополія на масло на ближайшее время была сохранена и чтобы заготовка масла Государствомъ производилась черезъ Союзы Кооперативовъ. Вмѣстѣ съ тѣмъ необходимо просить Правительство, чтобы авансы на заготовку масла поступали своевременно.

Принимая во вниманіе высокія цѣны на предметы первой необходимости въ крестьянскомъ хозяйствѣ, а также высокую оплату рабочей силы, кормовъ скоту, въ силу чего производство одного пуда масла хозяйству стоитъ гораздо выше существующихъ твердыхъ цѣнъ на масло, Общее Собраніе находитъ необходимымъ возбудить ходатайство передъ Краевымъ Совѣтомъ о повышеніи цѣнъ на масло, въ противномъ случаѣ низкая до убыточности цѣна на него заставитъ хозяевъ сокращать скотоводство, что неблагопріятно отразится какъ на отдѣльныхъ хозяйствахъ, такъ и на экономическомъ благосостояніи нашего края. Въ подтвержденіе правильности указанныхъ выше положеній принимается подробный разсчетъ себѣстоимости одного пуда масла, которая выразилась въ 114 р. 46 коп.

Заслушавъ выработанныя „Закупсбытомъ“ взаимоотношенія между районными Союзами и Союзомъ «Закупсбытъ» по вопросу о сбытѣ молочныхъ продуктовъ, Общее Собраніе постановляетъ: принять таковыя къ свѣдѣнію на случай, если правительственная монополія на масло прекратится и представится необходимость самостоятельнаго выступленія по сбыту масла.

Принимая во вниманіе, что въ настоящее время расходы по Масляному отдѣлу производятся изъ суммъ, получаемыхъ за комиссію 40 коп. съ пуда масла, Общее Собраніе постановляетъ: въ томъ случаѣ, если казенная заготовка масла прекратится, предоставить Правленію Союза право отчислять 1% со стоимости пуда масла (но не менѣе 50 коп.), какъ комиссію на содержаніе Маслянаго отдѣла.

Отмѣчая крайне низкое комиссіонное вознагражденіе, получаемое Союзомъ за заготовку масла, Общее Собраніе постановляетъ: просить Краевой Совѣтъ повысить размѣръ Комиссіи, дабы союзы могли оправдать расходы, производимые ими въ связи съ заготовками масла.

3. По вопросу о заготовкѣ матеріаловъ маслодѣлія.

Ознакомившись съ предпринятыми «Закупсбытомъ» начинаніями въ дѣлѣ организаціи устройства солеваренъ на Боровыхъ соляныхъ озерахъ Алтайскаго Округа, Общее Собраніе считаетъ необходимымъ, чтобы „Закупсбытъ“ продолжалъ начатые шаги по организаціи добыванія соли на указанныхъ озерахъ.

Принимая во вниманіе отсутствіе на рынкѣ въ данное время молочной посуды, а также и матеріаловъ, необходимыхъ для выработки этой посуды на мѣстѣ, Общее Собраніе постановляетъ: просить Краевой Совѣтъ объ оказаніи всѣхъ возможныхъ содѣйствій по пріобрѣтенію Союзомъ нужныхъ для маслодѣлія матеріаловъ, а также предоставленія для перевозки ихъ по желѣзной дорогѣ внѣочередныхъ нарядовъ.

По вопросу о заготовкѣ клепки и другихъ матеріаловъ маслодѣлія на будущее время, Общее Собраніе считаетъ необходимымъ, чтобы «Закупсбытомъ» были предприняты шаги къ обслѣдованію и разработкѣ вопросовъ о возможности собственнаго производства буковой клепки и другихъ матеріаловъ маслодѣлія.

4. По вопросу о доставкѣ масла.

Принимая во вниманіе, что у большинства маслодѣльныхъ артелей не имѣется хорошихъ маслохранилищъ, Общее Собраніе считаетъ въ цеяхъ предупрежденія порчи масла на заводахъ желательнымъ, чтобы артелями въ лѣтнее время доставлялось масло въ склады Союза два раза въ мѣсяцъ.

5. По вопросу о храненіи масла.

Представляется настоятельно необходимымъ устройство средствами Государства въ г. Барнаулѣ склада-холодильника съ машиннымъ охлажденіемъ.

Признавая необходимымъ устройство собственныхъ холодильниковъ-складовъ въ Барнаулѣ и въ мѣстахъ пріемки масла, Общее Собраніе поручаетъ Правленію къ будущему Общему Собранію разработать планъ и смѣты такихъ холодильниковъ.

Для образованія средствъ на устройство складовъ, Общее Собраніе постановляетъ: отчислять въ спеціальный капиталъ по 20 коп. съ пуда масла. Кромѣ того, Общее Собраніе признаетъ необходимымъ принять мѣры къ тому, чтобы храненіе масла на мѣстахъ производилось болѣе раціонально, для чего необходимо обратить вниманіе на устройство маслохранилищъ при заводахъ.

6. О мастерахъ маслодѣлія.

Считая необходимымъ продолжать подготовку мастеровъ-маслодѣловъ, Общее Собраніе постановляетъ: ассигновать въ 1918 году 3.000 рублей на устройство курсовъ по маслодѣлію.

Принимая во вниманіе, что на заводахъ артелей въ настоящее время работаетъ обученныхъ мастеровъ не болѣе 5%, Общее Собраніе признаетъ желательнымъ, чтобы маслодѣльныя артели стремились къ найму опытныхъ мастеровъ-маслодѣловъ.

7. Объ инструктированіи маслодѣльныхъ заводовъ.

Признавая недостаточнымъ существующій штатъ инструкторовъ-спеціалистовъ по маслодѣлію, Общее Собраніе постановляетъ увеличить число ихъ до 9, внеся въ смѣту 1918 г. соотвѣтствующую сумму на содержаніе. Инструктора-спеціалисты, кромѣ инструктированія маслодѣльныхъ заводовъ, должны заняться работами по развитію сыроваренія, гдѣ это по мѣстнымъ условіямъ является болѣе выгоднымъ, и пропагандой правильной разцѣнки молока на заводахъ по % жира въ немъ. Для проведенія послѣдней мѣры Общее Собраніе постановляетъ отпустить на подготовительныя работы 1.000 руб.

8. Объ устройствѣ маслодѣльныхъ заводовъ.

Подтверждая необходимость устройства образцовыхъ заводовъ, Общее Собраніе проситъ Чарышскую маслодѣльную артель приступить къ скорѣйшей постройкѣ зданія для завода, согласно постановленія Общаго Собранія артели отъ 5 ноября 1917 года, а Правленію Союза поручаетъ въ текущемъ году приступить къ оборудованію этого завода.

9. О конкурсѣ масла.

Признавая желательнымъ въ цѣляхъ контроля за качествомъ вырабатываемаго масла устройство конкурса, Общее Собраніе постановляетъ ассигновать въ 1918 г. 500 руб. на устройство конкурса.

При обсужденіи мѣропріятій въ области улучшенія качества масла, уполномоченнымъ былъ поднятъ вопросъ о необходимости Союзу взяться за работу по улучшенію скотоводства. По обсужденіи этого вопроса была принята противъ одного слѣдующая резолюція:

Признавая необходимость улучшенія скотоводства, Общее Собраніе считаетъ своевременнымъ приступить къ мѣропріятіямъ по улучшенію содержанія и кормленія скота въ цѣляхъ поднятія доходности отъ него. Въ числѣ мѣръ къ поднятію доходности скотоводства, Общее Собраніе находитъ необходимымъ на первое время ассигновать 15.000 руб. съ тѣмъ, чтобы на эти средства были приглашены нѣсколько

инструкторовъ по животноводству. Вмѣстѣ съ тѣмъ Общее Собраніе поручаетъ Правленію къ будущему Общему Собранію разработать подробный планъ работъ по массовому улучшенію скота.

Докладъ Общему Собранію принятыхъ Комиссией положеній поручается сдѣлать члену Совета Папулову.

Приложеніе къ постановленію Масляной Комиссіи по вопросу о повышеніи цѣнъ на масло.

Подробный разсчетъ по опредѣленію себѣстоимости одного пуда масла.

Расходы по содержанію пяти коровъ:

1) Сѣна на одну корову въ сутки 20 ф., на пять коровъ 2 п. 20 ф.

За 210 дней стоиловаго содержанія расходуется сѣна 525 пуд., по 1 рублю за пудъ . . . . . Р. 525.—

Соломы по разсчету 20 ф. на голову въ день—на пять коровъ расходуется за то же время 525 пуд., по 40 коп. . . . . Р. 210.—

Содержаніе одного человѣка и доильщицы въ годъ . . . . . Р. 500.—

Пастбищное содержаніе (пастухъ и налоги) . . . . . Р. 25.—

Погашеніе капитала въ скотѣ и страховкѣ его . . . . . Р. 150.—

Ремонтъ пригоновъ и аммортизація ихъ . . . . . Р. 35.—

Итого расходовъ по содержанію и кормленію 5 коровъ . . . . . Р. 1445.

Доходъ отъ 5 коровъ:

Стоимость приплода, считая, что изъ приплода 5 коровъ два теленка падаетъ, остаются живыми три теленка, стоимость которыхъ составляетъ . . . . . Р. 75.—

Вычитая ихъ суммы расхода доходъ отъ приплода, себестоимость молока, полученнаго отъ пяти коровъ, выразится въ суммѣ . . . . . Р. 1370.—

Пять коровъ даютъ въ годъ молока 250 пуд.

Считая въ среднемъ выходъ одного пуда масла изъ 20,5 пудовъ молока, отъ 5 коровъ получается въ годъ 12 п. 8 ф. масла.

Стоимость выработки одного пуда масла съ подвозомъ его до пунктовъ сдачи 7 р. 20×12.80 . . . . . Р. 86.40

Стоимость 12 п. 8 ф. масла равняется . . . . . Р. 1456.40

Минусъ изъ этой суммы возвращеннаго 200 пуд. обрата по 30 к. Р. 60.—

Остальная сумма 1396 р. 40 к. составляетъ стоимость 12 п. 8 ф. масла, а одинъ пудъ масла стоитъ . . . . . Р. 114.46

Секретарь Масляной Комиссіи **Д. Марковъ.**

ДОКЛАДЪ

Общему Собранію Уполномоченныхъ.

Товарищи Уполномоченные!

Цѣль этого доклада заключается в томъ, чтобы познакомить Васъ, какъ и при какихъ условіяхъ протекала работа Маслянаго отдела въ 1917 году и какія мероприятія необходимо провести въ жизнь этого отдѣла въ текущемъ году.

Къ началу 1917 года въ Алтайскомъ Союзѣ Кооперативовъ состояло членами 105 кооперативовъ, имѣющихъ маслодѣльные заводы. Въ теченіе года въ Союзъ вступило членами новыхъ 71 кооперативъ и, такимъ образомъ, къ концу года съ Союзомъ работало на правахъ членовъ всего 186 кооперативовъ, имѣющихъ маслодѣльные заводы. Какъ Вамъ извѣстно, въ этомъ и прошломъ году все масло, вырабатываемое кооперативами и частными заводчиками принималось союзами по твердымъ цѣнамъ и сдавалось государству для продовольствія дѣйствующей арміи и населенія. Свободная же торговля масломъ совершенно отсутствовала. По этому роль Союза въ дѣлѣ сбыта масла сводится лишь къ пріемкѣ его отъ производителей и сдачѣ государству. За работы по пріемкѣ, маркировкѣ, обшивкѣ и веденію отчетности по пріемкѣ и отправкѣ масла, Союзъ получалъ от Министерства Продовольствія комиссіи 20 коп. за каждый сданный Министерству пудъ масла. Съ 1-го же іюня комиссія Союзу была увеличена до 40 коп. съ пуда масла. Цѣны на масло вырабатывались Совѣщаніемъ из представителей Министерства Продовольствія и союзовъ и представлялись на утвержденіе въ Отдѣлъ заготовокъ при Министерствѣ Продовольствія. Выработанныя Совѣщаніемъ цѣны на масло почти всегда Отделомъ Заготовокъ утверждались. Такъ, напримѣръ, цѣны на масло, установленныя въ сентябрѣ 1916 г. (27 р. 50 к. за пудъ 1-го, 27 р. 2-го и 26 р. 50 к. 3-го сорта), въ связи съ удорожаніемъ матеріаловъ, необходимыхъ для выработки масла, а также кормовъ, рабочихъ рукъ и предметовъ первой необходимости въ крестьянскомъ хозяйствѣ, фабричнаго и заводскаго производства, Совѣщаніемъ были пересмотрѣны и съ 1-го февраля 1917 года повышены до 50 руб. за пудъ перваго, 49 руб. 2-го и 48 р. 3-го сорта. Такія цѣны на масло существовали въ теченіе семи лѣтнихъ мѣсяцевъ, въ сентябрѣ же, по указаннымъ выше причинамъ, цѣны на масло снова были повышены до 69 руб. за пудъ перваго, 67 р. второго и 65 руб. 3-го сорта. Въ цѣляхъ вліянія на улучшеніе качества масла, Министерствомъ Продовольствія примѣнялись при пріемкѣ масла строгая сортировка и разцѣнка его по качеству. Правда, на первыхъ порахъ разница между цѣнами на первый, второй и третій сортъ масла была незначительная: 50 коп. между первымъ и вторымъ и одинъ рубль между первымъ и третьимъ сортомъ. Но съ повышеніемъ цѣнъ на масло, была увеличена и разница въ цѣнѣ между первымъ и третьимъ сортомъ до 4 рублей въ пудѣ.—Порядокъ пріемки масла былъ слѣдующій: все масло, привозимое артелями и частными заводчиками для продажи, должно было поступать на склады союзовъ. Причемъ масло артелей, не состоящихъ членами въ Союзѣ и частныхъ заводчиковъ, распредѣлялось между нашимъ и Сибирскимъ Союзомъ по

днямъ, т. е. масло, подвезенное въ понедѣльникъ, поступало Сибирскому Союзу, а во вторникъ нашему и т. д. Все масло, поступившее на складъ Союза, какъ членское, такъ и нечленское, осматривалось представителемъ Министерства и спеціалистомъ Союза, опредѣлялся сортъ и дѣлалась разцѣнка его по качеству. При сортировкѣ и разцѣнкѣ масла приходилось наблюдать, къ сожаленію, очень печальное явленіе: многіе довѣренные артелей не имѣютъ представленія о томъ, что масло бываетъ разныхъ сортовъ. Нерѣдки случаи, когда довѣренные открыто заявляли, что масло все одинаково и сортировка его ни больше, ни меньше, какъ выдумка. Артелямъ, членамъ Союза, на каждую партію масла давался отзывъ о качествѣ его, отмѣчались пороки масла и способы ихъ устраненія. Кромѣ отзывовъ, довѣреннымъ, обыкновенно, давались совѣты, какъ слѣдить за производствомъ, за контролемъ поставщиковъ молока, за храненіемъ масла на мѣстѣ и во время перевозки его до сдаточныхъ пунктовъ. Такой порядокъ пріемки масла практиковался в Барнаульской Конторѣ Союза. Что же касается пріемки масла въ Усть-Чарышскомъ и Алейскомъ отдѣленіяхъ, то въ виду того, что эти отдѣленія открылись къ началу 1917 года и не успѣли еще какъ слѣдуетъ организоваться, пріемка и сортировка масла производилась лишь представителемъ Министерства Продовольствія и письменныхъ отзывовъ о маслѣ артелямъ не выдавалось. Въ этомъ году Союзу придется пригласить для завѣдыванія масляными складами въ У.-Чарышѣ и Алеѣ спеціалистовъ-маслодѣловъ.

Какое количество масла было принято Союзомъ въ Барнаулѣ, въ Усть-Чарышскомъ и Алейскомъ отдѣленіяхъ, видно изъ приводимой ниже таблицы:

	По Барнаульской конторѣ.				По У.-Чарышскому отдѣлен.				По Алейскому отдѣленію.			
	Количест.	Вѣсъ. пуд.	ф.	Сумма руб.	к.	Количест.	Вѣсъ. пуд.	ф.	Сумма руб.	к.	Количест.	Вѣсъ. пуд.	ф.	Сумма руб.	к.
Остатокъ на 1 января 1917 г. . . .	18	56	19	1778	96										
Поступило: от членовъ	25109	84260	33	4368427	72	12887	43842	22	2342874	38	7998	27128	02	1446935	01
от разныхъ лицъ . . .	9624	3879	25	1691252	80	6150	21386	12	1086628	44	4249	14426	19	752950	88
Итого	34751	118196	37	6061459	48	19037	65228	34	3429502	82	12247	41554	21	2199885	89

Изъ таблицы усматривается, что всего было принято Союзомъ 224980 пуд. 12 ф. масла, изъ коего членскаго масла 155231 п. 17 ф.

2 мая 1917 года, какъ Вамъ извѣстно, вспыхнулъ большой пожаръ въ Барнаулѣ, принесшій и Союзу большіе убытки. Между прочимъ, во время пожара сгорѣло 140 бочекъ масла, изъ коего 37 п. 38 ф. еще не было сдано Министерству и стоимость его 1892 р. 50 коп. составляетъ цѣликомъ убытокъ Союза. Всего получено комиссіи за сданное Министерству масло 76817 р. 10 к.

Несмотря на то, что въ 1917 году особенно остро стоялъ вопросъ съ заготовкой припасовъ и матеріаловъ, все же Союзу удалось заготовить необходимое для удовлетворенія своихъ артелей количество разныхъ принадлежностей молочнаго хозяйства и припасовъ. Всего продано матеріаловъ на 313879 р. 23 к., получено 44768 р.

валового дохода. На 1-е января 1918 года имѣется остатокъ 26619 бочекъ клепки, 10830 пуд. соли, 74320 шт. рогожъ, пергаменту Говарда 303 п. 05 ф. и финляндскаго 240 п., 140 шт. разныхъ сепараторовъ, 20 шт. маслобоекъ, 6 шт. маслообработниковъ, сравнительно достаточное количество разныхъ частей къ сепараторамъ. Но если предположить, что Союзомъ будетъ въ этомъ году заготовлено столько масла, сколько было заготовлено въ прошломъ, то Союзу понадобится гдѣ то добыть еще около 40 тысячъ штукъ бочекъ, клепки, десятка два разныхъ маслобоекъ и маслообработниковъ; остальныхъ матеріаловъ хватитъ почти на весь 1918 годъ. Принимая во вниманіе сокращеніе производства принадлежностей молочнаго хозяйства и матеріаловъ, необходимыхъ для выработки масла, въ этомъ году придется, вѣроятно, переживать острые кризисы въ пріобрѣтеніи клепки и другихъ матеріаловъ и въ особенности молочной посуды.

Въ іюнѣ мѣсяцѣ, согласно постановленія Общаго Собранія Уполномоченныхъ, Союзомъ были приглашены два инструктора-спеціалиста по маслодѣлію. Инструкторами посѣщались главнымъ образомъ заводы, масло которыхъ, по отзывамъ пріемки, оказывалось низкосортнымъ. Съ іюня по ноябрь инструкторами-спеціалистами было посѣщено 38 заводовъ. Цѣль этихъ посѣщеній заключалась въ томъ, чтобы познакомить мастеровъ маслодѣльныхъ заводовъ съ правильными практическими пріемами выработки доброкачественнаго масла и контролемъ за производствомъ и сдатчиками молока. По отзывамъ инструкторовъ-спеціалистовъ, почти во всѣхъ посѣщенныхъ ими маслодѣльныхъ заводахъ дѣло выработки масла, а также и контроля за производствомъ, поставлено плохо. Мастерами въ этихъ заводахъ работаютъ самоучки, въ большинствѣ случаевъ, люди полуграмотные, не имѣющіе никакой подготовки по выработкѣ первосортнаго масла. Все же, послѣ посѣщенія этихъ заводовъ инструкторами, этими артелями привозилось масло уже лучшаго качества, чѣмъ до посѣщенія ихъ. Спустя же нѣкоторое время, качество масла этихъ артелей снова начинало понижаться. Изъ этого вытекаетъ, что вліяніе инструкторовъ на мастера сразу же сказывалось въ смыслѣ улучшенія качества масла. Но для обслуживанія всѣхъ 176 маслодѣльныхъ артелей, состоящихъ членами въ Союзѣ, двухъ инструкторовъ-спеціалистовъ далеко недостаточно. Для болѣе успѣшной и продуктивной работы по улучшенію техники выработки масла, нужно признать необходимымъ увеличеніе штата инструкторовъ-спеціалистовъ съ разсчетомъ, чтобы на каждаго инструктора пришлось не больше 20 артелей.

Съ 1-го декабря Союзомъ были устроены въ селѣ Повалихѣ на артѣльномъ заводѣ двухъ-мѣсячные курсы маслодѣлія, которые прослушали до конца 27 человѣкъ. Изъ нихъ 23 человѣка выпущены мастерами, а остальные 4 человѣка должны прослушать повторные курсы въ слѣдующемъ году.

Въ цѣляхъ опредѣленія качества нашего масла, а главнымъ образомъ опредѣленія того состоянія, въ какомъ оно поступаетъ на заграничный рынокъ, въ концѣ іюля Союзомъ былъ устроенъ конкурсъ масла. Для конкурса было взято по одному боченку масла отъ 61 артели. Все это масло подверглось двухкратному осмотру въ началѣ и въ концѣ конкурса, при чемъ данныя этихъ двухъ экспертизъ получились слѣдующія: изъ 61 бочки масла оказалось: 7 бочекъ или 11,48% перваго сорта, 22 бочки или 36,06% 2-го сорта и 32 бочки или 52,46% третьяго сорта. Намъ извѣстно, что масло перваго сорта оказалось у тѣхъ артелей, на заводахъ которыхъ работали опытные мастера-маслодѣлы, хотя самые заводы по оборудованію особенно отъ другихъ не отличаются. Это обстоятельство очень краснорѣчиво говоритъ о томъ, какое значеніе при выработкѣ масла имѣетъ мастеръ, почему на приглашеніе опытныхъ мастеровъ артелямъ и слѣдуетъ обратить особенно серьезное вниманіе. Данныя конкурса показали намъ, что больше половины отправляемаго нами масла

на заграничный рынокъ поступаетъ третьимъ сортомъ. На Лондонскомъ и другихъ заграничныхъ рынкахъ о нашемъ маслѣ составилось мнѣніе, какъ о низкосортномъ, годномъ только для кондитерскихъ и кухни, почему производители сибирскаго масла недополучали ежегодно милліоны рублей и будутъ и въ будущемъ недополучать, если не примутся за улучшеніе постановки дѣлъ на заводахъ.

Наступленіе новаго 1918 года совпадаетъ съ періодомъ окончанія войны и передъ Союзомъ возникаетъ вопросъ, какимъ образомъ Союзъ будетъ сбывать свое масло. Въ настоящее время этотъ вопросъ совершенно не ясенъ. Пока масло продолжаетъ брать государство, особыхъ заботъ въ сбытѣ масла нѣтъ. Вопросъ касается лишь цѣны на масло и размѣра вознагражденія за работы по заготовкѣ масла. Существующія твердыя цѣны на масло, повидимому, не удовлетворяютъ кооперативы, такъ какъ, напримѣръ, въ январѣ этого года въ Барнаульскій складъ поступило лишь 286 пудовъ членскаго масла, въ то время, какъ въ прошломъ году членскаго масла въ январѣ поступило 1215 пуд. и сверхъ сего 447 пуд. нечленскаго. Въ январѣ же нынѣшняго года нечленскаго масла совсѣмъ не было. Въ ближайшее время масло будетъ приниматься въ казну, такъ какъ правительственная монополія на масло продолжена. Но можетъ наступить уже въ текущемъ году (въ связи съ заключеніемъ мира съ Германіей) моментъ, когда государство предоставитъ распредѣленіе масла самодѣятельности населенія. Такое положеніе въ моментъ переустройства общей жизни и принимая во вниманіе существующую разруху, было бы нецѣлесообразно, такъ какъ экономически болѣе слабые кооперативы могутъ оказаться въ менѣе выгодномъ положеніи, если на сцену выступятъ иностранные капиталисты-экспортеры. По этому сохраненіе правительственной монополіи на масло соотвѣтствуетъ также цѣлямъ кооперативныхъ объединеній. Однако, уже и теперь необходимо подготовляться ко всѣмъ возможностямъ размѣщенія масла на рынкѣ. На этотъ случай Союзомъ Кооперативныхъ Союзовъ „Закупсбытъ“, членомъ коего состоитъ нашъ Союзъ, выработанъ планъ, который сводится въ общихъ чертахъ къ тому, чтобы при продажѣ масло поступало къ потребителю, по возможности непосредственно подъ сибирской маркой. Что касается взаимоотношеній районныхъ союзовъ къ „Закупсбыту“ по вопросу о сбытѣ молочныхъ продуктовъ, то онѣ выработаны Совѣщаніемъ Уполномоченныхъ отъ членовъ „Закупсбыта“ въ слѣдующемъ видѣ:

1) Всѣ районные Союзы организуютъ у себя спеціальные отдѣлы по пріему молочныхъ продуктовъ отъ своихъ членовъ.

2) Всѣ молочные продукты, принятые отъ своихъ членовъ, районные союзы сбываютъ исключительно черезъ „Закупсбытъ“ на чисто комиссіонныхъ началахъ.

3) Для сбыта молочныхъ продуктовъ, принятыхъ районными Союзами, „Закупсбытъ“ организуетъ конторы, представительства и агентуры въ важнѣйшихъ пунктахъ по сбыту, какъ за границей, такъ и внутри Россіи.

4) На организацію дѣла по сбыту молочныхъ продуктовъ „Закупсбытъ“ удерживаетъ 2% со стоимости проданныхъ продуктовъ.

5) Расходы по доставкѣ масла до конторъ сбыта, таможенные расходы, пошлина, храненіе на складахъ, банковская комиссія, процентъ по аккредитивамъ экспедиторскіе расходы, страхованіе производятся за счетъ сбываемыхъ продуктовъ.

6) Подъ отправляемое масло «Закупсбытъ» пріискиваетъ районнымъ союзамъ аккредитивы въ размѣрѣ до 90% нормальной сибирской цѣны.

7) Всѣ остатки по операціямъ сбыта молочныхъ продуктовъ зачисляются въ спеціальные капиталы союзовъ, поставляющихъ продукты пропорціонально оборотамъ.

8) Союзы, сбывающіе молочные продукты черезъ „Закупсбытъ“, сверхъ опредѣленнаго штата, для освѣдомленія могутъ имѣть за свой счетъ представителей во всѣхъ конторахъ по сбыту.

Болѣе подробнаго развитія плана въ отношеніи сбыта въ настоящее время не представляется возможнымъ намѣтить. Необходимо лишь обратить вниманіе на одно важное обстоятельство—разстройство желѣзнодорожнаго транспорта. Въ связи съ этимъ можно ожидать задержки въ отправкѣ масла, что въ лѣтнее время весьма гибельно отразится на его качествѣ, если не принять мѣръ къ надлежащему его храненію. По этому представляется необходимымъ озаботиться организаціей храненія масла. Въ такихъ крупныхъ центрахъ, какъ Барнаулъ, давно уже является настоятельно необходимымъ наличность холодильниковъ-складовъ съ машиннымъ охлажденіемъ, устроенныхъ средствами Государства. Вмѣстѣ съ тѣмъ Союзу необходимо, въ особенности при отдѣленіяхъ имѣтъ упрощеннаго типа свои холодильники-склады, дабы не подвергать порчѣ масло передъ поступленіемъ его къ транспортированію на пароходахъ и желѣзныхъ дорогахъ. Однако, это можетъ получить разрѣшеніе лишь въ будущемъ. Для нынѣшняго же года можно было бы для храненія масла воспользоваться имѣющимися въ Барнаулѣ холодильными складами при т. н. хладобойнѣ. Посему необходимо ходатайствовать предъ подлежащими правительственными органами, чтобы въ нужныхъ случаяхъ часть этихъ холодныхъ складовъ была отведена для храненія масла.

Переходя къ вопросу о качествѣ масла и принимая во вниманіе потери, которыя происходятъ отъ недоборовъ вслѣдствіе низкаго качества масла, слѣдуетъ признать настоятельную необходимость принятія мѣръ къ поднятію техники въ цѣляхъ улучшенія качества масла.

Если обратить вниманіе на цифры, показывающіе распредѣленіе поступившаго въ 1917 году масла по сортамъ, то для членскаго масла получимъ такую картину:

Во всѣхъ Конторахъ и отдѣленіяхъ Союза принято членскаго масла:

1 сорта	114093 пуд.,	что составляетъ	73,5%
2 сорта	35490 „	„ „	22,9%
3 сорта	5647 „	„ „	3,6%

Принимая въ разсчетъ существующую разцѣнку масла, выходитъ, что члены Союза въ одномъ 1917 году не дополучили на своемъ маслѣ около $93^1/_2$ тыс. рублей, которые могли получить, если бы масло было перваго сорта. И это при условіи сдачи свѣжаго масла. При продажѣ масла послѣ его транспорта отношеніе между сортами еще ухудшится и потери въ этомъ случаѣ будутъ уже выражаться не въ одной сотнѣ тысячъ рублей. Приводимые выше результаты конкурса масла съ достаточной ясностью это устанавливаютъ.

Наше масло и до войны сильно страдало въ качествѣ. За время же войны не только не произошло прогресса въ этой области, но послѣдовалъ упадокъ. Сильно сократилось число опытныхъ или даже хотя бы нѣсколько обученныхъ мастеровъ и почти вся выработка масла, по крайней мѣрѣ 95% ея, находится въ рукахъ самоучекъ. Посему необходимо продолжать подготовку мастеровъ путемъ устройства курсовъ, придавъ курсамъ болѣе постоянный характеръ, съ тѣмъ, чтобы курсы постепенно совершенствовались, превращаясь въ школы. Кромѣ сего, необходимо заняться подготовкой мастеровъ и по сыроваренію, такъ какъ въ настоящее время такихъ мастеровъ въ Сибири почти нѣтъ, а между тѣмъ неоднократно отмѣчались пожеланія, чтобы приняться за развитіе сыроваренія. Понятно, что пока не будетъ опытныхъ мастеровъ, развитіе этой отрасли молочнаго дѣла невозможно.

Въ отношеніи инструктированія заводовъ спеціалистами, дѣло обстоитъ также весьма слабо. У насъ имѣется, какъ указывалось выше, всего 2 специальныхъ инструктора по маслодѣлію, между тѣмъ въ Союзъ входитъ 176 кооперативовъ съ маслодѣльными заводами, разбросанныхъ при томъ по обширной территоріи. Несомнѣнно, что два инструктора не могутъ оказать серьезнаго вліянія на улучшеніе дѣла. Для

нормальнаго инструктированія, число инструкторовъ-спеціалистовъ должно быть для настоящаго положенія не менѣе 9 (въ среднемъ по 20 заводовъ на каждаго).

Въ число разнообразныхъ работъ инструкторовъ-спеціалистовъ по маслодѣлію и сыроваренію будетъ входить, между прочимъ, задача по пропагандѣ среди населенія правильной разцѣнки молока по выходу масла, что, какъ доказано практикой, имѣетъ огромное вліяніе какъ на поднятіе доходности скотоводства, такъ и на улучшеніе техники выработки молочныхъ продуктовъ. Но, такъ какъ въ практику ввести такую расцѣнку представляется весьма затруднительнымъ, то необходимы подготовительныя мѣры. Одной изъ такихъ мѣръ, кромѣ пропаганды, бесѣдъ и т. п., можетъ явиться устройство конкурсовъ молока.

Въ цѣляхъ контроля за качествомъ вырабатываемаго масла желательно продолженіе устройства конкурсовъ масла, по примѣру предыдущихъ лѣтъ.

Въ отношеніи мѣръ, направленныхъ къ переходу на раціональное устройство заводовъ въ предстоящемъ году явится возможнымъ приступить къ устройству образцово-показательнаго маслодѣльно-сыровареннаго завода, на оборудованіе котораго на прошломъ Общемъ Собраніи были ассигнованы 22300 руб. Къ настоящему времени уже имѣется постановленіе Общаго Собранія Чарышской маслодѣльной артели отвести мѣсто для постройки завода въ своемъ поселкѣ по выбору техническаго персонала Алтайскаго Союза Кооперативовъ и построить зданіе по установленному плану, съ общежитіемъ для курсистовъ. Надо надѣяться, что въ текущемъ году артель приступитъ къ выполненію этого плана и къ будущему году, вѣроятно, удастся оборудовать заводъ и положить при немъ начало устройства постоянныхъ курсовъ по маслодѣлію и сыроваренію.

Резюмируя вышеизложенное, Правленіе Союза предлагаетъ Общему Собранію принять слѣдующія положенія по вопросамъ сбыта масла, заготовкѣ матеріаловъ и поднятію техники производства:

1) Представляется необходимымъ, чтобы правительственная монополія на масло на ближайшее время была сохранена и чтобы заготовка масла государствомъ производилась черезъ союзы кооперативовъ. Вмѣстѣ съ тѣмъ необходимо просить правительство, чтобы авансы на заготовку масла поступали своевременнно.

2) Представляется настоятельно необходимымъ устройство, средствами государства, въ г. Барнаулѣ склада-холодильника съ машиннымъ охлажденіемъ.

3) Признавая необходимымъ устройство собственныхъ холодильниковъ-складовъ въ Барнаулѣ и въ мѣстахъ пріемки масла, Общее Собраніе поручаетъ Правленію къ будущему Общему Собранію разработать планы и смѣты такихъ холодильниковъ. Для образованія средствъ на устройство складовъ, Общее Собраніе постановляетъ отчислять въ спеціальный капиталъ по 20 коп. съ пуда масла. Кромѣ того, Общее Собраніе признаетъ необходимымъ принять мѣры къ тому, чтобы храненіе масла на мѣстахъ производствъ производилось болѣе раціонально, для чего необходимо обратить вниманіе на устройство маслохранилищъ при заводахъ.

4) Признавая недостаточнымъ существующій штатъ инструкторовъ-спеціалистовъ по маслодѣлію, Общее Собраніе постановляетъ увеличить число ихъ до 9, внеся въ смѣту 1918 г. соотвѣтствующую сумму на содержаніе. Инструктора-спеціалисты, кромѣ инструктированія маслодѣльныхъ заводовъ, должны заняться работами по развитію сыроваренія, гдѣ это по мѣстнымъ условіямъ является болѣе выгоднымъ, и пропагандой правильной разцѣнки молока на заводахъ. Для проведенія послѣдней мѣры Общее Собраніе постановляетъ отпустить на подготовительныя работы 1000 рублей.

5) Подтверждая необходимость устройства образцовыхъ заводовъ, Общее Собраніе проситъ Чарышскую маслодѣльную артель приступить къ скорѣйшей построй-

мѣ зданія для завода согласно постановленія Общаго Собранія артели отъ 5 ноября 1917 г., а Правленію Союза поручаетъ въ текущемъ году приступить къ оборудованію этого завода.

6) Считая необходимымъ продолжать подготовку мастеровъ-маслодѣловъ, Общее Собраніе постановляетъ ассигновать въ 1918 году 3.000 рублей на устройство курсовъ по маслодѣлію.

7) Признавая желательнымъ въ цѣляхъ контроля за качествомъ вырабатываемаго масла устройство конкурсовъ, Общее Собраніе постановляетъ ассигновать въ 1918 г. 500 рублей на устройство курсовъ.

Принимая во вниманіе усиливающійся ростъ маслодѣльныхъ кооперацій въ Союзе и усложненіе вслѣдствіе этого задачъ Маслянаго отдѣла, Правленіе Союза находитъ необходимымъ, чтобы послѣдній былъ сконструированъ такимъ образомъ, чтобы дѣятельность торговаго и неторговаго его подъотдѣловъ были согласованы и связаны. Въ бюджетномъ отношеніи расходы отдѣла должны покрываться доходами этого же отдѣла. Въ связи съ этимъ Общему Собренію необходимо высказаться о размѣрѣ отчисленій съ пуда масла на покрытіе расходовъ при наступленіи времени свободнаго размещенія масла.

Приложеніе № 14.

ПРОТОКОЛЪ

засѣданія Неторговой секціи

10 марта 1918 года.

Предсѣдателемъ избранъ С. П. Чирковъ, секретаремъ М. Г. Паутова.

Присутствуютъ: Никитинъ, Выставныхъ, Гольцевъ, Поповъ, Шевченко, Ливановъ, Гончаровъ, Петровъ, Туевъ, Сиволобовъ, Чирковъ, Волченковъ, Вишняковъ. Зевенковъ, Саловъ, Звягинъ, Лелютинъ, Плотниковъ, Миничевъ-Васильевъ, Чумичевъ, Панкратовъ, Ширинъ, Янишевскій, Шастинъ.

Порядокъ дня:

1) Заслушаніе докладовъ;

2) О дѣятельности Неторговаго отдѣла;

3) О дѣятельности Инструкторскаго отдѣла;

4) О реорганизаціи Алтайскаго Союза Кооперативовъ и вообще о созданіи Губернскаго Союза;

5) О коллективномъ договорѣ со служащими;

6) О Культурно-Просвѣтительномъ отдѣлѣ Алтайскихъ Союзовъ;

7) Объ „Извѣстіяхъ" Союза или кооперативномъ журналѣ;

8) Текущія дѣла;

9) О созданіи губернскихъ курсовъ для увѣчныхъ воиновъ.

Слушали: 1) Доклады завѣдывающаго Неторговымъ отдѣломъ, Издательскимъ отдѣломъ, Курсовымъ отдѣломъ и завѣдывающаго Инструкторскимъ отдѣломъ (доклады прилагаются).

Постановили: 1) Разсмотрѣвъ и обсудивъ дѣятельность за 1917 г. Неторговаго отдѣла вообще и Инструкторской Коллегіи въ частности, Собраніе находитъ необходимымъ замѣтить, во-первыхъ, что работа въ Неторговомъ отдѣлѣ, которая требовалась принятымъ въ началѣ 1916 г. положеніемъ о секретаріатѣ за истекшіе два года не велась; во-вторыхъ, вся тяжесть дѣятельности по пропагандѣ идей кооперации, по организаціи кооперативовъ, по обслѣдованію ихъ и все увеличивающаяся учетная работа лежала, такимъ образомъ, исключительно на плечахъ Инструкторскаго отдѣла.

Принявъ во вниманіе вышеизложенное, учтя работу инструкторовъ, частое измѣненіе состава Коллегіи и ту общую обстановку, при которой приходилось работать, секція подтверждаетъ, что Инструкторская Коллегія выполнила большую работу по организаторской, курсовой и, главнымъ образомъ, учетной части.

Такимъ образомъ Собраніе вполнѣ удовлетворяется прошлой дѣятельностью Инструкторовъ.

2) О дѣятельности и задачахъ Инструкторской Коллегіи. Постановили Послѣ тщательныхъ сужденій о дѣятельности и задачахъ Инструкторской Коллегіи— секція постановила: строеніе Коллегіи, ея права и обязанности утвердить въ томъ

смыслѣ, какъ изложены въ наказахъ Инструкторской Коллегіи Алтайскаго Союза Кооперативовъ и какъ намѣчено въ положеніи Неторговаго отдѣла. Кромѣ того, секція выражаетъ пожеланіе, чтобы инструктора были достаточно знакомы и съ маслодѣліемъ.

3) По вопросу объ улучшеніи дѣлъ на мѣстахъ. Постановили: По вопросу объ улучшеніи дѣлъ на мѣстахъ приняты слѣдующія положенія: 1) Управленіе кооперативомъ (маслодѣльной артелью, обществомъ потребителей) должно быть организовано изъ Правленія, составленнаго не менѣе, какъ изъ трехъ лицъ, избираемыхъ не менѣе, какъ на одинъ годъ, и не можетъ быть единоличнымъ; 2) членомъ Правленія сельскаго кооператива не можетъ быть лицо, занимающееся торговлей самостоятельно или отъ другого лица или фирмы; 3) всѣ кооперативы, входящіе въ Алтайскій Союзъ Кооперативовъ, должны вести счетоводство по формамъ, установленнымъ Инструкторской Коллегіей, и давать Союзу ежемѣсячно свѣдѣнія объ оборотахъ общества. Для этой цѣли каждый кооперативъ ежегодно вноситъ въ смѣту расходовъ сумму, необходимую для содержанія опытнаго для веденія отчетности счетовода; 4) вмѣнить въ обязанность кооперативамъ при смѣнѣ отвѣтственныхъ выборныхъ лицъ до истекшаго срока ихъ полномочій, предварительно извѣщать своего районнаго инструктора непосредственно или чрезъ инструкторскій отдѣлъ; 5) всѣ кооперативы должны перейти съ договора на уставъ; 6) всѣ кооперативы, входящіе въ составъ А. С. К., должны имѣть кассира.

4) О количествѣ сотрудниковъ въ Инструкторской Коллегіи. По вопросу о штатахъ въ Инструкторскомъ отдѣлѣ утверждены:

1) Завѣдующій Инструкторскимъ отдѣломъ,
2) Консультантъ-инструкторъ,
3) Районныхъ--28,
4) Машинистка.

5) О штатѣ Издательскаго отдѣла. Утверждается завѣдующій Отдѣломъ и помощникъ завѣдывающаго.

6) О штатѣ Справочно-Статистическаго отдѣла. Утверждается завѣдывающій отдѣломъ и одинъ счетчикъ.

7) О количествѣ лекторовъ въ Курсовомъ отдѣлѣ. Утверждаются: 1) лекторъ по счетоводству, 2) лекторъ по общему образованію, 3) 1 лекторъ по кооперації, 4) 1 по маслодѣлію.

8) О штатѣ Комиссіи Секретаріата. Утверждаются: 1) машинистка, 2) завѣдывающій библіотекой и читальней, 3) мальчикъ.

9) По вопросу объ организаціи сельско-хозяйственной кооперативной школы. Неторговая секція высказывается о скорѣйшей организаціи кооперативами сельскохозяйственной кооперативной школы, причемъ предлагаетъ Общему Собранію на утвержденіе предложеніе: никакихъ обязательствъ съ учениковъ не брать.

10) О мѣстѣ жительства районныхъ инструкторовъ. По вопросу о мѣстѣ жительства районныхъ инструкторовъ, секція предлагаетъ Общему Собранію на утвержденіе предложеніе о томъ, что районные инструктора обязаны жить въ своемъ районѣ (за—6 голосовъ).

11) О реорганизаціи А. С. К. и о созданіи Губернскаго Союза. По вопросу о созданіи Губернскаго Союза секція высказывается за необходимость организаціи единаго Губернскаго Союза смѣшаннаго типа, для чего предлагаетъ Общему Собранію выбрать въ Комиссію по разрѣшенію этого вопроса пять человѣкъ. Въ связи съ этимъ Неторговая секція высказывается за желательность делегировать изъ членовъ Комиссіи на Общее Собраніе Уполномоченныхъ Сибирскаго Союза, предоставивъ самой Комиссіи опредѣлить количество делегатовъ.

12) О созданіи мелко-районныхъ союзовъ. Неторговая секція предлагаетъ Общему Собранію по реорганизаціи Алтайскаго Союза стать на путь созданія мелко-районыхъ союзовъ смѣшаннаго типа.

13) О работѣ Культурно-Просвѣтительнаго отдѣла. Заслушавъ докладъ о дѣятельности Культурно-Просвѣтительнаго отдѣла за 1917 г. и ознакомившись съ тѣми планами, которые предполагаются къ осуществленію въ 1918 году, Неторговая секція одобряетъ истекшую дѣятельность отдѣла. И далѣе, принимая во вниманіе, что всякая дѣятельность въ области народнаго просвѣщенія является желательной для насъ кооператоровъ, ибо народно-кооперативная работа можетъ опираться только на сознаніе и культурность населенія, секція горячо привѣтствуетъ возникшій Союзъ Союзовъ Культурно-Просвѣтительныхъ Обществъ и выражаетъ готовность оказывать ему матеріальную и нравственную поддержку.

14) О созданіи при Союзѣ библіотеки. Неторговая секція высказывается за созданіе при А. С. К. единой центральной библіотеки для служащихъ, членовъ Правленія, инструкторовъ и довѣренныхъ, а также высказываетъ пожеланіе за организацію передвижныхъ библіотекъ на мѣстахъ.

15) О коллективномъ договорѣ со служащими. Неторговая секція, разобравъ сущность коллективнаго договора и учтя полезность моральной коллективной отвѣтственности и практику нашего Союза, нашла необходимымъ принципіально высказаться за введеніе коллективнаго договора, полезность котораго въ настоящее время не оспаривается ни одной демократической организаціей. Существующій же въ настоящее время договоръ съ коллективомъ служащихъ отмѣнить и предложить Правленію и ревизіонной комиссіи заключить коллективный договоръ съ профессіональнымъ союзомъ торгово-промышленныхъ служащихъ и высказываетъ пожеланіе, чтобы Правленіе оградило Союзъ отъ излишнихъ расходовъ при увольненіи несоотвѣтствующихъ служащихъ.

16) О конструкціи управленія и ревизіонной комиссіи. По вопросу о конструкціи управленія Неторговая секція высказывается за сохраненіе совѣта и ревизіонной комиссіи и выражаетъ пожеланіе о постоянномъ представительствѣ отъ комиссіи при Правленіи.

17) Объ организаціи спеціальныхъ курсовъ для увѣчныхъ воиновъ. По этому вопросу Неторговая секція предлагаетъ принимать на организуемые курсы увѣчныхъ воиновъ даннаго района въ первую очередь.

18) Объ организаціи районныхъ курсовъ. Неторговая секція предлагаетъ Общему Собранію организовать трехмѣсячные курсы въ с.с. Залѣсовскомъ, Боровскомъ и Березовскомъ.

19) О вечернихъ курсахъ для взрослыхъ. Секція выражаетъ пожеланіе, чтобы Культурно-Просвѣтительный отдѣлъ усилилъ работу въ области распространенія общеобразовательныхъ знаній, путемъ устройства спеціальныхъ вечернихъ курсовъ для взрослыхъ.

Докладчикомъ отъ Неторговой секціи единогласно избранъ И. И. Панкратовъ.

ДОКЛАДЪ

о задачахъ и дѣятельности Издательскаго Отдѣла Алтайскаго Союза Кооперативовъ.

Основные цѣли отдѣла.

Издательскій отдѣлъ Алтайскаго Союза Кооперативовъ организовался в средине декабря только что закончившагося 1917 года.

Подходя къ освѣщенію программы дѣятельности, какъ и самой дѣятельности этого нового отдѣла, необходимо прежде всего отмѣтить тѣ основныя положенія, которыя даютъ право на существованіе Издательскаго отдѣла, т. е. указать тѣ причины, которыя привели къ мысли о созданіи отдѣла.

Кооперація безъ просвѣтительной работы можетъ выродиться въ торговлю, теряя тѣмъ свое основное положеніе. Кооперативъ обратится в лавочку, у которой не одинъ хозяинъ, а цѣлое общество людей, но это сути дѣла не меняетъ. По этому для истинной кооооперативной работы необходима неторговая, идейная работа. Такую идейную работу въ союзахъ к-вовъ призваны обслуживать Секретаріаты. Къ идейной работѣ Секретаріата относится инструктированіе к-вовъ, постоянное регулированіе ихъ дѣятельности, устройство и организація кооперативныхъ курсовъ, пропаганда кооперативныхъ идей, внѣдреніе этихъ идей въ сознаніе крестьянскихъ и рабочихъ массъ.

Вотъ послѣднее то положеніе о пропагандѣ и внѣдреніи кооперативныхъ идей въ крестьянскія и рабочія массы и относится какъ разъ къ области дѣятельности Издательскаго отдѣла.

Издательскій отдѣлъ призванъ проводить кооперативныя идеи путемъ своего собственнаго издательства, путемъ распространенія чужихъ изданій черезъ свой книжный складъ, путемъ созданія образцовыхъ, примѣрныхъ библіотекъ, путемъ созданія передвижныхъ библіотечекъ, устройства выставокъ, составленія, собиранія и изданія черезъ статистическій отдѣлъ данныхъ движенія и роста кооперативнаго сознанія среди населенія Алтайской губерніи, путем пропаганды этихъ идей черезъ устройство лекцій съ волшебными картинами, діаграммами, путем распространенія среди населенія кооперативныхъ газетъ и журналовъ и т. д., и т. д.

Словомъ, Издательскій отдѣлъ долженъ являться посредикомъ, передатчикомъ идей Секретаріата въ широкія массы населенія.

Это съ одной стороны; съ другой же на Издательскомъ отдѣлѣ лежитъ и хозяйственно-заготовительная, чисто издательская часть: изданіе счетоводныхъ книгъ, бланокъ, формъ, выписка книгъ, газетъ, журналовъ, дѣловая переписка и т. д.

Двѣ формы дѣятельности.

Исходя изъ этихъ двухъ основныхъ положеній Издательскаго Отдѣла, мы должны раздѣлить дѣятельность Отдѣла грубо на двѣ части: 1) идейную и 2) черновую хозяйственно-заготовительную.

I. ИДЕЙНАЯ РАБОТА.

Останавливаясь на идейной сторонѣ издательскаго дѣла, приходится прежде всего остановиться на пропаганде кооперативныхъ идей путемъ собственныхъ изданій и затѣмъ уже на обслуживании населенія книгами со своего склада.

Собственное издательство.

Собственное издательство находится въ самомъ зачаткѣ. Издательскимъ отдѣломъ пока выпущено только два плаката: чертежъ маслодѣльнаго завода и плакатъ по маслодѣлію № 1. И затѣмъ издаются „Извѣстія Алтайскаго Союза Кооперативовъ". Въ настоящее время вышло изъ печати съ 1 января 1918 г. 6 номеровъ, причемъ послѣдній № 6 содержить въ себѣ всѣ отчеты Союза къ настоящему Общему Собранію Уполномоченныхъ.

Грамота до сихъ поръ слабо развита въ деревнѣ и многое остается темнымъ, неяснымъ для крестьянина. По этому необходимо дать нѣчто такое, что было бы понятно неграмотному или малограмотному крестьянину и что могло бы собою замѣнить книгу. Такимъ подходомъ къ крестьянину можетъ служить плакатъ, но не тотъ лубочный, базарный, который мы видимъ у продавцовъ на рынкѣ, а строго провѣренный, научно-вѣрный, рисующий дѣйствительную, реальную сторону дѣла, не вдаваясь въ излишнія измышленія, излишнія ненужности, бросающіяся въ глаза, сбивающія съ толку неопытнаго человѣка.

Такимъ опытомъ въ нашемъ издательствѣ является какъ разъ серія плакатовъ по маслодѣлію.

Въ первомъ плакатѣ мы видимъ правила ухода за коровой, дабы получить возможно лучшее молоко, а вмѣстѣ съ тѣмъ болѣе прочное и болѣе цѣнное масло. Въ слѣдующемъ плакатѣ мы видимъ правила обработки молока и въ конце концовъ получаемъ закоченную вполнѣ картину готоваго масла,—заготовленнаго на продажу. Крестьянинъ наглядно обучается тому, что долженъ сдѣлать онъ, чтобы его масло отличалось бы высокимъ качествомъ и могло бы затѣмъ получить хорошій сбытъ.

Въ такомъ, приблизительно, порядкѣ, въ такой послѣдовательности должны слѣдовать плакаты и по другимъ вопросамъ кооперациі и сельскаго хозяйства.

За плакатами идутъ діаграммы, картограммы и т. д., иллюстрирующія кооперативную жизнь въ цифрахъ и схематическихъ чертежахъ.

Къ сожалѣнію, выпускъ плакатовъ страшно замедляется неимѣніемъ собственной литографіи, а тѣмъ болѣе скоропечатной. Единственная въ городѣ литографія бывшаго Алтайскаго Округа не въ состояніи выполнять заказовъ Издательскаго отдѣла, т. к. у нее, кромѣ этихъ заказовъ, имѣется слишкомъ много и другихъ.

Отсутствіе собственной литографіи, такимъ образомъ, застопориваетъ все дѣло и, надо полагать, что со стороны общаго собранія уполномоченныхъ не встрѣтится препятствій къ пріобрѣтенію собственной литографіи со скоропечатной машиной, оцѣниваемой въ 20—25 тысячъ, что дастъ возможность Союзу выполнять свои собственные заказы, заказы другихъ союзовъ, а также и постороннихъ фирмъ и лицъ. Въ январѣ мѣсяцѣ мѣстной типографіей В. М. Вершинина предлагалась литографія съ печатнымъ станкомъ за 5 тысячъ рублей, но скоропечатню она замѣнить не сможетъ.

Что касается изданія „Извѣстій", то, какъ всякая, газета, „Извѣстія" должны имѣть огромное значеніе, тѣмъ болѣе, что это коопетативный органъ. „Извѣстія" должны отвѣчать на всѣ самые острые, самые живые вопросы. Онѣ должны руководить сельскими кооперативами, вводить ихъ жизнь въ русло нормальнаго теченія, инструктировать, информировать, проводя основныя идейныя положенія Секретаріата въ жизнь.

По этому крайне необходимо „Извѣстія“ реорганизовать въ еженедельный журналъ, отмѣчающій кооперативную жизнь во всѣхъ ея проявленіяхъ.

Только черезъ печатное слово, черезъ живой органъ можно передавать и проводить свои мысли и идеи въ жизнь. По этому всякому периодическому кооперативному органу должна быть предоставлена самая широкая, свободная дорога, дабы онъ могъ быть свѣточемъ той незамѣтной, но великой для будущей Россіи работы, которая ведется кооперативами.

Брошюры, книги и т. д.

Вслѣдъ за „Извѣстіями“, конечно, должно поставить изданіе книгъ, брошюръ, сборниковъ и т. д., но объ этомъ пока вопросъ не поднимался, т. к. Издательскій отдѣлъ приступилъ къ созиданію книжнаго склада, знакомясь съ текущей кооперативной литературой и телько впослѣдствіи можетъ возникнуть вопросъ о томъ, что и какъ издавать своими силами. Пока же издательскій отдѣлъ намѣчаетъ къ изданію въ концѣ этого года кооперативнаго календаря, книжки кооператора и другихъ книгъ.

Книжный складъ

Все сказанное есть подходъ къ главному и основному положенію Издательскаго отдѣла—книжному складу.

Книжный складъ является хранилищемъ огромнаго богатства человѣческаго ума, энергіи и силы—съ одной стороны и безконечнымъ источникомъ струй и рѣчекъ культурнаго и идейнаго богатства въ народъ.

Всякое печатное слово должно идти въ складъ, всякая разумная строительная идея должна идти со склада въ народъ. Всякая агитація, всякая пропаганда имѣетъ своимъ источникомъ книгу, хранящуюся на складѣ до тѣхъ поръ, пока ее не потребуетъ деревня. Такимъ образомъ, книжный складъ долженъ для насъ играть огромную роль. Но весь вопросъ теперь въ томъ, должны ли мы имѣть собственный книжный складъ или же можемъ ограничиться услугами какихъ либо другихъ складовъ, какъ, напр., складомъ Культурно-Просвѣтительнаго отдѣла, дѣятельность котораго развита слишкомъ широко въ Алтайской губерніи.

Безъ собственнаго склада обойтись ни въ коемъ случае нельзя по слѣдующимъ обстоятельствамъ.

Принимая во вниманіе, что грамота въ сибирской деревнѣ до сихъ поръ явленіе очень рѣдкое, еще часто можно встрѣтить такіе глухіе уголки, гдѣ на все село не найдется и двухъ грамотныхъ, стремленія къ книгѣ тамъ не только нѣтъ, но тамъ даже и не понимаютъ смысла киниги. Для нихъ книга, это только баловство—не болѣе и если такому крестьянину не внушить, не заставить его сознать, что только черезъ книгу мы можемъ добиться улучшенія нашей жизни, онъ въ книгу не повѣритъ и никогда ее не возьметъ.

Такого крестьянина надо ловить, убѣждать, надо внушать ему всю важность значенія книги, надо дѣлать это тамъ, гдѣ онъ беретъ необходимыя для своего хозяйства вещи. Если здѣсь книгъ не будетъ, онъ въ другой складъ не пойдетъ и книгу не купитъ.

Книгами склада Культурно-Просвѣтительнаго отдѣла пользуются, главнымъ образомъ,—ячейки, входящія въ этотъ отдѣлъ. Отдѣлъ ведетъ среди нихъ широкую работу, пользуетъ ихъ въ курсѣ ихъ дѣла, но онъ совершенно лишенъ возможности обслуживать тѣ общества и артели, которыя не входятъ въ кругъ его дѣятельности и тѣмъ самымъ они остаются безъ книги, лишаются права пріобщиться къ источнику человѣческаго ума.

Вотъ здѣсь то и долженъ придти на помощь Издательскій отдѣлъ, подготовляя почву для распространенія книги въ деревнѣ, а вмѣстѣ съ нею знаній кооперативнаго строительства, сельскаго хозяйства и т. д. Путей для распространенія книги въ деревнѣ нѣсколько. Прежде всего широкая публикація о складѣ въ газетахъ, „Извѣстіяхъ", печатаніе списковъ книгъ, имѣющихся на складѣ, составленіе библіотечекъ кооперативныхъ и общаго содержанія, организація передвижныхъ библіотечекъ, пропаганда книги, газеты, плакатовъ и т. д.

Только такимъ путемъ можно провести въ деревню книгу, а тѣмъ самымъ влить въ деревню новый запасъ знаній, дать деревнѣ учителя и строителя новой жизни, ведущій къ свѣтлому будущему.

Не имѣя собственнаго склада, не имѣя подбора и выбора книгъ, мы не въ силахъ будемъ осуществить той пропаганды, той задачи, на которыя мы только что указывали.

Такимъ образомъ изъ всего вышесказаннаго мы должны заключить слѣдующее: Книга намъ нужна для того, чтобы учиться самимъ и учить другихъ тѣмъ заданіямъ и идеямъ, которыя строитъ наша кооперативная и научная жизнь: складъ намъ нуженъ, какъ хранилище этихъ идей и какъ главный регуляторъ распространенія книги въ деревнѣ; собственный складъ намъ необходимъ въ силу того, что чужимъ матеріаломъ мы свободно располагать не можемъ, а потому нельзя точно и опредѣленно провести въ жизнь ту или иную программу, которую мы намѣтили бы по тому или иному вопросу. Имѣя свой складъ, свои книги, мы можемъ говорить о систематической идейной работѣ.

Техническая часть.

Теперь необходимо сказать и о технической сторонѣ книжнаго склада.

Фактически книжный складъ открылся въ концѣ февраля текущаго года, выдѣлившись изъ склада припасовъ, гдѣ, между прочимъ, продавались счетоводныя книги, рассчетныя, талонныя и другія книжки.

Въ настоящее время сюда влили новый запасъ книгъ на сумму до 4000 р., куда вошли книги по кооперації, политико-экономическія, научныя, беллетристика, пьесы, плакаты, діаграммы и т. д.

Торговля началась сначала въ весьма незначительномъ количествѣ, но за послѣдніе дни спросъ на книгу замѣтно растетъ, тѣмъ болѣе, что изъ многихъ городовъ поступаютъ запросы о положеніи нашего книжнаго склада.

Закупку книгъ для склада Издательскій отдѣлъ дѣлаетъ пока исключительно отъ Культурно-Просвѣтительнаго отдѣла, т. к. пріобрѣтеніе книгъ на столичныхъ рынкахъ связано съ огромными затрудненіями и безъ большихъ связей и комиссіонерства закупка книгъ почти цѣликомъ обречена на полную неудачу, тѣмъ болѣе, что книжныя фирмы требуютъ всю сумму впередъ, не отвѣчая за цѣлость доставки книгъ.

Такимъ образомъ, до полной ликвидаціи войны и возстановленія успокоенія въ Россіи, Издательскому отдѣлу придется ограничиться покупкой книгъ у Культурно-Просвѣтительного отдѣла—съ одной стороны и отъ ближайшихъ сибирскихъ кооперативныхъ союзовъ съ другой, откуда поступаютъ въ большомъ числѣ предложенія на книги, какъ своихъ изданій, такъ и чужихъ фирмъ.

Закупка книгъ въ Культурно-Просвѣтительномъ отдѣлѣ дѣлается на слѣдующихъ условіяхъ. Всѣ книги, кромѣ политико-экономическихъ, поступая на складъ Алтайскаго Союза К-вовъ возврату не подлежатъ, книги же политико-экономическія, въ случаѣ ихъ нераспродажи, берутся отдѣломъ обратно. Такимъ образомъ особенно многимъ книжный складъ не рискуетъ и нѣтъ основанія бояться за его будущ-

ность, тѣмъ болѣе, что спросъ на книгу съ каждымъ днемъ растетъ въ значительной степени.

По мѣрѣ надобности, Издательскій отдѣлъ будетъ пріобрѣтать новыя партіи книгъ, не ограничиваясь только покупкой книгъ въ Культурно-Просвѣтительномъ отдѣлѣ, но дѣлая ему спеціальные заказы. Имѣя большія связи съ Россіей, Культурно-Просвѣтительный отдѣлъ можетъ это сдѣлать скорѣе и дешевле.

Для удобства покупателей, не знающихъ еще книги, Издательскій отдѣлъ заготовляетъ библіотечки цѣною въ 5, 10, 15, 20 и 25 рублей и общаго содержанія въ 50, 100, 150 и 200 руб., которыя можно выписывать цѣликомъ. Кромѣ такихъ библіотечекъ, Издательскій отдѣлъ выполняетъ подборъ книгъ по спеціальнымъ заказамъ по отдѣльнымъ вопросамъ.

Что касается счетоводныхъ, конторскихъ и другихъ книгъ, то заказывались они Инструкторскимъ отдѣломъ въ количествѣ, достаточномъ для удовлетворенія потребностей всѣхъ кооперативовъ, входящихъ въ составъ Союза. Такія книги идутъ очень быстро, рублей на 500 въ день, и будутъ идти до тѣхъ поръ, пока будетъ существовать Союзъ, т. к. это товаръ первой необходимости для кооперативовъ.

Счетоводныя, конторскія и другія книги мы отнесемъ къ хозяйственно-заготовительной части работы Издательскаго отдѣла, а потомъ мы поговоримъ о нихъ дальше.

Очертивъ вкратцѣ планъ и задачи дѣятельности книжнаго склада Алтайскаго Союза Кооперативовъ, къ этому докладу мы прилагаемъ краткій отчетъ о дѣятельности книжнаго склада съ момента его выдѣленія по 1 марта ст. стиля.

Выписка газетъ и журналовъ.

Кромѣ двухъ перечисленныхъ основныхъ функцій Издательскаго отдѣла—собственно издательства и книжнаго склада, имѣется еще цѣлый рядъ добавочныхъ функцій, какъ выписка газетъ, журналовъ, культурно-просвѣтительная дѣятельность, бюро вырѣзокъ, комиссіонныя операціи и т. д.

Для своихъ сельскихъ кооперативовъ Издательскій отдѣлъ выписываетъ по первому ихъ требованію газеты и журналы, какъ столичныя, такъ и мѣстныя. Такъ съ 1 января по 1 марта т. г. черезъ Издательскій отдѣлъ выписано 136 изданій для Союза и его отдѣленій и 38 для сельскихъ коопер., причемъ газетъ общаго содержанія 96 экземпляровъ, журналовъ 13, кооперативныхъ періодическихъ изданій 56 экземпляровъ, научныхъ 9, а всего 174.

Выписка производится за счетъ кооперативовъ.

Комиссіонныя операціи.

На имя Издательскаго отдѣла часто поступаютъ заказы со стороны другихъ союзовъ и кооперативовъ на выполненіе книгъ, бланокъ и т. д. Такъ, Издат. отдѣломъ выполнялись заказы для Губернской Продовольств. Управы, для Бійскаго Горнаго Союза, Счетоводнаго О-ва, курсовъ и т. д.

Поступаютъ заказы на штемпеля, счетоводныя книги, бумагу и т. д. По мѣрѣ возможности Издательск. отдѣлъ выполняетъ эти заказы. Отказа не было, да и нѣтъ къ этому основаній. Отдѣлъ предполагаетъ произвести заготовку учебниковъ и учебныхъ пособій для школъ тѣхъ селъ, которыя входятъ въ союзъ к-вовъ.

Въ началѣ лѣта Издательск. отдѣлъ думаетъ обратиться къ своимъ кооперативамъ съ запросомъ, кому, какіе и въ какомъ количествѣ надобны учебники.

Весьма возможно, что въ ближайшемъ будущемъ Издательск. отдѣлу придется взять на себя выполненіе заказовъ на волшебные фонари, картины и кинематографы. Выполненіе заказовъ на книги изъ другихъ магазиновъ, подборъ библіотекъ—это уже относится къ области дѣятельности книжнаго склада.

Культурно-просвѣтительная работа.

Работа Издательскаго отдѣла въ общемъ направленіи имѣетъ отчасти культурно-просвѣтительный характеръ, какъ проводникъ идей кооперацiи. И хотя въ Барнаулѣ существуетъ самостоятельный культурно-просвѣтительный отдѣлъ, Издательскій отдѣлъ все же частью выполняетъ его функціи, путемъ подбора и составленія библіотечекъ, выбора газетъ, журналовъ, снабженія волшебными фонарями, картинами и т. д. Кромѣ этого предполагается устройство передвижныхъ библіотечекъ, которыя бы по мѣре прочтенія въ одномъ кооперативѣ, могли бы перевозиться въ другой, третій и т. д.

Передвижныя библіотечки важны для тѣхъ темныхъ, забытыхъ Богомъ и людьми уголковъ, гдѣ культура еще не пробила дороги.

Выставки.

Къ области пропагандистской дѣятельности относятся выставки, гдѣ кооперація должна показать свою мощь и силу, свое значеніе въ жизни государства и вселенной вообще. Выставка возможна только послѣ того, какъ въ Союзѣ будетъ организованъ Справочно-Статистическій отдѣлъ.

Бюро вырѣзокъ.

Наконецъ, за послѣдніе дни возникъ вопросъ объ организаціи при Издательскомъ отдѣле Бюро вырѣзокъ. Изъ прочитанныхъ газетъ будутъ вырѣзываться всѣ статьи кооперативнаго содержанія и храниться въ особыхъ папкахъ, сгруппированныхъ по особой системѣ.

Такова программа дѣятельности съ идейной стороны. Перейдемъ теперь къ хозяйственно-заготовительной работѣ Издательскаго отдѣла.

II. ХОЗЯЙСТВЕННО-ЗАГОТОВИТЕЛЬНАЯ ЧАСТЬ.

Хозяйственная часть заключается въ снабженіи Союза и кооперативовъ, входящихъ въ составъ Союза, всѣми необходимыми для нихъ книгами, бланками, формами, книжками и бумажными матеріалами. По этому Издательскій отдѣлъ черезъ мѣстныя типографіи печатаетъ для о-въ и артелей уставы, отчеты, которые иллюстрируются рисунками и изрѣченіями и приспособляются для кооперативной пропаганды, а также всякаго рода инструкціи, правила, объявленія, листки, обращенія; изготовляетъ для об-въ всякаго рода счетоводныя книги, бланки, талонныя, чековыя, расчетныя, заборныя и т. п. книжки по формамъ об-въ и ихъ союзовъ, а равно почтовые бланки, конверты, открытыя письма, повѣстки, бланки, счета, блокноты и т. д.; всякаго рода штемпеля, печати, нумераторы, выполняетъ заказы на типографскія, литографскія и штемпельныя работы. Заготовляетъ и издаетъ календари, записныя книжки и т. д.

Съ этой цѣлью Отдѣлъ заблаговременно озабочивается выполненіемъ заказовъ на книги, бланки и т. д. въ мѣстныхъ типографіяхъ, слѣдитъ за тѣмъ, чтобы эти изданія были всегда въ достаточномъ количествѣ въ книжномъ складѣ; регулируетъ взаимоотношенія между заказчиками и типографіей, концентрируетъ заказы всѣхъ отдѣловъ, всѣхъ отдѣленій и об-въ въ однихъ рукахъ Издательскаго отдѣла. Такимъ образомъ Отдѣлъ ведетъ пріемку заказовъ отъ потребит. об-въ и маслодѣльныхъ артелей, слѣдитъ за аккуратностью и точностью ихъ выполненій, заведуетъ экспедиціей Союза: газетной, подписныхъ изданій, посылокъ съ заказами, почтовой, циркулярной, а ровно заготовленіемъ адресовъ для постоянныхъ адресатовъ и непостоянныхъ, при массовой рассылкѣ союзныхъ изданій, извѣщеній и т. д. Принимаетъ на себя выписку газетъ и журналовъ общаго и кооперативнаго содержанія.

Кромѣ этого ведетъ особое дѣлопроизводство Отдѣла и ведаетъ всѣми типографскими заказами Союза.

Заключеніе.

Заканчивая изложеніе программы дѣятельности Издательскаго отдѣла, должно указать на тѣ причины или, вѣрнѣе, тѣ обстоятельства, которыя тормозятъ проведеніе программы въ жизнь.

Прежде всего, конечно, причины общей разрухи хозяйственной жизни, что страшно удорожаетъ всякую работу и задерживаетъ ее за отсутствіемъ нужныхъ матеріаловъ. Другимъ большимъ тормозомъ является заваленность работами кооперативной типографіи, которая бы могла обслуживать нужды Союза и кооперативовъ, входящихъ въ составъ Союза.

Отсутствіе литографіи положительно парализуетъ все дѣло. Безъ литографіи Издательскій отдѣлъ—какъ безъ рукъ. Литографія Алтайскаго Округа не въ состояніи обслуживать нуждъ Алтайскаго Союза и остается только одно: или ѣхать съ заказами въ Томскъ, либо ждать когда освободится отъ заказовъ литографія Алтайск. Округа. То и другое крайне нецѣлесообразно и нежелательно. Остается только мечтать о собственной литографіи для того, чтобы издательское дѣло поставить на должную высоту.

Есть и другія причины, тормозящія общую постановку дѣла, но съ ними бороться легче, нежели съ указанными выше.

При добромъ отношеніи къ указанной программѣ, при взаимной тѣсной работѣ всѣхъ, будемъ надѣяться, что работа Издательскаго отдѣла встанетъ на вѣрный путь и товарищи по работѣ поддержатъ его и укажутъ всѣ тѣ ложные шаги, которые Издательскій отдѣлъ можетъ сдѣлать на своемъ пути.

Г. Пушкаревъ.

ДОКЛАДЪ

по союзному строительству и о необходимости реорганизаціи Алтайскаго Союза Кооперативовъ.

Уважаемые Товарищи!

Только что закончившаяся война своимъ затяжнымъ характеромъ въ корнѣ нарушила естественное развитіе общественной жизни. Благодаря цѣлому ряду обстоятельствъ, намъ въ настоящее время приходится наблюдать, съ одной стороны, медленное и неуклонное умираніе однихъ учрежденій и организацій, и съ другой—быстрый и безпорядочный ростъ другихъ организацій. На нашихъ глазахъ медленно, но неуклонно гибнетъ и разрушается частно-владѣльческій торговый аппаратъ, а на сцену жизни, на мѣсто частно-торговаго капитала бурно выступаетъ кооперативный капиталъ. Кооперація трудящихся начинаетъ быть хозяиномъ положенія. Сельскіе кооперативы окончательно выжили изъ селъ и деревень торговцевъ и заводчиковъ. Черезъ кооперацію крестьянинъ стремится удовлетворить всѣ потребности своего хозяйства, а потребности, въ связи съ новой жизнью, съ новыми условіями, разрослись и умножились. Каждому селу, каждому крестьянину прежде всего необходимо пріобрѣтать массу товаровъ изъ города, съ фабрикъ, во-вторыхъ ему необходимо сбывать продукты своего хозяйства, своего производства, и, въ-третьихъ, на веденіе своего хозяйства, на его развитіе крестьянину необходимы оборотныя средства, т. е. деньги. Въ зависимости отъ этихъ потребностей русская деревня создала три вида кооперативовъ: потребительныя о-ва—по пріобрѣтенію фабрикатовъ. производительныя, кожевенные заводы, маслодѣльные и т. д., кредитныя т-ва, дающія ссуды на хозяйство. Благодаря быстрому росту этихъ кооперативовъ, они очень часто становятся между собой въ различныя взаимоотношенія. Намъ приходится наблюдать, какъ въ одномъ мѣстѣ потребительное о-во впитываетъ въ себя маслодѣльный заводъ, въ другомъ маслодѣльная артель подчиняетъ себѣ потребительную лавку и въ третьемъ очень часто кредитное товарищество начинаетъ заниматься торговлей разными товарами. Словомъ, на мѣстахъ имѣется переплетеніе кооперативовъ. Строго установленныхъ взаимоотношеній к-вовъ нѣтъ. Ростъ же кооперативовъ все усиливается и усиливается и не только сельскіе к-вы растутъ безпорядочно, но также спѣшно и стихійно растутъ союзы кооперативовъ. Въ Алтайской губерніи, на протяженіи полугода, возникло до десятка различнаго рода союзныхъ объединеній. У насъ возникаютъ мелко-районные союзы смѣшаннаго типа, однородные и т. д. И все это дѣлается безъ опредѣленнаго плана—стихійно. Съ точки зрѣнія кооперативно-общественнаго хозяйства это недопустимо и вредно. А потому въ настоящее время съ особой остротой встаетъ передъ всѣми кооператорами вопросъ о правильномъ, строго продуманномъ союзномъ строительствѣ.

Вопросъ о союзномъ строительствѣ имѣетъ колоссальное значеніе и является вопросомъ большой важности. Онъ разрабатывается въ двухъ областяхъ: съ одной стороны, кооперативная литература работаетъ надъ нимъ, и съ другой практика разрѣшаетъ его жизненнымъ путемъ. Обращаясь къ кооперативной литературѣ, мы

видимъ, что въ ней имѣется два взгляда на развитіе кооперацiи и союзное строительство. Одни стоятъ на точкѣ зрѣнія, такъ называемаго, **интегрированія кооперацiи**. Что же, собственно говоря, они хотятъ? Прежде всего они утверждаютъ, что кооперативныя организацiи—суть организацiи трудящихся: они возникли и возникаютъ для обслуживанія нуждъ трудового народа. Слѣдовательно, всѣ виды кооперацiи обслуживаютъ и защищаютъ интересы одного и того же крестьянина. Напримѣръ, Петръ Ивановъ въ потребительной лавкѣ, Петръ Ивановъ въ маслодѣльномъ заводѣ, Петръ Ивановъ въ кредитномъ товариществѣ, и тотъ же Петръ Ивановъ въ кожевенномъ артельномъ заводѣ. Одинъ и тотъ же крестьянинъ состоитъ въ нѣсколькихъ кооперативахъ, ему приходится разрываться на части. Чтобы не было этой ненормальности, не лучше ли уничтожить множество кооперативовъ, а создать единый, интегрированный, т. е. общій кооперативъ, который могъ бы обслуживать всѣ потребности крестьянина. Чтобы этотъ единый кооперативъ покупалъ и доставлялъ крестьянину необходимые товары, сбывалъ его продукты: хлѣбъ, масло, шерсть и т. д. и добывалъ ему деньги для развитія хозяйства. Такимъ образомъ, если бы существовалъ на мѣстѣ такой единый кооперативъ, то, разумѣется, и союзное строительство было бы иное, чѣмъ теперь. Тогда не было бы такого множества союзовъ, они не носили бы разношерстнаго характера. Въ каждомъ районѣ союзъ былъ бы одинъ. Онъ обслуживалъ бы всѣ потребности кооперативовъ; онъ добывалъ бы имъ товар, сбывалъ бы ихъ продукты, добывалъ бы денегъ и различнаго рода сельскохозяйственныхъ машинъ и орудій. Какъ видите, эта точка зрѣнія отрицаетъ существованіе кооперацiи отдѣльныхъ видовъ, она стоитъ за единую кооперацію. Но, кромѣ этого взгляда, существуетъ и другой—**такъ называемый дифференціализмъ**. Защитники даннаго взгляда строятъ свою позицію на слѣдующихъ основанiяхъ: прежде всего они утверждаютъ, что интересы производителя и потребителя разные и объединяться они въ одной организацiи не могутъ. Они говорятъ, что крестьянство также неоднородно, среди него есть и богатые и бѣдные, интересы которыхъ также различны, а потому всякое насильственное объединеніе ихъ будетъ совершенно безполезно. Кромѣ того, они говорятъ, что успѣшность и развитіе всякаго дѣла зависитъ отъ его упрощенія. Чѣмъ дѣло проще, тѣмъ оно быстрѣе организуется и развьется. Спеціализація въ каждомъ дѣлѣ имѣетъ колоссальное значеніе, всякое усложненіе въ работѣ идетъ черезъ спеціализацію. На этомъ основаніи они говорятъ, что необходимо создать различные виды кооперацiи. Необходимо организовать потребительные кооперативы, кредитныя т-ва и производительные к-вы. Слѣдовательно, и союзы должны быть однородные, т. е. потребительный союзъ долженъ объединять только потребительныя общества, кредитный—кредитныя т-ва. Съ этой точки зрѣнія надо немедленно создать производительный союзъ или отдѣлъ по организацiи маслодѣльныхъ заводовъ. Практика кооперативнаго движенія до нѣкоторой степени подтверждаетъ и ту, и другую точку зрѣнія, вышеизложенную нами. Въ практикѣ на мѣстахъ хоть и нѣтъ такихъ единыхъ общихъ к-вовъ, но часто, напримѣръ, потребительная артель обслуживаетъ всѣ потребности крестьянина, союзы же смѣшаннаго типа существуютъ давно, а теперь начинаютъ появляться въ очень большомъ количествѣ, но надо замѣтить, что смѣшеніе относилось только къ потребительной и производительной кооперацiи. Кредитная кооперація до сихъ поръ стояла отдѣльно, а теперь и она пошла на смѣшеніе. Вотъ въ общихъ чертахъ тѣ два взгляда на развитіе кооперацiи, которые существуютъ и въ теоріи, и въ практикѣ кооперативнаго движенія.

Кромѣ вышесказаннаго, въ области кооперативнаго строительства, главнымъ образомъ, въ области союзнаго строительства, сталкиваются еще два взгляда—**централизмъ и децентрализмъ**.

Чего хотятъ и что говорятъ централисты?

Они говорятъ, что до сихъ поръ кооперативнымъ организаціямъ приходится работать среди капиталистическаго строя, гдѣ идетъ неустанная борьба за господство однихъ надъ другими, гдѣ сильный безъ всякой жалости давитъ слабаго, гдѣ въ процессѣ производства и распредѣленія нѣтъ никакой планомѣрности; гдѣ все подчиняется закону свободной конкуренціи. Слѣдовательно, кооперативнымъ организаціямъ приходится приспособляться къ средѣ, отрицающей ее. Кооперація, если она хочетъ имѣть успѣхъ, должна владѣть большими средствами, большими капиталами, кооперативный капиталъ долженъ быть централизованнымъ, т. е. единымъ. Онъ долженъ вести дружную борьбу съ частнымъ капиталомъ. Чтобы вести быструю и планомѣрную работу, необходимо имѣть единый руководящій кооперативный центръ, который бы могъ свободно сосредоточить въ своихъ рукахъ какъ закупку всѣхъ товаровъ, такъ и сбытъ продуктовъ крестьянскаго производства.

Такимъ образомъ, если согласиться съ этимъ взглядомъ, то въ губерніи, напримѣръ, будетъ одинъ союзъ со своими отдѣленіями или конторами, которыя въ своей работѣ всецѣло подчиняются центру. Самымъ централизованнымъ союзомъ въ Сибири является Сибирскій Союзъ; этотъ союзъ даже не губернскій, а еще больше Свою дѣятельность онъ раскинулъ на нѣсколько губерній; въ него входятъ 23 конторы, которыя связаны сильной дисциплиной. Иниціативной народной самостоятельности на мѣстахъ въ районахъ нѣтъ, все творится по велѣнію центральнаго Правленія. Слѣдовательно, тутъ уничтожается главное положеніе кооперації—**народная самодѣятельность**. Общія собранія уполномоченныхъ, при такомъ колоссальномъ дѣлѣ, превращаются въ простыя ширмы, дѣйствительнаго и планомѣрнаго вліянія на дѣла союза Собраніе оказать не можетъ, ибо оно собирается разъ въ годъ и составъ его въ большинствѣ случайный и непостоянный. За централизмъ вообще, хотя и не такой преувеличенный, какъ въ Сибирскомъ Союзѣ, сталъ Кинешемскій союзъ и нѣкоторые другіе союзы, дѣйствующіе въ Россіи. **Дальше мы переходимъ къ антицентралистамъ, т. е децентралистамъ.**

Что же проводятъ они?

Прежде всего они утверждаютъ, что экономическія, географическія и культурныя условія, которыя имѣются въ различныхъ районахъ нашей деревни, требуютъ полной самостоятельности районовъ. Мелко-районное объединеніе даетъ полную возможность крестьянству вліять на ходъ дѣлъ своей организаціи. Полная самостоятельность низовъ можетъ проявиться и неуклонно развиваться только при наличіи мелкихъ союзовъ; ибо здѣсь уничтожается всякая оторванность отъ своихъ центровъ. Въ каждомъ дѣлѣ необходимо соблюдать строгую послѣдовательность, при проведеніи которой всякому развитію обезпечивается успѣхъ. И въ кооперативномъ строительствѣ, если мы будемъ проводить слѣдующую послѣдовательность: въ селѣ или деревнѣ создается единый кооперативъ, объединяющій по возможности всѣхъ крестьянъ, потомъ намѣчается опредѣленный районъ съ центромъ тяготѣнія, къ которому льнутъ артелей 50—75, изъ которыхъ образуется мелко-районный союзъ, а дальше—чтобы придать кооперированнымъ крестьянамъ и кооперативнымъ организаціямъ большую единую силу, необходимо создать обще-губернскій союзъ союзовъ. При такомъ строительствѣ мы достигнемъ большихъ результатовъ, чѣмъ теперь. При проведеніи такого плана мы созданіемъ районныхъ союзовъ привлекаемъ всѣ мѣстныя силы къ активному участію въ дѣлѣ, мы даемъ полную возможность развиться народной мѣстной самодѣятельности. Въ подтвержденіе этой мысли я могу обратить ваше вниманіе на появленіе самостоятельныхъ районныхъ союзовъ, напр., Алтайскій, Черепановскій, Бійскій, Семипалатинскій, Рубцовскій и т. д.; всѣ эти союзы являются отчасти или цѣликомъ выходцами изъ Сибирскаго Союза. Тягу давленія

Кургана они вынести не могли и ушли. Перечисленные мною союзы дѣйствуютъ только въ нашей области, въ настоящее же время во всѣхъ областяхъ дѣятельности Сибирскаго Союза работаютъ самостоятельные союзы. Эти союзы все сильнѣе и сильнѣе охватываютъ Сибирскій Союзъ и недалеко то время, когда его, какъ централизованной организаціи, не будетъ.

Централизацію проводятъ, но не Балакшинскую, Кинешемскій, Уральскій и нѣкоторые другіе союзы. Всѣ эти союзы стремятся насадить по районамъ своей губерніи отдѣленія или агентуры, подчиненныя руководству и велѣніямъ центра. За созданіе единаго губернскаго союза, опирающагося на отдѣленія, высказался въ концѣ 1916 года Иркутскій Съѣздъ потребительныхъ о-въ. Точка же зрѣнія децентрализаціи начала прежде всего проводиться у насъ въ Сибири кредитными союзами Ново-Николаевскимъ и Алтайскимъ. Только Алтайскій началъ практиковать мелкіе союзы смѣшаннаго типа. Самую же правильную линію строительства, по нашему мнѣнію, проводитъ Пермскій Союзъ потребительныхъ о-въ; первое же время въ своей практикѣ онъ также прибѣгалъ къ устройству агентуръ, но потомъ отрѣшился отъ этого и взялся за созданіе мелко-районныхъ союзовъ. И теперь въ своей работѣ онъ всецѣло опирается на дѣятельность мелкихъ союзовъ. Да вообще въ настоящее время мелко-районные объединенія въ сельской кооперації завоевали себѣ полное господство. Кромѣ того, практика показываетъ, гдѣ ведется работа мелкаго союза мѣстными силами, тамъ начинаютъ возникать народные дома и развиваться кооперативное производство; при агентурахъ же этого не наблюдается. Вотъ все то, что я могъ сказать о тѣхъ взглядахъ и практикѣ, которые наблюдаются въ области союзнаго строительства. Учитывая практику другихъ союзовъ и разобравшись въ ней, мы должны приступить къ тому или иному строительству и у насъ, въ Алтайской губерніи.

Теперь передъ Алтайскимъ Союзомъ К-вовъ, который объединяетъ въ своихъ рядахъ 217 артелей, на очередь всталъ вопросъ о созданіи мелко-районныхъ союзовъ, потребительныхъ и производительныхъ кооперативовъ. Уже давненько довѣренные Алтайскаго Союза Кооперативовъ ждутъ товара по цѣлой недѣлѣ и давно уже они начали выражать по этому поводу недовольство.

Въ настоящее время Правленіемъ выработанъ планъ отпуска товара, созданы опредѣленныя очереди, но и это не уничтожаетъ заторовъ, задержекъ и перегруженности центральнаго склада. Довѣренному и теперь приходится подолгу жить, ожидая отпуска товара. При такомъ положеніи тратится масса артельныхъ денегъ и вообще пропадаетъ много человѣческаго труда.

Первое время Правленіе Союза, чтобы придвинуть товаръ къ кооперативамъ и разгрузить центральный складъ, хотѣло создать просто перевалочные пункты, куда непосредственно направлялся бы товаръ, но на послѣднемъ засѣданіи Правленіе, всесторонне обсудивъ этотъ вопросъ и пользуясь примѣромъ и опытомъ другихъ союзовъ, рѣшило создать нѣсколько самостоятельныхъ мелкихъ союзовъ. Организовавъ районные союзы, Правленіе надѣется, что общее кооперативное дѣло будетъ ближе и понятнѣе крестьянину, ибо крестьянинъ станетъ больше принимать участія въ работѣ своихъ объединеній.

При существованіи мелкихъ союзовъ довѣреннымъ не придется ожидать по недѣлѣ, вслѣдствіе чего сократятся расходы артелей и обществъ, отпадетъ необходимость завозки товара въ Барнаулъ—этимъ сократятся расходы по перевозкѣ.

Правленіе, становясь на путь созданія мелкихъ союзовъ, думаетъ въ концѣ концовъ превратить Алтайскій Союзъ Кооперативовъ въ Губернскій или Областной Союзъ Союзовъ.

Между прочимъ, въ нашихъ районахъ, помимо насъ, возникаютъ мелкія объединенія. Все это вмѣстѣ взятое заставляетъ насъ поставить вопросъ о реорганизаціи Алтайскаго Союза и созданіи болѣе правильнаго союзнаго строительства въ губерніи. Намъ кажется правильнымъ и необходимымъ созданіе единаго губернскаго союза союзовъ, который въ своей дѣятельности долженъ опираться на самостоятельные мелкіе союзы. Если наше предложеніе будетъ пріемлемо, тогда Алтайскій Союзъ придется реорганизовать и создать изъ него шесть или семь районныхъ союзовъ, которые потомъ, совмѣстно съ другими союзами губерніи, создадутъ союзъ союзовъ. Слѣдовательно, по нашему мнѣнію, планъ строительства долженъ быть слѣдующій: первое—сельскій кооперативъ, второе—сельскіе кооперативы, объединяясь, примѣрно, въ количествѣ 50 кооперативовъ, создаютъ районный союзъ, третье—эти союзы, соединяясь, создаютъ общій и единый губернскій Союзъ Союзовъ, который долженъ будетъ войти въ Центральный Сибирскій Союзъ Союзовъ «Закупсбытъ». Такимъ образомъ въ нашемъ строительствѣ будетъ четыре степени: кооперативъ, районный союзъ, губернскій союзъ и Центральный Сибирскій Союзъ Союзовъ.

Въ губернскій Алтайскій Союзъ Кооперативовъ должны будутъ войти Бійскій районный союзъ, Каменскій, Черепановскій, Славгородскій, Змѣиногорскій и союзовъ пять, которые будутъ образованы изъ Алтайскаго Союза. Это вновь созданное объединеніе будетъ могуче и едино въ борьбѣ за созданіе народнаго хозяйства. Оно будетъ объединять все кооперативы губерніи, оно будетъ направлять ихъ работу по общему плану, оно будетъ владѣть огромнымъ общимъ капиталомъ. И вмѣстѣ съ тѣмъ оно будетъ опираться на мелкіе союзы, которымъ будетъ даваться возможность полнаго развитія народной самодѣятельности. Такимъ образомъ центральная организація не будетъ оторвана отъ кооперированныхъ низовъ.

Представляя свой докладъ вашему усмотрѣнію, я питаю надежду на то, что вы при реорганизаціи Алтайскаго Союза Кооперативовъ, отвергнете созданіе конторъ, а выскажетесь за созданіе мелко-районныхъ союзовъ. Намѣтите опредѣленные центры, гдѣ надлежитъ создать союзы.

Послѣ того, какъ былъ оконченъ докладъ, въ Барнаулѣ произошло такое событіе, мимо котораго молча нельзя пройти. Дѣло въ слѣдующемъ: Губернская Продовольственная Управа, наткнувшись въ своей работѣ на множество кооперативныхъ союзовъ въ губерніи и борьбу ихъ между собою, рѣшила поставить передъ кооператорами вопросъ о необходимости созданія единаго Губернскаго Союза. И вотъ на происходившемъ 23 февраля собраніи уполномоченныхъ Сибирскаго Союза представители Управы подняли вопросъ о единствѣ кооперації и созданіи единаго Губернскаго Союза. Представители Алтайскаго Союза К-вовъ въ этомъ Продовольственную Управу поддержали и въ результатѣ Барнаульское районное Собраніе Уполномоченныхъ Сибирскаго Союза приняло слѣдующую резолюцію:

Обсудивъ вопросъ совмѣстно съ представителями Алтайской Губернской Продовольственной Управы и представителями Алтайскаго Союза Кооперативовъ о слія-ніи всѣхъ кооперацій Алтайской губерніи въ одинъ губернскій Союзъ Союзовъ, послѣ долгихъ преній даннаго вопроса, принимая во вниманіе, что раздѣленіе союзовъ на различные въ корнѣ вредитъ самому населенію, постановили:

1) Всѣ существующіе Союзы въ Алтайской губ. должны объединиться въ одинъ Губернскій Союзъ Союзовъ. Губернскій Союзъ Союзовъ долженъ объединиться въ обще-сибирскій Союзъ Союзовъ Сибири.

2) На мѣстахъ точно также должны всѣ различныя артели и кооперативныя лавки по соглашенію между собою слиться въ районныя объединенія, которыя должны удовлетворять всѣми товарами всѣ лавки, входящія въ объединенія.

3) Всѣ районныя объединенія должны войти въ Губернскій Союзъ Соозовъ, откуда и будутъ получать равную пропорцію всѣхъ товаровъ.

4) Высказываясь окончательно за Губернское объединеніе районный съѣздъ поручаетъ для выработки точныхъ инструкцій настоящаго объединенія своей выбранной комиссіи, которая избирается на районномъ съездѣ.

5) Избранной комиссіи поручаемъ войти въ тѣсный контактъ съ губернской Алтайской Продовольственной Упревой и представителями Алтайскаго Союза Кооперативовъ для окончательной выработки даннаго объединенія.

6) Комиссія должна быть избрана отъ районныхъ съѣздовъ Сибирскаго Союза маслодѣльныхъ артелей и съѣзда представителей Алтайскаго Союза К-вовъ по пяти человѣкъ и двухъ человѣкъ отъ Губернской Продовольственной Управы и одного отъ Губернскаго Совдепа. Этой Комиссіи поручается подготовка всѣхъ матеріаловъ къ объединенію союзовъ послѣ чего Комиссія созываетъ экстренный Губернскій съѣздъ всѣхъ кооперативовъ Алтайской губ. для утвержденія устава общегубернскаго союза.

7) Комиссіи предоставляется право кооптировать представителей отъ кооперативовъ въ уѣздѣ.

Какъ видите, резолюція, принятая Собраніемъ Уполномоченныхъ Сибирскаго Союза не расходится съ выдвинутыми нами положеніями. Слѣдовательно, намъ на своемъ собраніи уполномоченныхъ, если оно будетъ согласно съ нами, надо будетъ намѣтить пункты районныхъ объединеній и выбрать пять человѣкъ въ комиссію, которая практически общими силами и проведетъ принятый планъ союзнаго строительства по всей Алтайской губерніи.

И. Панкратовъ.

ДОКЛАДЪ

Общему Собранію Уполномоченныхъ Алтайскаго Союза Кооперативовъ объ устройствѣ кооперативно-счетоводныхъ курсовъ.

Уважаемые Товарищи!

Не приходится доказывать полезность и необходимость устройства курсовъ по кооперації, такъ какъ курсы, будучи одной изъ формъ культурно-просвѣтительной дѣятельности, несомнѣнно, должны привѣтствоваться всѣми, кто признаетъ необходимость распространенія среди народа знаній. Но для того, чтобы было ясно, какую ближайшую цѣль преслѣдуютъ курсы, какое мѣсто занимаютъ они въ общей кооперативной работѣ, какъ удобнѣе и лучше поставить курсы, чтобы они принесли наибольшую пользу—вотъ вопросы, которые я считаю необходимымъ затронуть въ настоящемъ докладѣ.

Мы всѣ являемся свидѣтелями гигантскаго роста кооперації въ Россіи. Одной изъ основныхъ причинъ, можетъ быть, даже ненормальнаго роста кооперації, слѣдует признать экономическія условия, которыя волей желѣзной необходимости толкаютъ населеніе на путь организаціи кооперативовъ. Эти экономическія условія нижеслѣдующія: а) кризисъ товарнаго рынка (безтоварье) вслѣдствіе мобилизаціи промышленности, б) ближайшее участіе кооперативовъ въ распредѣленіи среди населенія продуктовъ первой необходимости.

Сельское населеніе, вслѣдствіе безтоварья, было поставлено въ очень тяжелыя условія. Приходилось съ трудомъ отыскивать необходимые фабрикаты и, если ихъ удавалось найти, то переплачивать за фабрикаты огромныя деньги. Когда кооперативы были привлечены государствомъ къ работѣ и въ качествѣ распредѣлительныхъ органовъ стали въ центрѣ распредѣленія—естественно, взоры населенія обратились съ надеждой на кооперативы и началась тяга къ кооперації со стороны даже тѣхъ элементовъ, которые ранѣе были врагами кооперації.

Такимъ образомъ, устанавливается, что этотъ необычайно быстрый ростъ кооперативныхъ организацій продиктованъ чисто экономическими причинами и тутъ не играла роли сознательность населенія. Скрѣпя сердце, многіе записывались въ кооперативы, потому только, что черезъ кооперативы можно было получать продукты первой необходимости.

Такіе члены потребительныхъ обществъ, которые подошли къ кооперації не по сознанію полезности ея идей,—не могутъ явиться оплотомъ для крѣпкаго строительства кооперативной жизни. На нихъ не можетъ рассчитывать кооперація, какъ на опору дальнѣйшаго своего развитія и даже для закрѣпленія тѣхъ позицій, на которыя кооперацію выдвинула текущая жизнь.

Какъ только измѣнятся экономическія условія жизни, какъ только на рынокъ выйдетъ торгашъ со свободной конкуренціей, спекуляціей и прочими прелестями ку-

ческаго бытія—отъ кооперації отойдутъ всѣ тѣ члены, которые пришли въ кооперацію изъ чисто матеріальныхъ, карманныхъ соображеній. Въ борьбѣ съ развивающейся кооперацією и правильно учитывая, что кооперація несетъ смерть частному капиталу, а въ лучшемъ случаѣ—ограниченіе непомѣрныхъ аппетитовъ торгашей—частный капиталъ не остановится передъ большими жертвами, ибо онъ знаетъ, что стоитъ побѣдить кооперацію—тогда можно будетъ стричь потребителя, какъ покорную овечку и сторицей возмѣстить всѣ жертвы, принесенные на борьбу съ нею.

Серьезный моментъ наступаетъ для кооперації въ недалекомъ будущемъ и нужно, чтобы къ этому моменту кооперація оказалась во всеоружіи. Вотъ по этому то необходимо всемѣрно использовать тотъ широкій, хотя можетъ быть и невольный интересъ къ кооперації, который проявился въ послѣднее время. Нужно разбудить сознаніе въ широкихъ массахъ населенія, заставить проникнуться идеями кооперації, дабы усилить кадры сознательныхъ кооператоровъ. Нужна усиленная и въ большомъ масштабѣ работа по ознакомленію массъ съ кооперативнымъ движеніемъ, его цѣлями и задачами. Такая работа должна вестись черезъ кооперативные школы, курсы, газеты и журналы, черезъ народныя чтенія, кинематографы и т. д. На эту работу должны встать всѣ, кому дорога кооперація, кто проникся ея великимъ духомъ и кто видитъ въ ней не только лавочку съ болѣе дешевыми товарами, но и признаетъ ея величайшія культурныя задачи въ общемъ строительствѣ жизни. Эта культурно-просвѣтительная работа формулируется Н. С. Бойковымъ слѣдующимъ образомъ: 1) подготовка руководителей и организаторовъ, работающихъ въ центральныхъ кооперативныхъ организаціяхъ (союзахъ) и учрежденіяхъ, оказывающихъ содѣйствіе кооперації (земствахъ, комитетахъ содѣйствія и т. п.), 2) подготовку должностныхъ лицъ по выбору и служащихъ въ отдѣльныхъ кооперативахъ и 3) распространеніе кооперативныхъ знаній и расширеніе кругозора среди широкихъ кооперативныхъ массъ. Вотъ три направленія, по которымъ должна вестись культурно-просвѣтительная работа. Въ задачи моего доклада не входитъ разсмотрѣніе способовъ работы по пункту первому: о подготовкѣ руководителей и по пункту третьему о пропагандѣ въ широкихъ массахъ, почему я остановлюсь только на второмъ пунктѣ—о подготовкѣ должностныхъ лицъ, ибо эта послѣдняя задача является практически необходимой и требуетъ выполненія въ самый ближайшій срокъ.

Отсутствіе подготовленныхъ служащихъ съ коооперативнымъ знаніемъ есть одна изъ ближайшихъ причинъ, по которымъ работа кооперативовъ не идетъ нормально. Въ самомъ дѣлѣ, какъ же можетъ хорошо работать потребительное общество, если изъ членовъ не найдется ни одного, подготовленнаго на должность члена правленія, казначея и т. д. Ясно, что въ этомъ случаѣ жизнь общества будетъ подвергаться всякимъ уклоненіямъ отъ истинно кооперативнаго пути и въ концѣ концовъ можетъ выродиться, дѣйствительно, въ мелочную лавочку безъ кооперативной окраски.

Какъ же можетъ хорошо работать потребительное общество, не имѣя хорошаго счетовода. Будутъ запущены книги, нельзя будетъ никогда узнать истиннаго положенія дѣлъ въ обществѣ, провѣрить правильность торговыхъ оборотовъ, учесть довѣреннаго, казначея или приказчика.

Найти такихъ лицъ въ деревнѣ почти совершенно невозможно, и вотъ благодаря этому кооперативы часто ставятся въ весьма затруднительное положеніе. Помочь кооперативамъ въ этомъ отношеніи нужно немедленно. Эту помощь могутъ оказать краткосрочные курсы.

Курсы, какъ одинъ изъ видовъ общее культурно-просвѣтительной работы, получили уже давно всеобщее признаніе, но не могли развиться хорошо въ Россіи, благодаря тому, что самодержавные администраторы весьма косо смотрѣли на эти курсы, не безъ основанія чуя въ нихъ крамолу; періодъ же свободъ еще настолько ко-

ротокъ, что въ него, занятые общимъ строительствомъ государственной жизни нашей родины, кооператоры не успѣли обратить должнаго вниманія на курсы. За границей, какъ, напр., въ Англіи, курсы по кооперація распространены широко. Ростъ сѣти кооперативныхъ курсовъ, увеличеніе числа слушателей видно изъ нижеслѣдующей таблицы:

Годъ.	Число курсовъ.	Число слушателей.	Годъ.	Число курсовъ.	Число слушателей.
1900	89	2.000.000	1906	259	9.300.000
1901	88	2.700.000	1907	316	11.200.000
1902	119	3.700.000	1908	372	12.800.000
1903	108	4.000.000	1909	454	18.100.000
1904	153	4.100.000	1910	450	17.700.000
1905	219	7.100.000			

Въ настоящее время устраивается ежегодно до 500 курсовъ.

Чтобы Россія могла достигнуть того уровня, на которомъ стоитъ Англія, нужно устраивать ежегодно не менѣе 1000 курсовъ, устраивается же ихъ только десятки.

Примѣръ Англіи, да и другихъ странъ съ развитой кооперативной жизнью говоритъ за то, что краткосрочные кооперативные курсы являются очень удачной формой какъ для общей пропаганды кооперативныхъ идей, такъ и для подготовки должностныхъ лицъ кооперативовъ.

Къ этой формѣ приходимъ и мы, поднимая вопросы о подготовкѣ должностныхъ лицъ.

Обслѣдованіе инструкторами кооперативовъ въ районѣ дѣятельности Алтайскаго Союза Кооперативовъ съ яркостью показываетъ, что дѣло счетоводства въ большинствѣ артелей и потребительныхъ обществъ поставлено изъ рукъ вонъ плохо.

Нижеприведенная выдержка изъ доклада Завѣдывающаго Инструкторскимъ отдѣломъ даетъ представленіе о томъ, какъ поставлено дѣло счетоводства въ нашихъ кооперативахъ:

«Во всѣхъ актахъ ревизій, доставленныхъ въ отдѣлъ—на первомъ мѣстѣ стоитъ счетоводство. Красной нитью проходитъ черезъ нихъ фактъ отсутствія болѣе или менѣе сноснаго счетоводства».

„Счетоводство. Кассовая книга: почти ни въ одномъ актѣ нѣтъ указаній на правильное веденіе этой книги; въ лучшемъ случаѣ его опредѣляютъ словомъ „сносно". Обычно: неимовѣрная запутанность записей, отсутствіе ихъ; иногда кассовая остается неиспользованной, а записи разбросаны по записнымъ книжкамъ довѣреннаго и т. д.".

Не лучше рисуется дѣло и съ остальными книгами.

Все это заставляетъ Алтайскій Союзъ Кооперативовъ обратить вниманіе на подготовку счетоводовъ, путемъ устройства кооперативно-счетоводныхъ курсовъ.

Къ этой же мысли приходитъ и само населеніе. Такъ, напримѣръ, въ с. Барнаульскомъ, въ виду того, что не нашлось никого подходящаго на должность отвѣтственнаго приказчика и кассира, за неимѣніемъ лицъ, могущихъ вести дѣло и обладающихъ опытомъ въ дѣлѣ счетоводства—артель постановила организовать мѣстные курсы по счетоводству.

Курсы намѣчаются въ 1918 г. не въ первый разъ. За истекшій послѣ Собранія Уполномоченныхъ срокъ, Алтайскимъ Союзомъ были устроены двое курсовъ по счетоводству въ с. Сорокинскомъ и въ Барнаулѣ. Курсы привлекаютъ довольно значительное число слушателей. Такъ, на Сорокинскихъ курсахъ было 57 чел. слушателей, на Барнаульскихъ 51 человѣкъ; на Сорокинскихъ курсахъ изъ поступившихъ 57 чел. прослушали 47 чел.; изъ нихъ 15 чел. оказались подготовленными настолько, что

могутъ самостоятельно вести счетоводство въ любой артели; 24 человѣка получили не совсѣмъ полную подготовку и могутъ заниматься счетоводствомъ подъ руководствомъ счетовода. Совсѣмъ не окончившихъ оказалось 8 человѣкъ.

На Барнаульскихъ курсахъ прослушали ихъ 48 человѣкъ. Результаты подготовки таковы: выдержали испытанія отлично—3 чел., хорошо—25 чел. и удовлетворительно 13 чел., оказались не подготовленными—6 чел.

Хотя курсы устраиваются со спеціальной цѣлью подготовить счетоводовъ, тѣмъ не менѣе программа курсовъ не ограничивается преподаваніемъ исключительно одного счетоводства. Въ программу включаются лекціи по кооперації, а также и общеобразовательные предметы, какъ русскій языкъ, ариѳметика и т. д.

Введеніе въ программу курсовъ лекцій по кооперації вызывается, конечно, самымъ существомъ курсовъ. Счетоводы подготовляются для кооперативовъ и по этому совершенно необходимо, чтобы они были хорошо знакомы съ кооперативнымъ движеніемъ. Кооперативная программа охватываетъ теорію кооперації, историческое развитіе ея, формы кооперативнаго движенія и будущность кооперації. Только тотъ служащій будетъ хорошимъ, сознательнымъ и полезнымъ работникомъ въ кооперативномъ дѣлѣ, который будетъ смотрѣть открытыми глазами на кооперацію, т. е. знать ея общественно-экономическое значеніе, ея историческіе пути и перспективы. Изъ общаго числа часовъ занятій на курсахъ въ с. Сорокинскомъ употреблено на знакомство съ кооперацією 10 ч., что составляетъ 8% всего времени занятій на курсахъ. На Барнаульскихъ курсахъ на лекціи по кооперації употреблено час или % всего курсового времени. Если признать, что знакомство съ кооперацією должно быть основнымъ заданіемъ на всякихъ курсахъ, устраиваемыхъ кооперативными организаціями, то слѣдуетъ отмѣтить, что кооперації на прошедшихъ курсахъ удѣлялось очень немного времени и желательно поставить эту часть обученія на курсахъ на болѣе солидную почву.

Затѣмъ, какъ уже было указано выше, на счетоводныхъ курсахъ производились занятія по общеобразовательнымъ предметамъ: русскому языку и ариѳметикѣ. Введеніе въ программу счетоводныхъ курсовъ обученія русскому языку и ариѳметикѣ вызывается тѣмъ, что курсисты частью плохо подготовлены, а безъ хорошаго знанія русскаго языка и ариѳметики не могутъ нормально идти и занятія по счетоводству. Можно было бы, конечно, для того, чтобы дѣло на курсахъ шло успѣшнѣе, принимать въ числѣ слушателей только такихъ лицъ, которыя, скажемъ, кончили не менѣе 2-хъ класснаго училища, но эта мѣра не достигаетъ цѣли. Во-первыхъ, этимъ путемъ мы лишимъ возможности прослушать курсы тѣхъ лицъ, которыя хотя и не кончили 2-хъ классныхъ училищъ, но знаній имѣютъ, можетъ быть, больше, чѣмъ окончившіе, а во-вторыхъ, изъ среды окончившихъ 2-хъ классныя училища найдутся такія лица, которымъ послѣ окончанія училища совсѣмъ не приходилось заниматься ни счетомъ, ни письмомъ и многое, вынесенное ими изъ училища, забылось. Такимъ образомъ, считаясь съ существующимъуровнемъ грамотности среди большинства населенія, приходится принимать на курсы даже и тѣхъ, кто не особенно твердъ въ ариѳметикѣ и не особенно грамотенъ. Для того же, чтобы сдѣлать успѣшнѣе занятія на курсахъ приходится въ силу необходимости прибѣгать къ преподаванію ариѳметики и русскаго языка. На преподаваніе этихъ предметовъ приходится тратить очень много времени. Такъ, на Сорокинскихъ курсахъ на русскій языкъ и ариѳметику потрачено 40 часовъ или 33% всего учебнаго времени, на Барнаульскихъ курсахъ часовъ или %.

Такое положеніе безусловно ненормально. Курсы, создаваемые со спеціальной цѣлью подготовленія счетоводовъ, вынуждены третью часть времени употреблять не по прямому назначенію, а для общеобразовательной подготовки. При этомъ, какъ показалъ опытъ, все-таки, обученіе это даетъ сравнительно не важные результаты.

Да это и понятно, ибо курсисты, главнымъ образомъ, заинтересованы въ полученіи спеціальныхъ познаній по счетоводству и, конечно, не могутъ внимательно отнестись къ изученію предметовъ общеобразовательныхъ.

Единственнымъ выходомъ изъ создавшагося положенія является усиленіе внѣшкольнаго образованія путемъ устройства самостоятельныхъ курсовъ по общеобразовательнымъ предметамъ. На эту сторону культурно-просвѣтительной работы долженъ обратить особенное вниманіе культурно-просвѣтительный отдѣлъ Алтайскихъ кооперативовъ, какъ организація, имѣющая внѣшкольное образованіе одной изъ своихъ основныхъ задачъ

Обращаясь къ вопросу о составѣ слушателей на курсахъ, мы прежде всего останавливаемся на предварительной подготовкѣ лицъ, поступающихъ на курсы. Практика курсовъ установила слѣдующій минимумъ знаній, требуемыхъ при поступленіи на курсы: а) по ариѳметикѣ всѣ 4 дѣйствія на числа любой величины, б) по русскому языку - бѣглое чтеніе съ пересказомъ прочитаннаго; самостоятельное сочиненіе на легкую тему по плану. Письмо должно быть разборчивымъ, безъ искаженія словъ и съ разстановкой знаковъ препинанія (точки и запятыя). Безъ этихъ знаній присутствіе на курсахъ будетъ совершенно безполезнымъ. Далѣе, принимая во вниманіе, что курсы должны подготовлять лицъ для немедленнаго занятія въ кооперативахъ опредѣленныхъ должностей, приходится ограничить доступъ на курсы лицамъ моложе 16 лѣтъ.

Затѣмъ, и самое главное, приходится обратить внимані на привлеченіе на курсы тѣхъ лицъ, которыя такъ или иначе уже работаютъ или работали въ кооперації: членовъ Правленія, ревизіонныхъ комиссій, довѣренныхъ, счетоводовъ, конторщиковъ, приказчиковъ потребительныхъ о—въ и др. При пріемѣ на курсы этимъ лицамъ отдается предпочтеніе потому, что для нихъ наиболѣе практически необходимы кооперативно-счетоводныя знанія, а кромѣ того, здѣсь уже гарантировано, что знанія, полученныя на курсахъ, будутъ немедленно примѣняться въ практической кооперативной работѣ.

Въ 1918 году намѣчаются къ проведенію кооперативно-счетоводные курсы въ трехъ пунктахъ: въ с.с. Сорокинскомъ, Барнаульскомъ и Березовскомъ. Курсы предполагаются продолжительностью каждые три мѣсяца. Среди членовъ комиссіи Секретаріата по поводу продолжительности курсовъ имѣется и другое теченіе, а именно, высказываются за курсъ съ продолжительностью занятій до 4-хъ мѣсяцевъ. Въ послѣднемъ случаѣ, курсы можно будетъ устроить не въ трехъ пунктахъ, а только въ двухъ. Какъ трехмѣсячные, такъ и четырехмѣсячные курсы имѣютъ свои достоинства и недостатки; опытъ устройства курсовъ у насъ въ Сибири еще такъ незначителенъ, что при рѣшеніи этого вопроса приходится идти еще ощупью, по этому въ настоящемъ докладѣ я не высказываюсь опредѣленно за тотъ или иной типъ курсовъ и полагаю, что товарищи уполномоченные предоставятъ право Неторговому отдѣлу остановиться на трехмѣсячныхъ или четырехмѣсячныхъ курсахъ въ зависимости отъ числа лекторовъ, пригодности помѣщеній и пр. условій.

Изъ только что указанныхъ условій созданія курсовъ можно усмотрѣть, что, для того, чтобы курсы достигали полностью своей цѣли, необходимо обратить серьезное вниманіе на постановку дѣла. Необходимо обслѣдованіе районовъ, гдѣ нужнѣе всего и удобнѣе устроить курсы, необходимо разработать программу курсовъ такимъ образомъ, чтобы наиболѣе продуктивно использовать все курсовое время, заготовить учебныя пособія, озаботиться достаточнымъ числомъ преподавателей и т. д. Всѣ эти вопросы должны разрабатываться заблаговременно передъ открытіемъ курсовъ. По окончаніи курсовъ должно производить обслѣдованіе состава курсистовъ: возрастъ, грамотность, семейное положеніе и т. д., дабы по разработкѣ получаемаго такимъ образомъ матеріала дѣлать соотвѣтствующіе выводы и намѣчать дальнѣйшій планъ дѣятельности въ области курсовъ уже на основаніи опытныхъ данныхъ.

Вся эта предварительная организаціонная работа, обслѣдованіе и сводка данныхъ, намѣченіе дальнѣйшей программы и плана дѣятельности курсовъ можетъ быть выполнена только тогда, когда она будетъ возложена на спеціальныхъ лицъ. По этому, въ смѣту текущаго года внесенъ особый курсовой отдѣлъ изъ трехъ лекторовъ: 1 по счетоводству, 1 по маслодѣлію и 1 по общеобразовательнымъ вопросамъ. Эти три лица составляютъ ядро курсового отдѣла, на обязанности котораго будетъ лежать обслуживаніе курсовъ. Такимъ путемъ будетъ заложенъ прочный фундаментъ курсовъ и они станутъ не случайнымъ явленіемъ, какъ это есть сейчасъ, а сдѣлаются постояннымъ спутникомъ неторговой дѣятельности Алтайскаго Союза Кооперативовъ.

Переходя къ вопросу о расходахъ, которые требуются для устройства курсовъ, я приведу данныя по Сорокинскимъ и Барнаульскимъ курсамъ. Расходъ по первымъ, считая въ томъ числѣ и оплату труда инструкторовъ, преподававшихъ на курсахъ, выразился въ суммѣ 664 руб. 38 коп. и на Барнаульскихъ курсахъ около 1000 руб., что составляетъ на одного курсиста 14 руб. 13 коп. по Сорокинскимъ курсамъ и около 20 руб. по Барнаульскимъ курсамъ.

Исходя изъ указанныхъ выше цифръ, можно опредѣлить расходъ по тремъ курсамъ въ 1918 году въ суммѣ 3000—3500 руб., что съ содержаніемъ курсового отдѣла составитъ общую сумму расхода на устройство курсовъ въ 1918 году въ 15600—16100 руб.

Заканчивая на этомъ свой докладъ, я предлагаю товарищамъ уполномоченнымъ вынести слѣдующія постановленія:

1. Замѣчающійся быстрый ростъ кооперативовъ вызванъ исключительно экономическими причинами, а не кооперативнымъ сознаніемъ, по этому въ цѣляхъ укрѣпленія возникшихъ кооперативовъ необходима широкая культурно-просвѣтительная работа въ массахъ для пропаганды идей кооперації.

2. Очередной задачей неторговой дѣятельности Союза должна быть подготовка должностныхъ лицъ въ кооперативныя учрежденія, въ первую очередь счетоводовъ, для чего слѣдуетъ устроить кооперативно-счетоводные курсы, ассигновавъ на это потребную сумму.

3. Для правильнаго обслуживанія курсовъ учредить при Неторговомъ отдѣлѣ особый курсовой отдѣлъ въ намѣченномъ проектомъ смѣты составѣ.

4. Предложить Культурно-Просвѣтительному отдѣлу усилить работу въ области распространенія общеобразовательныхъ знаній, путемъ устройства спеціальныхъ вечернихъ курсовъ для взрослыхъ.

Секретарь Союза **Арт. Ершовъ.**

ПРОТОКОЛ

Засѣданія Финансовой Комиссіи.

Засѣданіе 23 марта 1918 г. Принимается порядокъ, предложенный Правленіемъ. Присутствуетъ 35 человѣкъ.

Избираются: предсѣдателемъ т. Лобачевскій, секретаремъ инструкторъ Н. Александровъ.

1. *Разсмотрѣніе годового отчета.*

Бухгалтеромъ т. Шилинымъ зачитывается цифровой отчетъ по операціямъ Алтайскаго Союза Кооперативов за 1917 годъ.

а) Т. Бѣловоловъ интересуется, почему за укупорочные ящики, за которые удержано по 2—3 руб., при возвращеніи ихъ въ Союзъ уплачиваютъ артелямъ 50—80 к.

Заведывающій товарнымъ складомъ т. Кирилловъ объясняетъ, что за возвращаемые укупорочные ящики удерживается одинъ рубль на аммортизацію.

Постановлено: отложить рѣшеніе этого вопроса до обсужденія смѣты на 1918 г., въ которой есть расходъ на укупорку.

б) Т. Соколовъ высказывается противъ расходовъ на чай для служащихъ.

Комиссія признаетъ этотъ вопросъ мелочнымъ, тѣмъ болѣе, что чай предлагается во всѣхъ частныхъ фирмахъ.

в) Заслушавъ отчетъ по кожевеннымъ заводамъ, Комиссія признала всѣ заявленія матеріальнаго Скоморохова о расходахъ по заводу голословными и не отвечающими дѣйствительности. Предложеніе выбрать нѣсколько человѣкъ для осмотра завода на мѣстѣ отвергается большинствомъ противъ пяти...

г) По окончаніи чтенія отчета и послѣ разъясненія сомнительныхъ пунктовъ, Комиссія признала всѣ цифровые данные правильными и единогласно рѣшила признать его принятымъ.

Засѣданіе 24 марта 1918 г.

Дополнительно по вопросу о годовомъ отчетѣ Комиссія интересуется, на какомъ основаніи сдѣланы служащимъ Союза сверхсмѣтныя прибавки. Предсѣдатель Правленія т. Мериновъ разъясняетъ, что прибавки служащимъ произведены Совѣтомъ по просьбѣ послѣднихъ вслѣдствіе все усиливающейся дороговизны жизни, которая заставила повысить заработокъ служащихъ и во всѣхъ другихъ предпріятіяхъ (Союзъ кредитн. т-въ, частн. предпр., банки и т. п.)

На вопросъ, можетъ ли Совѣтъ дѣлать прибавки служащимъ помимо Общаго Собранія Уполномоченныхъ, т. Мериновъ зачитываетъ пунктъ Устава Союза, гдѣ говорится, что Совѣтъ въ теченіи года можетъ исполнять функціи Общаго Собранія Уполномоченныхъ.

Т. Соколовъ считаетъ фактъ прибавокъ въ теченіи года только штатнымъ служащимъ—ненормальнымъ. Не были удовлетворены нештатные служащіе, которые, какъ и всѣ, являются одинаково полезными работниками Союза.

Послѣ обмѣна мнѣній:

1) Комиссія постановленіе Совѣта о прибавкахъ штатнымъ служащимъ одобряетъ.

2) Комиссія, высказывая сожалѣніе, что Совѣтъ и Правленіе, будучи ограниченными въ правахъ, не могли дать эти прибавки и нештатнымъ служащимъ, постановляетъ: впредь въ прибавкахъ уравнивать всѣхъ мѣсячныхъ служащихъ, штатныхъ и нештатныхъ.

Т. Поповымъ предложено добавленіе къ этой резолюціи:

«Попутно съ этимъ Комиссія признаетъ право на прибавку и за нештатными служащими, не получившими ее».

Добавленіе это отвергнуто большинствомъ противъ двухъ.

2. *Распредѣленіе прибылей.*

Предсѣдатель Правленія т. Мериновъ докладываетъ проектъ Правленія по распредѣленію прибылей.

Предсѣдатель Союза увѣчныхъ воиновъ Алтайской губ. Поповъ предлагаетъ разсмотрѣть заявленіе Союза увѣчныхъ воиновъ внѣ очереди, основываясь на единогласномъ постановленіи Общаго Собранія Уполномоченныхъ отъ 22 марта. При этомъ гр. Поповъ представилъ смѣту расходовъ Союза увѣчныхъ воиновъ на сумму 98.000 р.

Послѣ обмѣна мнѣній, Комиссія единогласно признаетъ, что Алтайскій Союзъ К-вовъ въ силахъ ассигновать изъ прибылей 1917 г. на нужды союза увѣчныхъ воиновъ 25.000 руб. по слѣдующимъ статьямъ:

На оказаніе медиц. помощи увѣчнымъ	8000 руб.
„ отправку и содержаніе увѣчныхъ на курортѣ	3000 „
„ организацію волостныхъ комитетовъ помощи увѣчнымъ . .	4000 „
„ оборудованіе дома инвалидовъ и школы при немъ имени «Т-ва Алтайскій Союзъ К-вовъ»	10.000 „
	25.000 руб.

Зачитывается обращеніе Кадниковскаго сельскаго о-ва съ просьбой о помощи погорѣвшимъ гражданамъ с. Кадниковскаго по возстановленію общественныхъ учрежденій.

Зачитывается заявленіе Алтайскаго Губернскаго Исполнительнаго Комитета Совѣта Крестьянскихъ Депутатовъ съ просьбой отчислить изъ прибылей Союза на образованный при Совѣтѣ культурно-просвѣтительный отдѣлъ необходимую сумму.

Зачитывается просьба Россійскаго вольнаго пожарнаго общества въ Барнаулѣ о пособіи.

Постановлено: Кадниковскому сельскому о-ву отчислить изъ прибылей 2.000 р. на школу и 1000 руб. на нужды пострадавшаго населенія.

По поводу обращенія Алтайскаго Губ. Исполнит. К-та Совѣта Крест. Деп. Комиссія постановила: Въ виду того, что народная самодѣятельность и иниціатива по внѣшкольному образованію наиболее можетъ быть ярко выявлена въ Алтайскомъ Культурно-Просвѣтительномъ Союзѣ, Комиссія находитъ нежелательнымъ разбивать работу въ этомъ направленіи и, принимая во вниманіе, что Губ. Исполнит. К-тъ Совѣта Крестьянск. Деп. въ дѣлѣ народнаго образованія располагаетъ государственными средствами, обращеніе Комитета отклоняетъ.

По заявленію Барнаульской организаціи Россійскаго добровольнаго пожарнаго о-ва Комиссія признаетъ возможнымъ отчислить 500 руб.

Уполномоченнымъ т. Звягинцевымъ предъявлена квитанція Алтайской ж. д., удостовѣряющая пропажу товара его артели и проситъ возмѣстить этотъ убытокъ изъ прибылей Союза, съ условіемъ возврата въ случаѣ возмѣщенія этого убытка желѣзной дорогой.

Комиссія, послѣ обсужденія, отклонила просьбу т. Звягинцева, но при этомъ постановила: организовать при Союзѣ юрисконсультскій отдѣлъ, который, между прочимъ, предъявилъ бы и претензіи къ желѣзной дорогѣ.

По зачитанному ранѣе т. Мериновымъ проекту распредѣленія прибылей Комиссія постановила: отчислить изъ прибылей въ пользу Культурно-Просвѣтительнаго Союза 20.000 руб., въ основной фондъ на созданіе сельско-хозяйственнаго училища 50.000 руб. (мѣсто и время открытія училища не предрѣшается), для пріѣзжающихъ довѣренныхъ и уполномоченныхъ 5.000 руб., на устройство сельско-хозяйственнаго кооперативнаго музея при Союзѣ для довѣренныхъ и уполномоченныхъ 3.000 руб., въ пользу Барнаульскаго Школьнаго О-ва на содержаніе Народнаго Дома 2.000 руб.

Всѣ эти отчисленія приняты Комиссіей единогласно.

Т. Мериновымъ были доложены Комиссіи предложенія Совѣта и Правленія объ отчисленіи изъ прибылей Союза:

а) Въ безпроцентную ссуду въ кассу взаимопомощи служащимъ 5% съ чистой прибыли на выдачу ссудъ и пособій служащимъ.

б) Томскому кустарному комитету, для поднятія кустарной промышленности въ районѣ Алтайской губ. 5000 руб.

в) Омскому среднему сельско-хозяйственному училищу 1000 руб.

Послѣ обмѣна мнѣній, Комиссія эти предложенія отклонила большинствомъ первое противъ пяти, а послѣднія два единогласно.

Не распредѣленный остатокъ прибыли въ суммѣ 21.500 р. Комиссія рѣшила большинствомъ противъ одного т. Соколова опредѣлить:

На изданіе „Алтайскаго Крестьянина“ . . . . . 10.000 руб.
„ улучшеніе скотоводства . . . . . 11.500 руб.

Послѣ распредѣленія прибылей, въ Комиссію поступило заявленіе т. Бабина (слесаря-самоучки), проживающаго въ с. Тальменскомъ, съ просьбой оказать поддержку въ изготовленіи пробной модели изобрѣтеннаго имъ двигателя, по выраженію т. Бабина, „посредствомъ давленія силъ“. Свое заявленіе т. Бабинъ поддерживалъ въ Комиссіи лично.

По обсужденіи, Комиссія рѣшила помочь т. Бабину въ осуществленіи имъ своего изобрѣтенія и постановила провести въ смѣтномъ порядкѣ 3000 руб., но съ условіемъ контроля расходовъ со стороны администраціи Союза.

Т. Кривчиковъ вноситъ предложеніе разсмотрѣть вопросъ о суточныхъ и прогонахъ уполномоченнымъ.

По обсужденіи этого вопроса Комиссія постановляетъ: всѣ уполномоченные съ рѣшающимъ голосомъ, а также довѣренные изъ артелей, отъ которыхъ нѣтъ особыхъ уполномоченныхъ на съѣздъ, получаютъ по 10 рублей суточныхъ и по 75 к. прогоновъ съ версты туда и обратно. Члены же съ совѣщательнымъ голосомъ и вторыя лица, кромѣ уполномоченныхъ отъ артелей, присутствовавшіе на съѣздѣ, пользуются суточными только на время засѣданія.

Уполномоченнымъ, имѣющимъ право на прогоны, прибывшимъ по желѣзной дорогѣ, возмѣщается проѣздъ по себѣстоимости и извозчикъ по три рубля въ конецъ

Суточныя въ дорогѣ исчисляются:

Разстояніе до 100 верстъ . . . . . за 1 сутки
„ „ 200 „ . . . . . „ 2 „
„ „ 300 „ . . . . . „ 3 „

Засѣданіе 25 марта 1918 года.

Т. Мериновъ докладываетъ предполагаемую смѣту прихода на 1918 годъ.

Предполагается получить валового дохода 1.548.840 руб.

Приходную смѣту Комиссія единогласно утверждаетъ.

Затѣмъ разсматривается расходная смѣта, предложенная Совѣтомъ и Правленіемъ.

По смѣтѣ предположено 8 членовъ Правленія, по количеству отдѣловъ, но Комиссія при обсужденіи рѣшила въ составъ Правленія избрать 9 человѣкъ, съ тѣмъ, чтобы освободить предсѣдателя отъ завѣдыванія особымъ отдѣломъ, а поручить ему наблюденіе за общимъ ходомъ дѣла и представительство въ различныя учрежденія.

Предположенный смѣтою окладъ жалованья предсѣдателю Правленія 7.200 р. и членамъ 6.000 р., также отвергнутъ Комиссіей большинствомъ противъ 6-ти голосовъ и установленъ:

Предсѣдателю	6000 руб.
Членамъ Правленія.	5100 „
Всего руб. . .	46.800 руб.

Смѣта по отдѣлу Секретаріата принимается единогласно предложенная Совѣтомъ въ суммѣ 21.000 руб.

По Неторговому отдѣлу принимается штатъ работниковъ, выработанный неторговой секціей, а окладъ имъ Комиссія единогласно опредѣляетъ предложенный Совѣтомъ, что составитъ въ общей суммѣ 171.060 руб.

По бухгалтеріи единогласно принимается смѣта, предложенная Совѣтомъ въ суммѣ 77.400 руб.

По масляному отдѣлу Комиссіей единогласно принимается смѣта, предложенная Совѣтомъ въ суммѣ 70.500 руб.

По оптовому и керосиновому складу и всѣхъ товарныхъ отдѣленій принимается (со включеніемъ трехъ торговыхъ агентовъ) смѣта, предложенная Совѣтомъ и Правленіемъ въ суммѣ 260.220 руб.

По складу припасовъ и матеріаловъ утверждается смѣта, предложенная Совѣтомъ и Правленіемъ въ 19.260 руб.

Обсудивъ внесенный тов. Соколовымъ вопросъ объ окладѣ всѣмъ сторожамъ Союза, Комиссія нашла проведенный имъ окладъ по смѣтѣ Совѣта въ суммѣ 100 р. въ мѣсяцъ низкимъ въ виду тяжести и отвѣтственности ихъ труда и постановила опредѣлить имъ всѣмъ мѣсячное жалованье въ 125 руб. и сообразно съ этимъ исправить всѣ уже разсмотрѣнныя смѣты, гдѣ есть оклады сторожей.

По отдѣлу общихъ расходовъ единогласно принимается смѣта, предложенная Совѣтомъ (съ исправленіемъ оклада сторожамъ) въ суммѣ 36.900 руб.

По содержанію Усть-Чарышской конторы принимается смѣта, предложенная Совѣтомъ, съ исправленіемъ оклада сторожей до уровня городскихъ, въ суммѣ 27.660 руб.

По содержанію Алейской конторы принимается съ исправленіемъ оклада сторожей смѣта, предложенная Совѣтомъ въ суммѣ 24.900 руб.

По промышленному производству принимается единогласно смѣта, предложенная Совѣтомъ и Правленіемъ въ суммѣ 19.200 руб.

По содержанію кожевеннаго завода и сапожной мастерской принимается смѣта, предложенная Совѣтомъ и Правленіемъ въ суммѣ 30.800 руб.

Кромѣ того, при обсужденіи вопроса о кожевенномъ производствѣ, Комиссія постановила представить на рѣшеніе Общаго Собранія вопросъ о желательности и необходимости имѣть возможность членамъ Союза черезъ свои кооперативы сдавать на заводъ Союза скотскія кожи.

По мыловаренному заводу принимается смѣта, предложенная Совѣтомъ, въ суммѣ 12.300 руб.

Принимаются также всѣ статьи расхода, доложенныя бухгалтеромъ т. Шилинымъ, исчисляемыя по предложенію Совѣта въ суммѣ 1.506.340 р., установив лишь вопреки смѣты слѣдующіе расходы:

Суточныя при разъѣздахъ по уѣзду . . . . 5 руб. въ сутки.
Тоже по городамъ Сибири. . . . . 15 „ „ „
„ „ „ Россіи. . . . . 30 „ „ „

Вслѣдствіе постановленія Товарной Комиссіи объ отпускѣ укупорки артелямъ безплатно (кромѣ кулей), Финансовая Комиссія, присоединяясь къ этому постановленію, увеличиваетъ предположенный смѣтою Совѣта расходъ на укупорку съ 30 тысячъ до 50 тысячъ (т. е. на 20 тысячъ).

При обсужденіи расхода на чай служащимъ во время занятій, Комиссія постановляетъ безплатный чай имъ предоставить.

Тов. Мериновъ предлагаетъ образовать при Союзѣ постоянную Ревизіонную Комиссію, избираемую Общимъ Собраніемъ изъ трехъ человѣкъ, при чемъ одновременно избираются еще 6 человѣкъ, которые будутъ съѣзжаться или въ установленные сроки, или вызываться членами постоянной Ревизіонной Комиссіи и представятъ собою Совѣтъ Союза.

Послѣ обмѣна мнѣній, Комиссія по этому вопросу постановила: избрать постоянную Ревизіонную Комиссію изъ трехъ членовъ съ окладомъ жалованья:

Предсѣдателю. . . . . 5.700 руб.
Членамъ . . . . . 5.100 „

Шесть человѣкъ съ функціями членовъ Совѣта должны являться для обсужденія важныхъ вопросовъ и за время работы въ Союзѣ получаютъ суточныя по 20 руб. въ сутки.

Тов. Предсѣдателя Кривчиковъ оглашаетъ заявленіе милиціонеровъ при Союзѣ съ просьбой о повышеніи ихъ оклада съ 150 руб. до 200 руб.

Послѣ обмѣна мнѣній, Комиссія единогласно постановляетъ, просьбу милиціонеровъ удовлетворить.

Собраніе закрывается перерывомъ на обѣдъ.

На засѣданіи, возобновившемся въ 5 часовъ вечера, предсѣдатель Правленія т. Мериновъ дѣлаетъ докладъ о финансовомъ положеніи Союза.

Изъ доклада т. Меринова Комиссія ознакомилась съ крайне затруднительнымъ положеніемъ Союза въ вопросѣ изысканія оборотныхъ средствъ. Источникомъ ихъ служили, главнымъ образомъ, частные коммерческіе банки и Московскій Народный Банкъ и частью Алтайскій Кредитный Союзъ. Особенное затрудненіе Союзъ чувствовалъ въ концѣ отчетнаго года, когда многіе банки прекратили открытіе кредитовъ подъ векселя кооперативовъ и не дѣлали переводовъ для покупки товаровъ въ другіе города. Безвыходность положенія заставляла руководителей Союза обращаться къ своимъ членамъ-кооператорамъ, но, къ сожалѣнію, товарищи относятся къ своему собственному дѣлу не настолько сознательно, на сколько бы слѣдовало ожидать отъ нихъ. Средства у населенія есть, но хранятся они или дома, или въ частныхъ банкахъ, которые, собравъ средства съ трудового населенія, передаютъ ихъ частнымъ предпринимателямъ, наживая на этомъ дѣлѣ большіе капиталы. Благодаря этому, частные предприниматели имѣютъ для укрѣпленія и расширенія своихъ дѣлъ капиталы, а собственное дѣтище народа—кооперативная организація—мечется въ поискахъ средствъ для покупки товаровъ своимъ членамъ.

Докладчикъ т. Мериновъ предлагаетъ Комиссіи постановить, что оборотныя средства Союза должны быть увеличены, и предлагаетъ слѣдующія положенія:

1) Учредить особый финансовый отдѣлъ, состоящій изъ 1 члена Правленія, главнаго бухгалтера, представителя Алтайскаго Кредитнаго Союза и представителя Московскаго Народнаго Банка, по открытіи отдѣленія въ Барнаулѣ.

2) Увеличить паевые капиталы въ Союзѣ отъ кооперативовъ до 10% изъ товарнаго оборота.

3) Для увеличенія паевого капитала маслодѣльныхъ кооперативовъ, оставить прежнее отчисленіе въ 1%. Если же казенная заготовка прекратится, то предоставить право Правленію отчислять еще 1% со стоимости масла на содержаніе масляного отдѣла при Союзѣ.

4) Въ виду серьезности положенія въ денежномъ отношеніи необходимо, чтобы Общее Собраніе предоставило право Правленію дѣлать націнки въ 5% на товарные счета для усиленія оборотныхъ средствъ.

5) Вмѣнить въ обязанность кооперативамъ на мѣстахъ организацію срочныхъ и безсрочныхъ вкладныхъ операцій. Чтобы каждый кооперативъ внесъ въ кассу Союза вкладомъ сумму, опредѣляющуюся приблизительно около 4-хъ рублей на душу.

6) Подтвердить ходатайство объ открытіи въ Барнаулѣ отдѣленія Народнаго Банка.

7) Пріобрѣсти отъ имени Союза акцій Московскаго Народнаго Банка на двѣсти тысячъ рублей.

8) Рекомендовать всѣмъ кооперативамъ, какъ потребительнымъ, такъ и маслодѣльнымъ, пріобрѣсти еще по двѣ акціи Московскаго Народнаго Банка.

9) Уполномочить Совѣтъ и Правленіе ходатайствовать передъ Государственнымъ Банкомъ объ увеличеніи кредита до двухъ милліонновъ рублей.

10) Уполномочить Правленіе выпустить особыя заемныя письма на пятьсотъ тысячъ рублей разнаго достоинства изъ 7% годовыхъ.

Обсудивъ выдвинутые докладомъ т. Меринова положенія, Комиссія признала ихъ отвѣчающими насущной потребности Союза и, чтобы дать возможность дѣятельности его протекать безпрепятственно, постановила всѣ эти десять требованій предложить Общему Собранію Уполномоченныхъ утвердить.

СМѢТА НА 1918 ГОДЪ.

Доходъ.

Смѣта на 1918 годъ.

Расходъ.

1. Отъ продажи товаровъ:		
а) по оптовому складу 11.000.000×12%	220.000	
б) „ складу припасовъ 300.000×20%	60.000	
в) „ „ пчел. принад. 50.000×10%	5.000	—
г) „ книжному 75.000×15%	11.250	1 80
2. Комиссіи:		
а) по заготовкѣ масла 225.000×40	90.000	—
б) „ „ мяса	4.800	—
в) „ посредническимъ операціямъ	10.000	
г) „ страховому отдѣлу	6.000	110.800
3 Скидокъ и Бонусовъ		
по счетамъ разныхъ фирмъ	—	8.000 —
4) По производит. предпріятіямъ:		
а) по кожевенному заводу	192.350	
б) „ мыловаренному заводу	61.540	253.790 —
Итого валового дохода	—	1.768.840
ВСЕГО	—	1.768.840 —

СТАТЬИ РАСХОДА	Барнаульской конторы	По отдѣлениямъ	Производ. предприят.	ВСЕГО
				834 200 —
				180 000 —
				25 000 —
				15 040 —
				25 700 —
				7 700
				15 400
				1.5 000
				50 500
Абонементъ телефоновъ				1 400 —
Переводы денегъ	2 500 —	—	—	2.500 —
Ремонтъ помѣщеній и имущества	4.000 —	1.000	1 800 —	6 800
Содержаніе помѣщеній въ чистотѣ	1 200 —	300 —	500 —	2 000
Содержаніе конюшни	8 800	500	10 000 —	18 800
Поденная плата рабочимъ	10 700 —	1.300	— —	12 000
Укупорка товаровъ	47 700	2.300	— —	50 000
Перевозка „	5.000 —	4.000	—	13 000
Чай для служащихъ	1 730	370	— —	2 000
Содержаніе членовъ совѣта	6 500		—	6 500
ревизіонной комиссіи	19 800			19 8.0
Объявленія въ газетахъ	500		— —	500
Устройство общихъ собраній	40 000	—	— —	40 0 00
Выписка газетъ и журналовъ	4 000	—		4 000
Пособія и пожертвованія	8.000 —	—	— —	8 000
Разныхъ	9 1.0	8.0	1 600	11 600
Юридическая помощь	2.000		—	2.000
Изданіе «Извѣстій» Союза	12.000	—	—	12.000
Курсы (3 раза) по счетоводству	4.500	—	— —	4 500 —
„ „ маслодѣлію	8 000	—	— —	8 000 —
Устройство конкурс масла и молока	1.500	—		1 500
Въ общегородскую больничную кассу съ жалованія 10%	81 500	—	— —	81 500
ИТОГО	1.263 870	25.530	159 540	1.520.340
Предполагается чистой прибыли		—	—	247 900 —
ВСЕГО		—	—	1 768 840 —

ГОСУДАРСТВЕННАЯ РУБЛЯ ... ИСТОРИЧЕСКАЯ БИБЛИОТЕКА РСФСР

ПОПРАВКА.

На стр 228, во 2-й строке напечатано 220 000, следует 1.320 000

[illegible] масла 225.000 × 40	90.000	
б) „ „ мяса	4.800	
в) „ посредническимъ операціямъ	10.000	
г) „ страховому отдѣлу	6.000	110.800
3. Скидокъ и Бонусовъ		
по счетамъ разныхъ фирмъ	—	8.000
4) По производит. предпріятіямъ:		
а) по кожевенному заводу	192.250	
б) „ мыловаренному заводу	61.540	253.790
Итого валового дохода	—	1.768.840
ВСЕГО	—	1.768.840

СТАТЬИ РАСХОДА	Барнаульской К-ры	По отдѣленіямъ	Производ. предпріят.	ВСЕГО
Жалованіе	726.540	64.560	48.100	884.200
%% по займамъ	120.000	-	60.000	180.000
Аренда помѣщеній	21.800	1.200	2.000	25.000
Отопленіе и освѣщеніе	10 800	3 200	31 040	45 040
Книги, бланки и канц. принадлежн.	22 800	2 200	700	25 700
Почтово-телеграфные	6.900	600	200	7.700
Страхованіе	20 000	10.000	5.400	35.400
Гербовый и вексельный сборъ	14 450	550	—	15 000
Разъѣзды	44.800	2.700	3.000	50.500
Абонементъ телефоновъ	1.200	—	200	1.400
Переводы денегъ	2.500	—	—	2.500
Ремонтъ помѣщеній и имущества	4.000	1.000	1.800	6.800
Содержаніе помѣщеній въ чистотѣ	1.200	300	500	2.000
Содержаніе конюшни	8 300	500	10 000	18 800
Поденная плата рабочимъ	10.700	1.300		12.000
Укупорка товаровъ	47 700	2.300		50 000
Перевозка „	8.000	4.000	—	12 000
Чай для служащихъ	1.730	370	—	2.000
Содержаніе членовъ совѣта	6.500	—	—	6 500
„ ревизіонной комиссіи	19.800	—	—	19 800
Объявленія въ газетахъ	500	—	—	500
Устройство общихъ собраній	40.000		—	40 000
Выписка газетъ и журналовъ	4.000	-	-	4.000
Пособія и пожертвованія	8.000	—	—	8.000
Разныхъ	9.150	850	1.600	11.600
Юридическая помощь	2.000	—	—	2 000
Изданіе «Извѣстій» Союза	12.000	—	—	12.000
Курсы (3 раза) по счетоводству	4.500	—	—	4 500
„ „ маслодѣлію	3.000	—	—	3.000
Устройство конкурс. масла и молока	1.500	—	—	1.500
Въ общегородскую больничную кассу съ жалованія 10%	81.500	—	—	81.500
Итого	1.265 870	95.530	159.540	1 520 940
Предполагается чистой прибыли	—	—	—	247 900
ВСЕГО	-	-	—	1 768 840

ГОСУДАРСТ… ПУБЛ… ИСТОРИ… БИБЛИОТЕ…

ОГЛАВЛЕНИЕ.

Страница.

Отчет бухгалтерский . . . . . 1— 72

Протокол общего годичного собрания Уполномоченных 8—14 марта 1918 года. . 73—114

Доклад об общем положении Союза . . . . . 115—126

Доклад о финансовом положении Союза . . . . . 127—131

Доклад о товарных операциях . . . . . 132—137

Доклад Заведывающего Неторговом Отделом . . . . . 138—143

Доклад Алейского Агентства . . . . . 144—145

Доклад Усть-Чарышского Агентства . . . . . 146—147

Доклад Инструкторского Отдела . . . . . 148—166

Доклад Совета . . . . . 167—168

Протокол заседания Ревизионной Комиссии . . . . . 169—174

Доклад Торговой Секции . . . . . 175—177

Протокол заседания Промышленной Комиссии . . . . . 178—180

Доклад о собственном производстве . . . . . 81—187

Постановления Масляной Комиссии . . . . . 188—191

Доклад Масляного Отдела . . . . . 192—198

Протокол Неторговой секции . . . . . 199—201

Доклад Издательского Отдела . . . . . 202—208

Доклад по Союзному строительству . . . . . 209—214

Доклад о кооперативно-счетоводных курсах . . . . . 215—220

Протокол заседания Финансовой Комиссии . . . . . 221—226

Смета на 1918 год . . . . . 227—229

СП
30.01.95

Оц. бр.